

# Relatório de Gestão 2021

# RELATÓRIO DE GESTÃO

2021



Vitória - ES  
Fevereiro de 2022

**© 2022 - Incaper**

Instituto Capixaba de Pesquisa, Assistência Técnica e Extensão Rural  
Rua Afonso Sarlo, 160, Bento Ferreira, Vitória-ES, Brasil  
CEP 29052-010 - Caixa Postal 391 - Telefones: (27) 3636 9888/ 3636 9846  
www.incaper.es.gov.br / coordenacaoeditorial@incaper.es.gov.br

Documentos nº 285  
ISSN 1519-2059  
Editor: Incaper  
Formato: Digital  
Fevereiro 2022

**Conselho Editorial**

Presidente – Sheila Cristina Prucoli Posse  
Gerência de Transferência de Tecnologia e Conhecimento – Vanessa Alves Justino Borges  
Gerência de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação – Renato Corrêa Taques  
Gerência de Assistência Técnica e Extensão Rural – Fabiano Tristão Alixandre  
Coordenação Editorial – Aparecida L. Nascimento e Marcos R. da Costa (Coord. Adjunto)

**Membros:**

Anderson Martins Pilon  
André Guarçoni Martins  
Cintia Aparecida Bremenkamp  
Fabiana Gomes Ruas  
José Aires Ventura  
Marianna Abdalla Prata Guimarães  
Maurício Lima Dan  
Renan Batista Queiróz

**Equipe de produção**

Projeto Gráfico, Capa e Diagramação: Rogério Cruz Guimarães  
Revisão Textual: Marcos Roberto da Costa  
Ficha Catalográfica: Merielem Frasson da Silva

Fotos/Ilustrações: Crédito na imagem

**Incaper  
Biblioteca Rui Tendinha  
Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)**

R382 Relatório de gestão 2021 [ recurso eletrônico] / Organizador Virginia Helena de Campos Vasconcelos. – Vitória, ES : Incaper, 2022.  
52p.: color. – (Incaper, Documentos, 285)

Sistema requerido: Adobe Reader  
Modelo de acesso: [bibliotecaruitendinha.incaper.es.gov.br](http://bibliotecaruitendinha.incaper.es.gov.br)

ISSN 1519-2059

1. Informação Pública. 2. Gestão. 3. Extensão Rural. 4. Assistência Técnica. 5. Pesquisa Agrícola. I. Vasconcelos, Virginia Helena de Campos. (Org.). II. Instituto Capixaba de Pesquisa, Assistência Técnica e Extensão Rural. III. Título: Relatório de gestão 2021. V. Série. IV. Série: Documentos, 285.

CDD 352.13

**GOVERNO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO**  
**SECRETARIA DA AGRICULTURA, ABASTECIMENTO, AQUICULTURA E PESCA – SEAG**

**JOSÉ RENATO CASAGRANDE**  
Governador

**JACQUELINE MORAES DA SILVA**  
Vice-Governadora

**PAULO ROBERTO FOLETTO**  
Secretário de Estado da Agricultura, Abastecimento, Aquicultura e Pesca

**INSTITUTO CAPIXABA DE PESQUISA, ASSISTÊNCIA TÉCNICA  
E EXTENSÃO RURAL – INCAPER**

**ANTONIO CARLOS MACHADO**  
Diretor-Presidente

**SHEILA CRISTINA PRUCOLI POSSE**  
Diretora-Técnica

**CLEBER BUENO GUERRA**  
Diretor Administrativo-Financeiro

**Organizadores:**

Virginia Helena de Campos Vasconcelos

**Equipe Técnica:**

Abraão Carlos Verdin Filho  
Aparecida de Lourdes do Nascimento  
Beatriz de Souza Costa  
Bernardo Lima Bento de Mello  
Fabiano Tristão Alixandre  
Fabrício Roza Victor  
Hugo Ely dos Anjos Ramos  
Izabel Pianzola Peterle Modolo Braz  
Janaina Odhara Oliveira  
Katarina Ratzke Oliveira  
Lucimary Soromenho Ferri Nascimento  
Luiz Fernando Favarato  
Rachel Quandt Dias  
Raphaela Effgen Koelher  
Renato Corrêa Taques  
Rosana Cardoso Scalco Fabris  
Vanessa Alves Justino Borges  
Vera Lucia Martins Santos

# SUMÁRIO

<b>INTRODUÇÃO</b> .....	7
<b>1. SERVIÇOS DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL (ATER)</b> .....	10
1.1 PÚBLICO ASSISTIDO E METODOLOGIAS.....	10
1.2 AÇÕES DE ATER EM CAFEICULTURA.....	13
1.3 AÇÕES DE ATER EM FRUTICULTURA .....	13
1.4 AÇÕES DE ATER EM OLERICULTURA .....	14
1.5 AÇÕES DE ATER EM PECUÁRIA .....	15
1.6 AÇÕES DE ATER EM AQUICULTURA E PESCA .....	16
1.7 AÇÕES EM ATIVIDADES RURAIS NÃO AGRÍCOLAS (ARNA).....	17
<b>1.7.1 Principais ações realizadas em 2020</b> .....	17
<b>1.7.2 Importância da ARNA para o Incaper e para a sociedade</b> .....	19
1.8 PROGRAMA ALIMENTARES.....	20
<b>2. SERVIÇOS DE PESQUISA E INOVAÇÃO: PRODUÇÃO DO CONHECIMENTO, INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO</b> .....	22
2.1 AÇÕES DE PESQUISA.....	22
2.2 PRODUTOS E SERVIÇOS .....	24
2.3 ANÁLISES LABORATORIAIS.....	25
2.4 DESENVOLVIMENTO DE TECNOLOGIA.....	25
<b>3. COMUNICAÇÃO E MARKETING</b> .....	25
3.1 <i>SITE</i> .....	26
<b>3.1.1 Calendário de eventos</b> .....	29
<b>3.1.2 Preços e cotações</b> .....	29
3.2 REDES SOCIAIS .....	30
<b>3.2.1 Facebook</b> .....	30
<b>3.2.2 Instagram</b> .....	30
3.3 ATENDIMENTOS À IMPRENSA .....	30
<b>3.3.1 Fale Conosco e <i>Directs</i> das Redes Sociais</b> .....	30
<b>3.3.2 Assessoria de imprensa</b> .....	30
<b>4. TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA E CONHECIMENTO</b> .....	31
4.1 PUBLICAÇÕES TÉCNICO-CIENTÍFICOS .....	31
4.2 BIBLIOTECA RUI TENDINHA .....	32
4.3 EVENTOS TÉCNICO-CIENTÍFICOS.....	32

<b>5. TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO</b>	36
<b>6. SISTEMA DE INFORMAÇÕES METEOROLÓGICAS</b>	37
6.1 AMBIENTE DE ATUAÇÃO	37
6.2 PRODUTOS E SERVIÇOS	37
6.3 CLIENTES	38
6.4 EXECUÇÃO DAS AÇÕES METEOROLÓGICAS	38
<b>6.4.1 Atividades rotineiras realizadas pela equipe</b>	38
6.5 OUTRAS INFORMAÇÕES RELEVANTES	39
<b>7. GESTÃO DE PESSOAS</b>	39
7.1 QUADRO DE PESSOAL	39
7.2 PROCESSOS DE GESTÃO DE PESSOAS	40
7.3 PROCESSOS DE PROMOÇÃO POR SELEÇÃO E TITULAÇÃO	41
7.4 PROGRESSÕES	41
7.5 PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO	42
7.6 CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES	42
7.7 PROGRAMA DE ESTÁGIOS	42
7.8 PROGRAMA DE BOLSISTAS	43
7.9 PROGRAMA QUALIDADE DE VIDA	43
<b>8. GESTÃO DE RECURSOS DE CONVÊNIO</b>	44
8.1 EXECUÇÃO	44
<b>8.1.1. Projeto-Piloto Rio Mangará</b>	45
8.2 NOVOS CONVÊNIOS E CONGÊNERES	46
8.3 NEGOCIAÇÕES	46
8.4 CONVÊNIOS ENCERRADOS	47
<b>9. GESTÃO INSTITUCIONAL E ESTRATÉGICA</b>	47
9.1 EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA	48
<b>10. INFORMAÇÕES PATRIMONIAIS</b>	50
10.1 ENTRADAS E SAÍDAS DE MATERIAL PERMANENTE	50
10.2 EXECUÇÃO DE OBRAS E SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO PREDIAL	50
<b>11. PARCERIAS INSTITUCIONAIS</b>	51
11.1 PRINCIPAIS PARCERIAS	52

# Relatório de Gestão 2021

## INTRODUÇÃO

Este documento apresenta os principais resultados alcançados pelo Instituto Capixaba de Pesquisa Assistência Técnica e Extensão Rural (Incaper) no desenvolvimento das suas atividades técnicas e de apoio à pesquisa, assistência técnica e extensão rural no exercício de 2021.

O Incaper é uma autarquia de ciência e tecnologia, com personalidade jurídica de direito público interno, com patrimônio próprio, autonomia técnica, financeira e administrativa, vinculada à Secretaria da Agricultura, Abastecimento, Aquicultura e Pesca (Seag), cuja missão é “Promover soluções tecnológicas e sociais por meio de ações integradas de pesquisa, assistência técnica e extensão rural, visando ao desenvolvimento do Espírito Santo”, com foco de atuação em agricultura familiar, sustentabilidade, empreendedorismo, organização social e regionalização.

Para o cumprimento de sua missão, o Incaper busca gerar e difundir tecnologias sustentáveis capazes de alterar positivamente os níveis de produtividade e qualidade das principais cadeias produtivas do agronegócio capixaba, com vistas a ampliar os indicadores de renda do público a que se destinam as atividades desenvolvidas, por meio das ações de pesquisa, assistência técnica e extensão rural.

O Incaper é a instituição estadual de pesquisa, desenvolvimento e inovação de maior destaque no cenário da agropecuária capixaba, com amplo trabalho e experiência na integração entre pesquisa e extensão rural, voltados para o público-alvo de maior participação nacional e estadual na produção de alimentos, o agricultor de base familiar.

O início da trajetória do Incaper no âmbito do sistema agrícola capixaba tem como marco a criação da Associação de Crédito e Assistência Rural do Espírito Santo (Acares) em 16 de novembro de 1956. Essa instituição tinha como objetivo elevar o nível de vida do agricultor, com a ajuda do crédito rural supervisionado, para aumentar a produção e a produtividade agrícola.

Na década de 1970, outras instituições foram criadas no âmbito do sistema agrícola capixaba. Em 1973, foi fundada a Empresa Capixaba de Pesquisa Agropecuária (Emcapa), cuja finalidade era gerar, adaptar e difundir conhecimentos científicos e tecnológicos, de acordo com a realidade rural do Espírito Santo.

Já em 1974, foi fundada a Empresa Espírito-Santense de Pecuária (Emespe) e, em 1975, a Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural (Emater), que incorporou a Acares. A Emater-ES, devido à sua capilaridade, proporcionou orientação técnica a agricultores pelos diversos municípios capixabas.

Em 1999, pesquisa, assistência técnica e extensão rural foram integradas com a criação da Empresa Capixaba de Pesquisa, Assistência Técnica e Extensão Rural (Emcaper), fusão da Emcapa com a Emater. Em 2000, a Emcaper tornou-se autarquia por meio da Lei Complementar nº 194/2000, dando origem ao Instituto Capixaba de Pesquisa, Assistência Técnica e Extensão Rural (Incaper).

Portanto, o Incaper é uma instituição que herdou a história, a trajetória, a experiência e a credibilidade conquistadas por todas essas instituições que atuaram no âmbito da pesquisa e da extensão rural no Estado do Espírito Santo.



Figura 1 - Evolução Institucional do Incaper.  
Fonte: Incaper.

O histórico institucional do Incaper, ao longo dos seus 65 anos de existência, o credencia como o principal agente de transformação do meio rural do Espírito Santo. A integração dos serviços de pesquisa agropecuária e assistência técnica e extensão rural (Ater), ocorrida no início de 2000, promoveu uma verdadeira revolução na geração e difusão de tecnologias, uma vez que aproximou o conhecimento científico da pesquisa agropecuária das necessidades dos agricultores familiares e da sociedade capixaba.

A presença do Incaper em todos os municípios capixabas também o torna único no Estado. O Instituto conta atualmente com 82 Escritórios, dos quais 77 são Escritórios Locais de Desenvolvimento Rural e 5 Escritórios Distritais de Desenvolvimento Rural, 11 Centros Regionais de Desenvolvimento Rural, 13 Fazendas Experimentais, das quais 2 estão sob concessão de uso (Santa Maria de Jetibá e Rancho de Telha), 11 Laboratórios de Pesquisas e o Sistema de Informações Meteorológicas, o que confere ao Instituto uma capilaridade singular em relação às demais instituições de pesquisa e Ater em nível nacional. O mapa a seguir (Figura 2) apresenta a estrutura operacional, distribuída nos Centros de Desenvolvimento Regional do Incaper.

# UNIDADES ADMINISTRATIVAS DO INCAPER

Regionais de Desenvolvimento Rural

- 1 Metropolitano
- 2 Central Serrano
- 3 Sudoeste Serrano
- 4 Litoral Sul
- 5 Central Sul
- 6 Caparaó
- 7 Rio Doce
- 8 Central Oeste
- 9 Nordeste
- 10 Noroeste
- 11 Extremo Norte

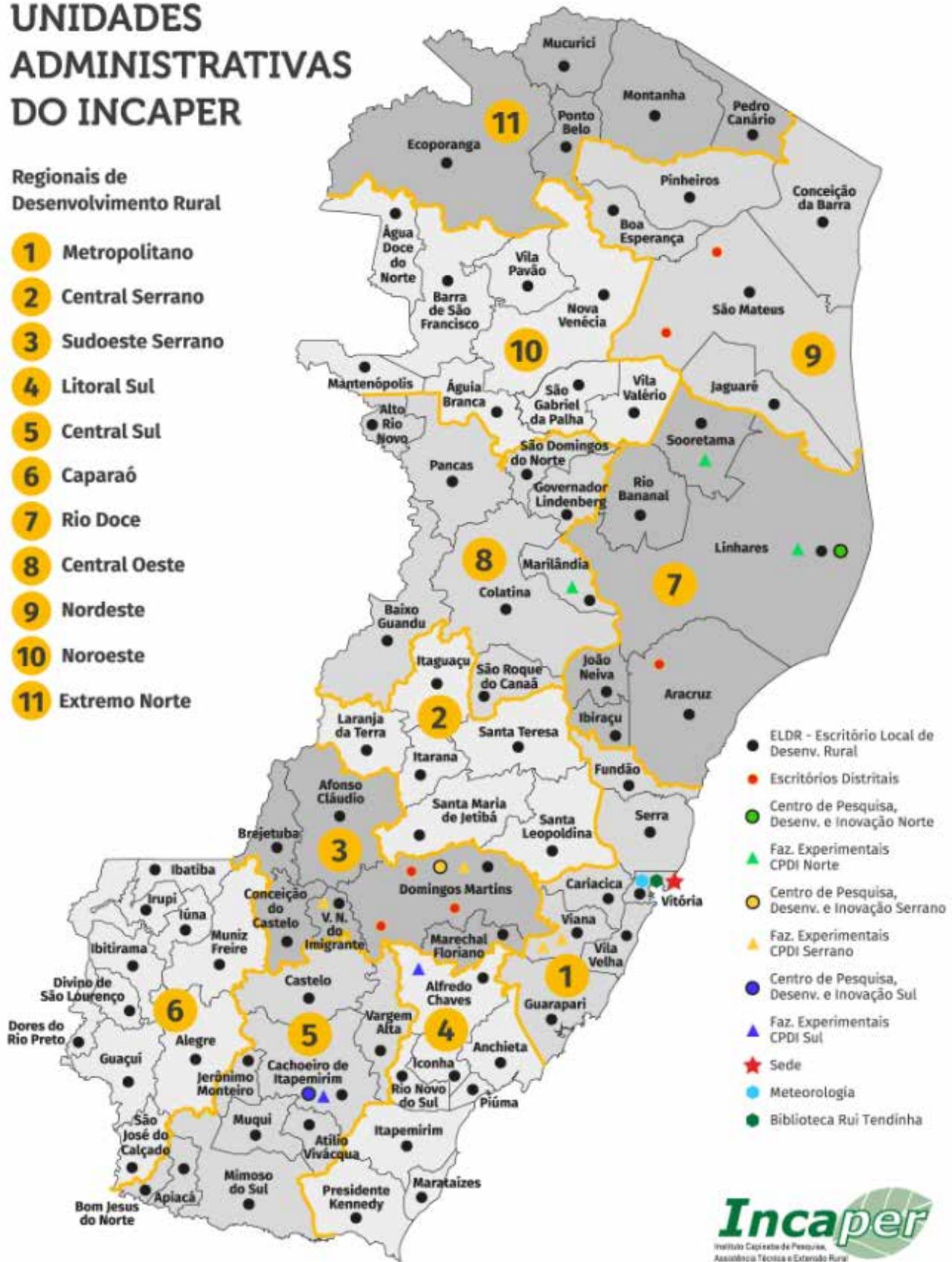


Figura 2 - Mapa regional do Incaper.  
Fonte: Incaper.

## 1. SERVIÇOS DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL (ATER)

Os serviços de assistência técnica e extensão rural (Ater) realizados pela Gerência de Assistência Técnica e Extensão Rural (Gater) estão alinhados às ações de promoção do desenvolvimento rural. Os trabalhos realizados possuem conformidade com as demandas apresentadas pelos agricultores, pelas políticas públicas e pelos projetos de desenvolvimento do Estado. Neste relatório, serão apresentados os resultados de público atendido e os métodos utilizados. Em seguida, as atividades e seus respectivos métodos de Ater aplicados em 2021. Também serão apresentados os resultados do público atendido por atividade.

### 1.1 PÚBLICO ASSISTIDO E METODOLOGIAS

As informações referentes aos atendimentos realizados em 2021 são apresentadas na Tabela 1. Foram assistidos 31.304 beneficiários, dos quais 25.475 são agricultores familiares. Ainda de base familiar, destacam-se assentados, quilombolas, indígenas e pescadores e colônia de pescadores, que, juntos, somaram 1.460 pessoas atendidas. O atendimento a outros agricultores totalizou 1.365. Os demais somam 3.016 atendimentos (agentes políticos, artesãos, associações, associações não rurais, colegiados, comitês, conselhos, cooperativas, estudantes, grupos, outros públicos, representantes da iniciativa privada, representantes de ONGs, sindicatos e técnicos de outras instituições).

**Tabela 1** – Público assistido, sem repetição de registros

PÚBLICO	QUANTIDADE
Agentes políticos	97
Agricultores familiares	25.475
Artesãos	27
Assentados	988
Associações	185
Associações não rurais	7
Colegiados	4
Colônias de pescadores	4
Comitês	4
Conselhos	10
Cooperativas	23
Estudantes	351
Grupos	30
Indígenas	37
Outros agricultores	1.365
Pescadores	244
Quilombolas	187
Representantes da iniciativa privada	61
Representantes de ONGs	15
Sindicatos	14
Técnicos de outras instituições	233
Outros	1.955
<b>TOTAL</b>	<b>31.304</b>

Fonte: Relatório emitido do Siater *Online* em 03/01/2022.

Os métodos empregados nas ações de Ater são apresentados na Tabela 2, com destaque aos atendimentos, atendimentos remotos e visitas técnicas, que somam 37.175 realizações. Eventos somam 1.131 (cursos, demonstrações de método, demonstrações de resultado, dias de campo, dias especiais, diagnósticos rápidos participativos, encontros, excursões, oficinas, palestras, reuniões e seminários).

**Tabela 2** – Métodos de Ater aplicados

MÉTODO	QUANTIDADE
Apoio a eventos	60
Assessoria a instituições para implementação de projetos e políticas públicas	112
Atendimento	23.413
Atendimento remoto	6.199
Curso	92
Demonstração de método	125
Demonstração de resultado	10
Dia de campo	6
Dia especial	37
Diagnóstico rápido participativo	20
Elaboração de projetos de crédito rural	323
Elaboração de projetos	292
Encontro	7
Excursão	69
Oficina	33
Palestra	62
Reunião	658
Seminário	12
Unidade de observação	70
Unidade demonstrativa	55
Visita	7.563
Visita para coleta de dados de pesquisa	253
<b>TOTAL</b>	<b>39.471</b>

**Fonte:** Relatório emitido do Siater *Online* em 03/01/2022.

Em meio aos impactos da pandemia da covid-19, adaptamos alguns métodos, de forma a dar continuidade aos atendimentos. Assim, destacamos o atendimento remoto com 6.199 ocorrências, ou seja, prestação de serviço ao público por meio de tecnologias, como telefone, aplicativos de troca de mensagens, e-mails e demais ferramentas de comunicação digital que permitiram dar continuidade às orientações técnicas.

Também passamos a informar o processo de assessoria às instituições para implementação de projetos e políticas públicas, considerando que o Incaper realiza diversas ações que visam ao acesso a políticas públicas, permitindo o benefício direto de diversos agricultores familiares.

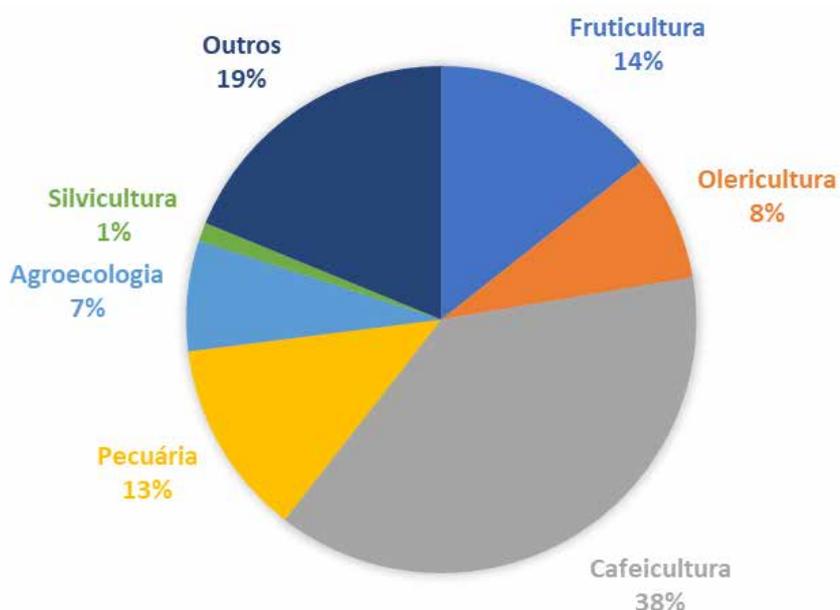
Considerando que a Ater é um processo de educação não formal continuado, é adequado relatar que, em 2021, foram realizados 60.118 atendimentos (Tabela 3).

**Tabela 3** – Público assistido, com repetição de registros

PÚBLICO	QUANTIDADE
Agentes políticos	222
Agricultores familiares	45.595
Artesãos	123
Assentados	2369
Associações	642
Associações não rurais	19
Comitês	30
Conselhos	156
Cooperativas	154
Estudantes	677
Indígenas	53
Outros agricultores	2825
Pescadores	397
Quilombolas	2850
Representantes da iniciativa privada	106
Representantes de ONGs	47
Sindicatos	55
Técnicos de outras instituições	640
Outros	3158
<b>TOTAL</b>	<b>60.118</b>

**Fonte:** Relatório emitido do Siater *Online* em 03/01/2022.

É importante ressaltar que os atendimentos realizados pelos extensionistas do Incaper foram distribuídos em 160 temáticas diferentes, demonstrando o amplo aspecto de atuação da instituição. A Figura 3 apresenta o percentual do público atendido com repetição por atividade em 2021. É possível verificar que a cafeicultura se destaca como a atividade que mais recebeu atendimento com 38% do total de agricultores assistidos, seguida por fruticultura com 14%, pecuária com 13%, olericultura com 8%, agroecologia com 7% e silvicultura com 1%. As demais atividades somaram 19%.



**Figura 3** - Público assistido por atividade, com repetição.

**Fonte:** Relatório emitido do Siater *Online* em 03/01/2022.

Convém destacar que apesar dos imprevistos e impactos gerados pela pandemia da covid-19, mantivemos o atendimento direto e de qualidade ao nosso público-alvo, enfatizando que foram observados todos os protocolos de biossegurança, ao mesmo tempo em que o nosso público-alvo continuou tendo toda a assistência, orientação e apoio durante o período de 2021, totalizando 60.118 atendimentos diretos para um público de 31.304 pessoas e instituições.

## 1.2 AÇÕES DE ATER EM CAFEICULTURA

Em 2021, o Incaper realizou 16.615 ações (Tabela 4) nos atendimentos às demandas da cafeicultura, assistindo 25.496 agricultores, com repetição (Figura 3).

**Tabela 4** – Ações em cafeicultura, por método aplicado

MÉTODO	AÇÕES DE ATER	PÚBLICO SEM REPETIÇÃO	PÚBLICO COM REPETIÇÃO
Apoio a eventos	15	626	657
Assessoria a instituições para implementação de projetos e políticas públicas	20	45	46
Atendimento	9370	8888	12028
Atendimento remoto	2712	1652	3170
Curso	23	242	431
Demonstração de método	76	215	231
Demonstração de resultado	5	23	25
Dia de campo	4	214	246
Dia especial	14	594	771
Diagnóstico rápido participativo	4	22	22
Elaboração de projeto	67	83	96
Elaboração de projeto de crédito rural	167	174	203
Encontro	4	185	313
Excursão	35	134	162
Oficina	5	120	151
Palestra	15	213	300
Reunião	75	734	1139
Seminário	5	108	114
Unidade de observação	27	28	44
Unidade demonstrativa	24	21	36
Visita	3825	3208	5094
Visita para coleta de dados para pesquisa	123	136	217
<b>TOTAL</b>	<b>16615</b>	<b>17665</b>	<b>25496</b>

Fonte: Relatório extraído do Siater *Online* em 25/01/2022.

## 1.3 AÇÕES DE ATER EM FRUTICULTURA

Em 2021, foram realizadas 4.492 ações em fruticultura (Tabela 5). A maioria das ações foram em atendimentos (presencial e remoto) e visitas (93,0% em relação ao total), atingindo o quantitativo de 9.263 agricultores assistidos, com repetição (Figura 3).

**Tabela 5** – Ações em fruticultura, por método aplicado

MÉTODO	QUANTIDADE
Apoio a eventos	14
Assessoria a instituições para implementação de projetos e políticas públicas	11
Atendimento	2.040
Atendimento remoto	674
Curso	20
Demonstração de método	24
Demonstração de resultado	1
Dia de campo	1
Dia especial	6
Diagnóstico rápido participativo	5
Elaboração de projetos	14
Elaboração de projetos de crédito rural	13
Excursão	12
Oficina	2
Palestra	26
Reunião	79
Seminário	2
Unidade de observação	13
Unidade demonstrativa	15
Visita	1.463
Visita para coleta de dados para pesquisa	57
<b>TOTAL</b>	<b>25496</b>

**Fonte:** Relatório emitido do Siater *Online* em 03/01/2022.

## 1.4 AÇÕES DE ATER EM OLERICULTURA

Em 2021, foram realizadas 1.693 ações em olericultura. Os atendimentos e as visitas equivalem a mais de 94% do total (Tabela 6). Nessa categoria, foram 5.031 agricultores assistidos, com repetição (Figura 3).

**Tabela 6** – Ações em olericultura, por método aplicado

(continua)

MÉTODO	QUANTIDADE
Assessoria a instituições para implementação de projetos e políticas públicas	5
Atendimento	1.154
Atendimento remoto	6
Curso	10
Demonstração de método	1
Dia de campo	1
Dia especial	2
Diagnóstico rápido participativo	16
Elaboração de projetos	9
Encontro	6
Excursão	1
Oficina	5
Palestra	34

(conclusão)

MÉTODO	QUANTIDADE
Seminário	2
Visita	440
Visita para coleta de dados para pesquisa	1
<b>TOTAL</b>	<b>1.693</b>

Fonte: Relatório emitido do Siater *Online* em 03/01/2022.

## 1.5 AÇÕES DE ATER EM PECUÁRIA

Neste tópico, são computadas as seguintes atividades de produção animal: avicultura, avicultura caipira, caprinocultura, ovinocultura, suinocultura, bovinocultura de corte e bovinocultura de leite perfazendo o total 2.965 ações (Tabela 7) e atingindo 5.003 agricultores assistidos, com repetição (Figura 3).

**Tabela 7** – Ações em pecuária, por método aplicado

MÉTODO	QUANTIDADE
Apoio a eventos	1
Assessoria a instituições para implementação de projetos e políticas públicas	3
Atendimento	1826
Atendimento remoto	401
Curso	12
Demonstração de método	4
Demonstração de resultado	0
Dia de campo	0
Dia especial	3
Diagnóstico rápido participativo	2
Elaboração de projetos	8
Elaboração de projetos de crédito rural	51
Encontro	0
Excursão	2
Oficina	4
Palestra	6
Reunião	31
Seminário	0
Unidade de observação	26
Unidade demonstrativa	10
Visita	560
Visita para coleta de dados de pesquisa	15
<b>TOTAL</b>	<b>2.965</b>

Fonte: Relatório emitido do Siater *Online* em 27/12/2021.

Em 2021, durante as restrições sanitárias vividas na pandemia, foram realizadas ações de Ater em pecuária primando pelo distanciamento social e, sempre que possível, com o uso das ferramentas remotas de comunicação. O destaque foi a realização do dia de campo TecLeite ES 2021 em parceria com a Embrapa Gado de Leite, na versão *online*, com 1870 acessos pelo público no YouTube.

No segundo semestre, com o progresso na vacinação da população capixaba contra a covid-19 e o consequente abrandamento da crise de saúde pública, foram gradativamente retomadas algumas ações coletivas de Ater presenciais, contudo em pequena escala. Assim, foram realizadas as feiras de touros zebuínos melhoradores em Afonso Cláudio, Barra de São Francisco e Mimoso do Sul. Esta última, durante a exposição agropecuária local. Adicionalmente, em outubro, o Incaper participou da ExpoSul Todos pelo Leite, em Cachoeiro de Itapemirim, importante evento do segmento no sul do Estado.

Nas fazendas experimentais em Cachoeiro de Itapemirim e Linhares, os destaques ao longo do ano foram para as melhorias nas áreas demonstrativas das vitrines de forrageiras, além dos sistemas de integração Lavoura-Pecuária-Floresta (iLPF) e integração Lavoura-Pecuária (iLP), respectivamente. Essas unidades estão abertas ao público para visita e capacitação em novas tecnologias. Nessas fazendas, os cursos de pecuária bovina também foram retomados.

## 1.6 AÇÕES DE ATER EM AQUICULTURA E PESCA

Na aquicultura e pesca, foram realizadas 461 ações, em sua maioria, atendimentos, reuniões e visitas (Tabela 8), beneficiando 485 aquicultores e 318 pescadores assistidos, com repetição.

Em 2021, teve início a execução do Projeto Aquicultura Sustentável, aprovado no Edital Banco de Projetos Seag/Fapes, que objetiva avaliar o impacto da adoção de boas práticas de manejo na eficiência produtiva no Espírito Santo. Está sendo assistida a Unidade Demonstrativa de cultivo de camarão marinho em sistema de bioflocos em Piúma e dois sistemas de cultivo de tilápias com recirculação de água em Linhares e Aracruz. O Incaper está atuando também com a Seag no Projeto Pescamares, que objetiva avaliar o impacto da gestão pesqueira e da inovação tecnológica sobre o desenvolvimento da pesca marítima no Estado do Espírito Santo.

**Tabela 8** – Ações em aquicultura e pesca, por método aplicado

MÉTODO	Quantidade Aquicultura	Quantidade Pesca
Assessoria a instituições para implementação de projetos e políticas públicas	1	5
Atendimento	102	152
Atendimento remoto	40	42
Curso	1	0
Demonstração de método	1	0
Dia de campo	1	0
Elaboração de projetos de crédito rural	1	3
Elaboração de projetos simples	0	5
Excursão	5	0
Oficina	1	1
Reunião	9	17
Seminário	1	0
Unidade demonstrativa	4	0
Apoio a eventos	0	4
Visita	58	7
<b>TOTAL</b>	<b>225</b>	<b>236</b>

**Fonte:** Relatório emitido do Siater *Online* em 30/12/2021.

## 1.7 AÇÕES EM ATIVIDADES RURAIS NÃO AGRÍCOLAS (ARNA)

As Atividades Rurais Não Agrícolas (Arna), sob a Coordenação Técnica de Segurança Alimentar e Estruturação da Comercialização, visam à geração de trabalho, à melhoria da renda das famílias, à valorização das tradições culturais e à promoção do bem-estar social no meio rural. A agroindústria familiar, o artesanato, a gastronomia e o turismo rural destacam-se entre as atividades que são foco de assistência técnica e extensão rural desenvolvidas pelo Incaper e por instituições parceiras relacionadas a esses setores.

Pesquisa e estudos relacionados com a qualidade higiênico-sanitária dos alimentos de importância econômica para o Estado têm sido também foco de atuação dos profissionais do Instituto, bem como de participação em grupos de trabalho e fóruns de discussão sobre legislação sanitária e segurança de alimentos.

A equipe técnica de referência em Arna conta com profissionais graduados em Economia Doméstica, Medicina Veterinária e Engenharia de Alimentos, com formação e experiência profissional nas áreas de ciência e tecnologia e alimentos, extensão rural, vigilância sanitária, educação, gestão ambiental e gestão de projetos.

### 1.7.1 Principais ações realizadas

#### I – Coordenação e/ou participação em projetos de pesquisa e de desenvolvimento rural:

- Estudo da cadeia produtiva de alimentos e bebidas derivados da fruticultura - Edital Fapes/SEP nº 20/2018 - PPE Gestão e Competitividade;
- Avaliação dos impactos do desenvolvimento de um sistema de informação interativo em Ater nas políticas públicas de desenvolvimento rural do Estado do Espírito Santo - Edital Portaria nº 002-R/2020 - Banco de Projetos de Pesquisa – Seag;
- A política estadual para as mulheres rurais e da pesca: uma análise do impacto socioeconômico e ambiental a partir da mediação feminista - Edital Portaria nº 002-R/2020 - Banco de Projetos de Pesquisa – Seag;
- Mulheres do cacau: avaliação dos impactos socioeconômicos e ambientais da adoção de tecnologias para a qualidade do cacau nas agroindústrias artesanais de chocolate de mulheres agricultoras - Edital Portaria nº 002-R/2020 - Banco de Projetos de Pesquisa – Seag;
- Avaliação dos impactos socioeconômicos, tecnológicos e ambientais associados à promoção de produtos tradicionais com qualidade vinculada à origem no Espírito Santo - Edital Portaria nº 002-R/2020 - Banco de Projetos de Pesquisa – Seag;
- Desenvolvimento de metodologia de Ater (Assistência Técnica e Extensão Rural) para o incentivo da venda direta dos produtos da agricultura familiar - Edital Portaria nº 002-R/2020 - Banco de Projetos de Pesquisa – Seag;
- Qualidade microbiológica da pimenta-do-reino produzida no Espírito Santo –Fapes/Funcitec – Resolução nº 287/2021.

#### II - Participação em comissões técnicas e afins

- Fórum Espírito-Santense de Combate aos Impactos dos Agrotóxicos e Transgênicos (Fesciat);
- Comissão Alimento Seguro do Fesciat;

- Fórum de Indicações Geográficas e Marcas Coletivas do Espírito Santo (Fórum Origem Capixaba);
- Câmara Intersecretarial de Segurança Alimentar e Nutricional do ES (Caisan/ES);
- Conselho Estadual de Segurança Alimentar e Nutricional do ES (Consea/ES)
- Câmara Técnica do Programa Estadual de Desenvolvimento da Agroindústria Familiar e do Empreendedorismo Rural (Agrolegal);
- Coordenação da Campanha Ações Educativas e Promocionais do Projeto AlimentarES.

### III - Ações de Ater:

Com base nas informações do Siater *Online*, houve um aumento de 13% nas ações realizadas para atendimento em agroindústria, gastronomia regional, artesanato e turismo rural (Atividades Rurais Não Agrícolas) comparando-se ao ano anterior (Tabela 9).

**Tabela 9** – Ações em Atividades Rurais Não Agrícolas, por método aplicado

MÉTODO	QUANTIDADE
Apoio a eventos	8
Assessoria a instituições para implementação de projetos e políticas públicas	7
Atendimento presencial	632
Atendimento remoto	414
Curso	26
Demonstração de método	4
Demonstração de resultado	0
Dia de campo	1
Dia especial	9
Diagnóstico rápido participativo	5
Elaboração de projetos	3
Elaboração de projetos de crédito rural	19
Encontro	2
Excursão	11
Oficina	7
Palestra	4
Reunião	92
Seminário	2
Unidade de observação	0
Unidade demonstrativa	0
Visita	349
Visita para coleta de dados para pesquisa	9
<b>TOTAL</b>	<b>1.604</b>

**Fonte:** Relatório emitido do Siater *Online* em 11/12/2022.

Cursos, planejamentos de distribuição (DRPs), palestras e seminários estão entre os métodos aplicados que mais aumentaram em relação a 2020, chegando a quadruplicar a quantidade de eventos realizados, embora muitos ainda de forma remota (*online*). Houve também um aumento de atendimentos presenciais (29%), além do retorno de atividades coletivas realizadas de forma presencial, como dias de campo, demonstrações de métodos e dias especiais. Em contrapartida, houve redução de 9% dos atendimentos remotos em relação ao ano anterior.

As principais ações de Ater são em agroindústria familiar e turismo rural (totalizando 85% do público assistido em Arna), nos seguintes temas:

- Concepção e elaboração de projetos agroindustriais;
- Tecnologia e processamento de alimentos;
- Boas Práticas de Fabricação (BPF);
- Rotulagem dos produtos;
- Formalização sanitária das agroindústrias;
- Organização de grupos e associações, no caso de agroindústrias coletivas;
- Gestão dos empreendimentos;
- Comercialização.

Quanto à comercialização, principalmente dos produtos da agroindústria familiar, são realizadas ações de apoio para:

- Gestão e organização de associações para regularização dos produtos comercializados nas feiras livres convencionais e agroecológicas;
- Inclusão dos produtos da agricultura familiar nos programas e políticas públicas de comercialização, tais como: Programa de Aquisição de Alimentos (PAA), Programa Nacional de Alimentação Escolar (Pnae), Programa Compra Direta de Alimentos (CDA) e Programa AlimentarES;
- Rastreabilidade de frutas, legumes e verduras produzidas e comercializadas em âmbito estadual, incluindo produtos minimamente processados em agroindústrias familiares.

O Incaper tem ativamente contribuído para as Indicações Geográficas (IGs) do Estado, em ações desenvolvidas no âmbito do Fórum de Indicações Geográficas e Marcas Coletivas do Espírito Santo e dos Comitês Gestores de IGs.

A gastronomia e o artesanato são atividades complementares ao turismo rural, que contam com ações do Incaper, por exemplo, na implantação ou adequação de cozinhas comunitárias e restaurantes rurais, valorização e resgate de receitas culinárias tradicionais e reaplicação da tecnologia social “Cores da Terra”, utilizada para a pintura de moradias rurais, pousadas e outras construções rurais e em peças de artesanato, contribuindo para o embelezamento da paisagem, valorização do artesanato rural e promoção do agroturismo.

### **1.7.2 Importância da Arna para o Incaper e para a sociedade**

As Atividades Rurais Não Agrícolas têm sido apontadas como de fundamental importância para inclusão socioprodutiva dos jovens e mulheres no meio rural. Contribuem para a diversificação das atividades geradoras de renda para a agricultura familiar e dinamizam o desenvolvimento social e econômico no interior do Estado, além de promoverem o resgate e a valorização do conhecimento e da cultura de comunidades tradicionais do meio rural capixaba. Para o Incaper, a atuação em Atividades Rurais Não Agrícolas colabora para o cumprimento da missão institucional com foco de atuação na agricultura familiar, na sustentabilidade, no empreendedorismo, na organização social e na regionalização, visando ao desenvolvimento do Espírito Santo.

## 1.8 PROGRAMA ALIMENTARES

O Programa AlimentarES foi lançado pelo Governo do Estado em 25 de junho de 2020, como parte das ações de enfrentamento aos impactos provocados pela pandemia da covid-19, sendo pensado como um instrumento propulsor de ações e práticas alimentares saudáveis para a população capixaba.

Sob a coordenação geral da Vice-governadoria do Estado e coordenação executiva da Gerência de Assistência Técnica e Extensão Rural do Incaper (Gater), o AlimentarES envolveu a articulação entre diversas Secretarias, órgãos do Governo do Estado e instituições parceiras, com atuação em rede multidisciplinar e intersetorial nas esferas de Educação Alimentar e Nutricional (EAN), produção, distribuição e consumo de alimentos.

Um dos objetivos do programa foi distribuir cestas verdes com alimentos saudáveis produzidos por agricultores familiares capixabas para complementar os donativos distribuídos pelo Programa ES Solidário e, assim, contribuir para a melhoria da qualidade nutricional das cestas básicas já ofertadas. Além disso, o programa visou a conscientizar os capixabas sobre a importância do consumo e produção de alimentos saudáveis, evidenciando os valores nutricionais dos alimentos e seus benefícios à saúde.

Em 2021, o Programa AlimentarES foi estruturado em quatro eixos estratégicos:

### **Eixo 1: Ações educativas e promocionais**

Ações programadas e executadas pelo GT Campanha

A Coordenação Técnica de Segurança Alimentar e Estruturação da Comercialização (CTSAEC), vinculada à Gater, juntamente com a Gerência de Transferência de Tecnologia e Conhecimento (GTTC), a Coordenação de Comunicação e Marketing (CCOM) e instituições parceiras, teve participação significativa na execução do Programa AlimentarES, com ações voltadas à segurança alimentar e apoio à comercialização dos produtos da agricultura familiar, por meio da produção de materiais orientativos e de divulgação, além da realização de concurso culinário, a saber:

- Sequência de *webcards*: apresentação e divulgação do Programa AlimentarES;
- Dois *webinars*:

Orçamento doméstico: como otimizar custos com alimentação (340 visualizações) e Comida e cultura: preservação de sementes crioulas para uma alimentação saudável (230 visualizações);

- Dois vídeos:

Tenha uma alimentação saudável em seu dia a dia; e

Produção do vídeo com a ganhadora da ação Receita da Minha Terra. Comunidade de Chapada do A, Anchieta – ES, com a receita Moqueca de Caranguejo e Muma (1.344 visualizações);

- Recortes das *lives*:

Hortas caseiras para uma alimentação saudável (3 recortes – 298 visualizações);

Conhecendo o poder dos alimentos através de preparo saudável (2 recortes – 1.020 visualizações; e Culinária na agricultura familiar: alimentação saudável e sustentável; (1 recorte – 442 visualizações);

- Concurso Receita da Minha Terra – participaram oito receitas tradicionais da agricultura familiar. Foram realizadas sete disputas pelo Instagram. Na etapa final, foram computadas 1.427 visualizações;
- Classificação e apresentação da ação Receita da Minha Terra na II Mostra Estadual de Experiências em Segurança Alimentar e Nutricional do Espírito Santo, promovida pela Secretaria de Trabalho, Assistência e Desenvolvimento Social (Setades);
- Apresentação da ação Receita da Minha Terra em aula da disciplina de Alimentos funcionais, orgânicos e regionais”, curso de Nutrição da Universidade Federal do Espírito Santo (Ufes);
- Apresentação do AlimentarES na sessão plenária do Conselho Nacional de Segurança Alimentar e Nutricional (Consea).

## **Eixo 2: Distribuição de cestas verdes**

O Programa AlimentarES, por meio do Edital Aderes nº 06/2020, realizou, em 2021, a aquisição e distribuição de 6.000 cestas verdes diretamente de associações e cooperativas da agricultura familiar, com o objetivo de promover o trabalho e fomentar a renda dos agricultores do Estado, além de beneficiar as famílias em vulnerabilidade social assistidas pelo Programa ES Solidário.

As cestas verdes, compostas por verduras, hortaliças, legumes e frutas *in natura* devidamente acondicionadas em sacolas individuais, foram distribuídas entre julho e dezembro de 2021, conforme cronograma definido. As cestas adquiridas eram entregues na Defesa Civil e quartéis do Corpo de Bombeiros Militar, nos municípios de São Mateus, Nova Venécia, Montanha, Sooretama e Vitória, que coordenavam a distribuição entre as organizações beneficiadas.

## **Eixo 3: Valorização da agricultura familiar**

Articulação da coordenação geral e executiva do programa, com ações de incentivo à aquisição de alimentos da Agricultura Familiar Capixaba pelo Estado, pelas Prefeituras, pelas empresas e pela sociedade em geral.

## **Eixo 4: Produção e Consumo de alimentos saudáveis**

Em 2021, visando ao aumento da oferta de alimentos saudáveis ao capixaba, além das ações direcionadas aos agricultores familiares rurais, foram incluídas no projeto ações voltadas ao apoio e incentivo à produção de alimentos saudáveis no meio urbano. Foi criado um grupo de trabalho, GT Hortas, que conta com a participação da Coordenação Técnica de Agroecologia, vinculada à Gater, juntamente com a Gerência de Transferência de Tecnologia e Conhecimento (GTTC), além de outras instituições parceiras. Foram programadas e executadas várias ações, a saber:

- Realização de levantamento de experiências de Hortas Urbanas conhecidas por nossos servidores;
- Realização de levantamento de Hortas Escolares pela Secretaria de Educação (Sedu);
- Realização de levantamento de Agricultura Urbana pela (Rede Urbana Capixaba de Agroecologia (Ruca);

- Socialização de várias ações que estão sendo realizadas no Espírito Santo e no país;
- Elaboração de projeto básico para implantação de Hortas Comunitárias Agroecológicas, visando a captação de recursos;

Articulação com instituições do poder público e privado de captação de recursos para implementação de projetos-pilotos;

- Realização do Módulo I do curso de Hortas Urbanas Agroecológicas. O curso está sendo realizado em módulos, visando à capacitação interna de técnicos do Incaper. O Módulo 1 do curso foi *online*, no período de 13 a 30 de setembro, com programação de palestras e mesa-redonda, contando com 56 inscrições. Visando ao incentivo para a atuação dos técnicos em Agricultura Urbana Agroecológica, o módulo contou com palestras técnicas e apresentação de experiências Estaduais, como Horta na Piedade, Horta Comunitária do Bairro Santa Tereza, Vitória/ES e Horta Comunitária Quintal na Cidade, Vitória/ES, e experiências Nacionais como Programa Hortas Urbanas Comunitárias do município de Sete Lagoas/MG – Poder público/famílias; Instituto Horta Girassol - São Sebastião, Distrito Federal; Centro de Estudos e Promoção da Agricultura de Grupo (Cepagro), Florianópolis/SC – Compostagem e criação de Horta Escolares pedagógicas; Coletivo Massapê, Recife/PE - Espaço de Cultura, Paisagismo, Turismo e Lazer; Programa Educar para uma Cidade Sustentável – PM, Recife/PE – Hortas Escolares; Programa Hortas Comunitárias, Maringá/PR; e Reação Agroecológica 206 norte – Brasília/DF – SAF Urbano;
- Apoio na organização da Formação de Agentes em Extensão Agroecológica. Realização do módulo I *online*, de 7 a 9 de dezembro, com 212 inscritos.

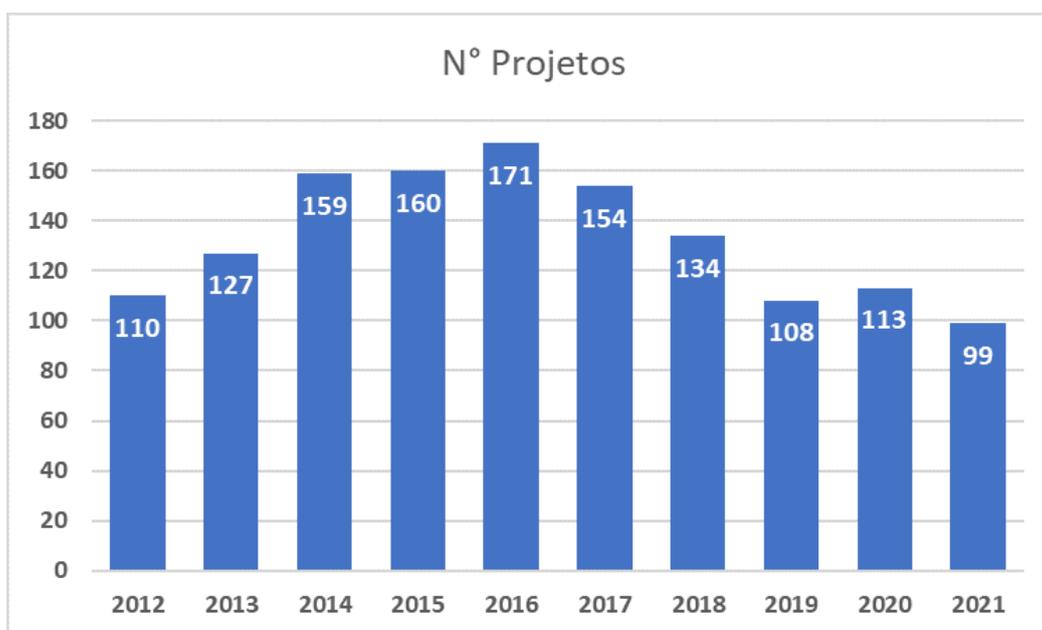
Para 2022 e anos subsequentes, o projeto AlimentarES saiu do *status* de “Ações de enfrentamento aos impactos provocados pela pandemia da covid-19” e passa a ser considerado um projeto estratégico do Governo do Estado, havendo continuidade das ações, como política pública de apoio à produção e consumo de alimentos saudáveis e de segurança alimentar para a população capixaba em situação de vulnerabilidade social.

## 2. SERVIÇOS DE PESQUISA E INOVAÇÃO: PRODUÇÃO DO CONHECIMENTO, INOVAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

### 2.1 AÇÕES DE PESQUISA

Os projetos de pesquisa do Incaper são orientados pelos objetivos estabelecidos no Mapa Estratégico do Instituto e pelo levantamento das demandas de pesquisa do processo de integração Pesquisa e Ater. A partir desse alinhamento, as propostas são elaboradas e apresentadas às instituições financiadoras para captação de recursos.

Nos últimos dez anos, o número médio de projetos de pesquisa e desenvolvimento em execução no Incaper foi de 133. Em dezembro de 2021, o número de projetos em execução foi de 99, 12,4% menor que no ano anterior, no mesmo período (Figura 4).



**Figura 4** - Evolução anual do número de projetos em execução no Incaper.  
**Fonte:** Sistema de Gestão de Projetos do Incaper (Sigepi).

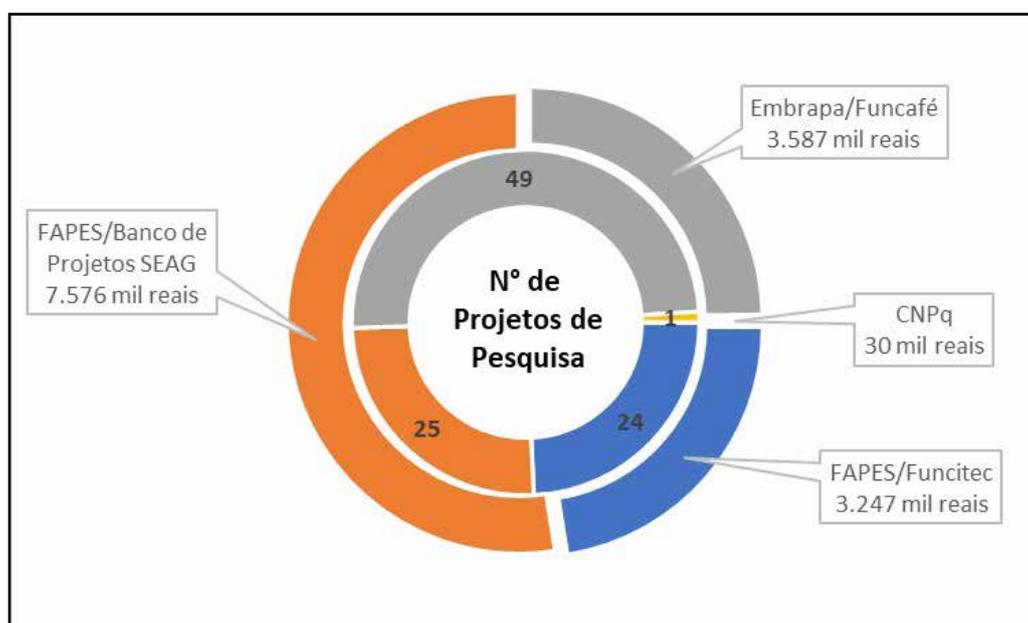
Conforme a classificação temática dos projetos em execução, podemos observar que 59,3% dos projetos estão relacionados à área de cafeicultura (Tabela 10). Esse fato está associado à relevante importância socioeconômica da cultura do café para o Estado do Espírito Santo.

**Tabela 10** – Número de projetos em execução por atividade agrícola em 2021

TEMA DO PROJETO	QUANTIDADE	PERCENTUAL (%)
Agroecologia	4	4,0
Agrometeorologia	2	2,0
Aquicultura	2	2,0
Cafeicultura	64	64,6
Condimentares	6	6,1
Culturas alimentares	4	4,0
Floricultura	9	9,1
Fruticultura	4	4,0
Pecuária	1	1,0
Recursos naturais	1	1,0
Silvicultura	2	2,0
Apoio a pesquisa	4	4,0
Outro	2	2,0
<b>TOTAL</b>	<b>99</b>	<b>100</b>

**Fonte:** Sistema de Gestão de Projetos do Incaper (Sigepi).

O Incaper contratou 25 projetos na Chamada do Banco de Projetos da Seag, no valor de aproximadamente 7,6 milhões de reais. O Fundo de Defesa da Economia Cafeeira (Embrapa/Funcafé) financia 49 projetos, no valor de 3,6 milhões de reais. E o Fundo Estadual de Ciência e Tecnologia (Fapes/Funcitec) financia 24 projetos, no valor de 3,2 milhões de reais (Figura 5). Ao todo, O Incaper executa mais de 14,4 milhões de reais em projetos de pesquisa e desenvolvimento.



**Figura 5** - Participação dos agentes financiadores nos projetos de pesquisa e inovação em 2021.  
**Fonte:** Sistema de Gestão de Projetos do Incaper (Sigepi).

## 2.2 PRODUTOS E SERVIÇOS

Alinhada ao foco de atuação institucional, que abrange a agricultura familiar, a sustentabilidade, o empreendedorismo e a organização social com regionalização, a Gerência de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (GPDIO desenvolveu e apresentou os seguintes resultados:

- Desenvolvimento de pesquisas científicas aplicadas para o aumento da produtividade, melhoria da qualidade do produto e agregação de valor de forma sustentável em áreas estratégicas de diferentes culturas: mudanças climáticas, manejo integrado de pragas e doenças, uso racional de insumos agropecuários, mecanização e manejo de plantas, água e solo;
- Desenvolvimento de pesquisa com agroecologia e agricultura orgânica;
- Manutenção de banco de germoplasma de citros, feijão, milho, plantas medicinais e aromáticas, café conilon e arábica;
- Fornecimento de sementes orgânicas de milho;
- Pesquisa em conservação de água e solo, plantios consorciados e sistemas integrados de produção;
- Recomendação de cultivares de café conilon e arábica para diferentes sistemas de cultivo;
- Desenvolvimento de pesquisas em pimenta-do-reino, buscando novos materiais genéticos e manejo da irrigação;
- Recomendação de cultivares de abacaxi, banana, citros, taro, morango e milho mais produtivas e resistentes às doenças, adaptadas aos diversos agroecossistemas do Espírito Santo;
- Desenvolvimento dos programas: Renovar Café Arábica, Renova Sul Conilon e Melhoria da Qualidade dos Cafés;
- Desenvolvimento de diferentes ações que promovam o Incaper como instituição pública de referência nacional e internacional de conhecimento e inovação tecnológica de café conilon; e

- Treinamentos e capacitações para técnicos e produtores rurais nas diversas atividades agropecuárias;
- Publicação de 26 artigos em periódicos indexados;
- Publicação de sete capítulos de livros;
- Apresentação e publicação de um trabalho completo e 51 resumos em eventos técnico científicos;
- Publicação e disponibilização de 25 documentos técnicos (circular, boletim, folheto, fôlder).
- Realização do 1º Simpósio Pesquisa Incaper/1º Seminário de Iniciação do Incaper. Durante o evento, foram apresentados 49 trabalhos, sendo 41 de pesquisa e oito de iniciação científica. O evento foi transmitido *online*, via canal do Incaper no Youtube, e contou com 100 participantes inscritos, com quase 600 visualizações.

## 2.3 ANÁLISES LABORATORIAIS

Os laboratórios têm como principal objetivo o apoio aos projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação. Paralelamente, também podem apoiar os programas de desenvolvimento rural por meio da realização de análises e diagnósticos. O Incaper possui 12 laboratórios, englobando as especialidades de análises físicas e químicas de solos, fitopatologia, entomologia, controle biológico, cultura de tecidos vegetais, biologia molecular, fisiologia pós-colheita, nematologia, bromatologia, genética e melhoramento de plantas.

Alguns laboratórios tiveram suas atividades interrompidas devido à reestruturação das bases físicas dos Centros de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (CPDI). A entrega das instalações dos laboratórios permitirá a retomada do atendimento laboratorial.

## 2.4 DESENVOLVIMENTO DE TECNOLOGIA

Resultado de vários anos de pesquisa, em 2021, foram disponibilizadas novas tecnologias aos agricultores, quais sejam:

- **Painel Agro** – Ferramenta que disponibiliza dados sobre a produção agropecuária no Espírito Santo;
- **Porta-enxerto de conilon** – Indicação de porta-enxerto de conilon tolerante a nematoides em cafeeiros;
- **Manejo e controle de nematoides** – Divulgação de orientações para o manejo e controle de nematoides em café conilon;
- **Tecnologia para produção de mudas clonais de café conilon** – Apresentação das novas dimensões de estaquinhas clonais para a produção de mudas de café conilon;
- **Tecnologia para indução de hastes em mudas de café** – Divulgação da metodologia para a indução de hastes em mudas seminais de café conilon.

## 3. COMUNICAÇÃO E MARKETING

A Coordenação de Comunicação e Marketing (CCOM) do Incaper foi instituída em 5 de abril de 2018, por meio da Lei Complementar nº 886/2018. Cabe à CCOM divulgar e dar transparência às ações do

Instituto, garantindo a publicidade dos atos e, desta maneira, cumprindo um dos princípios basilares da Administração Pública, previsto no Art. 37 da Constituição Federal.

Entende-se como atribuição da CCOM dar amplo conhecimento à sociedade das ações, políticas públicas e programas desenvolvidos pelo Incaper; disseminar informações corretas sobre assuntos que sejam de interesse público para os diferentes segmentos e que envolvam as ações do Instituto; promover a missão do Incaper na sociedade capixaba de modo a conscientizá-la a respeito, otimizando a visão crítica dos cidadãos sobre a relevância do desenvolvimento rural sustentável.

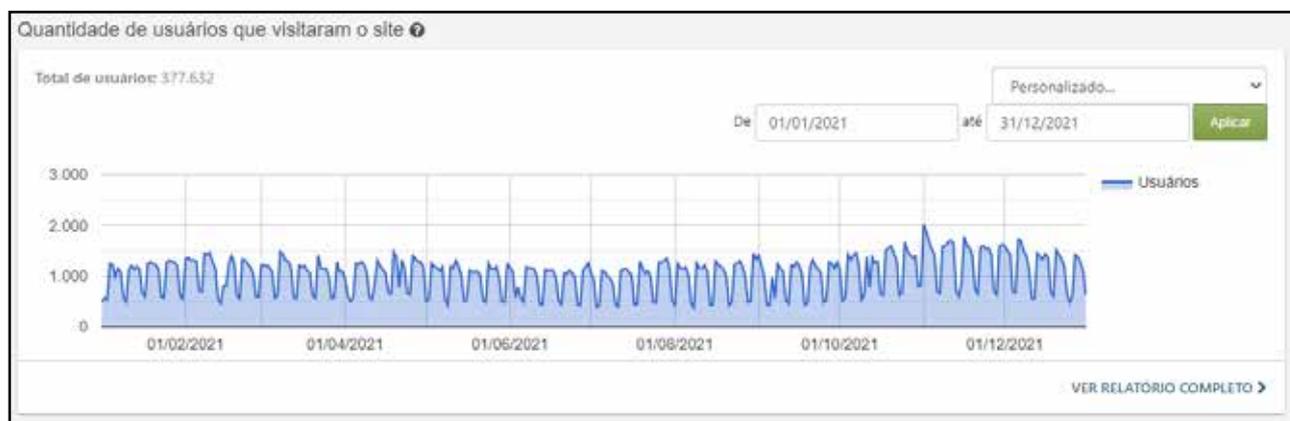
Entre os trabalhos desenvolvidos pela CCOM, estão: fazer a cobertura jornalística e o registro fotográfico de eventos oficiais e sociais da Diretoria do Instituto e das demais unidades, bem como de seus servidores; coordenar o fornecimento à imprensa de informações sobre as atividades do Incaper, bem como de matérias sobre os principais eventos e ações técnicas; atualizar e manter as contas do Incaper nas redes sociais, com base em valores, como ética, transparência, responsabilidade, confiabilidade, respeito, probidade, utilidade e comprometimento vislumbrando, entre outras coisas, a profissionalização da gestão e a valorização profissional.

Cabe, ainda, à CCOM, coordenar a edição de conteúdo institucional e corporativo; coordenar, subsidiar e alimentar o sítio institucional na rede mundial de computadores; informar e esclarecer a opinião pública a respeito das atividades do Instituto, utilizando os canais oficiais de divulgação e a imprensa em geral.

### 3.1 SITE

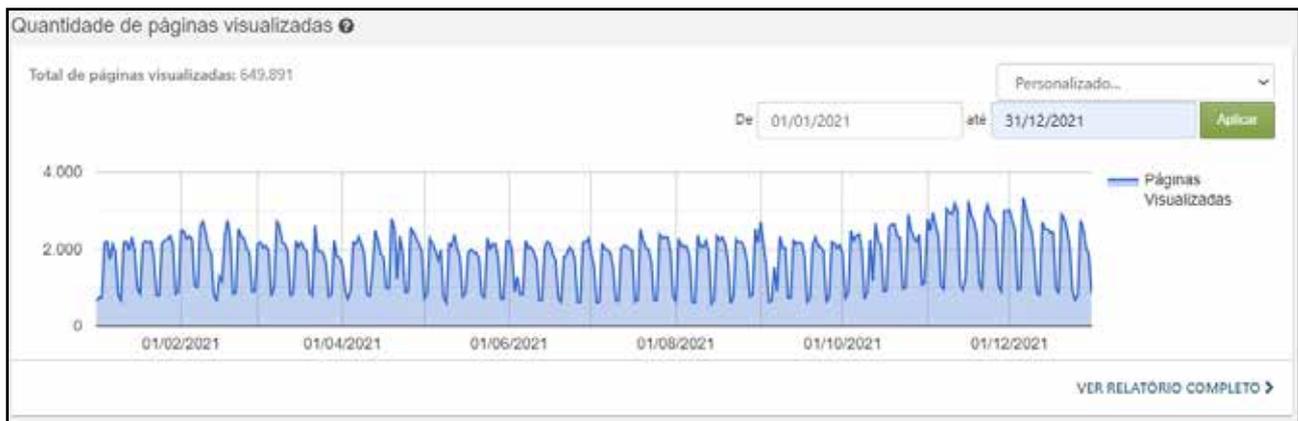
Em 2021, foram publicadas 108 notícias no *site* do Incaper. Dessas, 69 foram produzidas pela CCOM, 26 foram redigidas pela Gerência de Transferência de Tecnologia (GTTC) e 13 por outras instituições, como Seag, Fapes e Banestes.

Ao todo, 377.632 mil usuários visitaram o *site* do Incaper, que obteve 649.891 mil visualizações no decorrer de 2021, conforme apresentado nas Figuras 6 e 7.



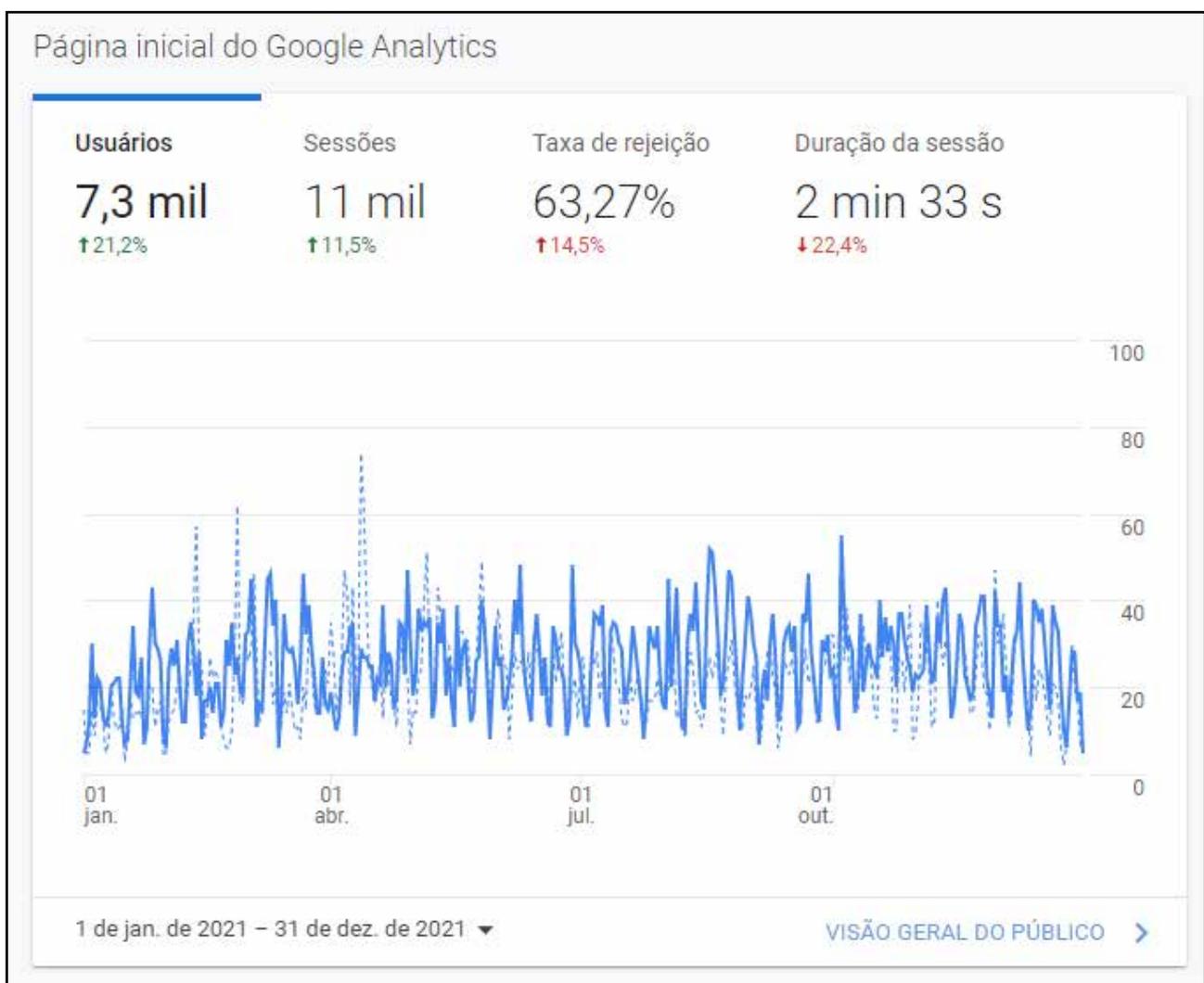
**Figura 6** - Número de usuários que visitaram o *site* em 2021.

Fonte: Google Analytics.



**Figura 7** - Número de usuários que visitaram o *site* em 2021.  
**Fonte:** Google Analytics.

Vale destacar que a taxa de rejeição, representada na Figura 8, significa que o usuário não navegou por outras páginas dentro do *site*.



**Figura 8** - Taxa de rejeição em 2021.  
**Fonte:** Google Analytics.

Sob uma visão geral, está o número de novos usuários que perfizeram um total 7.128, apresentado na Figura 9.



Figura 9 - Visão geral do público-alvo em 2021.

Fonte: Google Analytics.

Quanto à origem dos acessos, a maioria dos usuários situa-se em Vitória, Vila Velha e Rio de Janeiro. Também foram registrados acessos de Angola, Estados Unidos e Portugal (Figuras 10 e 11).

Cidade	Aquisição			Comportamento		
	Usuários	Novos usuários	Sessões	Taxa de rejeição	Páginas / sessão	Duração média da sessão
	7.285 Porcentagem do total: 100,00% (7.285)	7.133 Porcentagem do total: 100,07% (7.128)	10.528 Porcentagem do total: 100,00% (10.528)	63,27% Média de visualizações: 63,27% (0,00%)	2,75 Média de visualizações: 2,75 (0,00%)	00:02:33 Média de visualizações: 00:02:33 (0,00%)
1. (not set)	1.648 (22,04%)	1.601 (22,44%)	2.109 (20,03%)	63,73%	2,57	00:02:11
2. Vitória	669 (9,05%)	665 (9,48%)	1.295 (12,30%)	57,61%	2,89	00:02:46
3. Vila Velha	465 (6,27%)	409 (5,73%)	694 (6,59%)	58,50%	2,90	00:02:43
4. Rio de Janeiro	314 (4,20%)	294 (4,12%)	391 (3,71%)	68,54%	2,06	00:01:49
5. São Paulo	253 (3,36%)	251 (3,52%)	300 (2,85%)	70,67%	2,12	00:01:44
6. Linhares	164 (2,19%)	148 (2,07%)	232 (2,20%)	62,50%	2,50	00:01:48
7. Serra	154 (2,08%)	139 (1,93%)	736 (6,99%)	44,02%	3,74	00:04:23
8. Brasília	146 (1,95%)	145 (2,03%)	181 (1,72%)	58,56%	3,22	00:02:55
9. Belo Horizonte	108 (1,44%)	104 (1,46%)	139 (1,32%)	62,89%	2,74	00:02:18
10. Luanda	89 (1,19%)	80 (1,12%)	100 (0,95%)	72,00%	2,60	00:03:34

Figura 10 - Cidades de origem dos acessos ao site em 2021.

Fonte: Google Analytics.

País	Aquisição			Comportamento		
	Usuários	Novos usuários	Sessões	Taxa de rejeição	Páginas / sessão	Duração média da sessão
	7.285 Porcentagem do total: 100,00% (7.285)	7.133 Porcentagem do total: 100,07% (7.128)	10.528 Porcentagem do total: 100,00% (10.528)	63,27% Média de visualizações: 63,27% (0,00%)	2,75 Média de visualizações: 2,75 (0,00%)	00:02:33 Média de visualizações: 00:02:33 (0,00%)
1. 🇧🇷 Brasil	6.743 (92,22%)	6.569 (92,09%)	9.836 (93,43%)	61,95%	2,80	00:02:37
2. 🇦🇴 Angola	102 (1,39%)	102 (1,43%)	113 (1,07%)	71,68%	2,60	00:03:19
3. 🇺🇸 United States	87 (1,19%)	86 (1,21%)	100 (0,95%)	88,00%	1,20	00:00:20
4. (not set)	81 (1,11%)	81 (1,14%)	82 (0,78%)	91,46%	1,44	00:00:12
5. 🇵🇹 Portugal	62 (0,85%)	62 (0,87%)	71 (0,67%)	70,42%	2,15	00:02:56
6. 🇲🇵 Moçambique	44 (0,60%)	44 (0,62%)	48 (0,46%)	91,67%	1,33	00:01:27
7. 🇮🇩 Indonésia	34 (0,46%)	34 (0,48%)	35 (0,33%)	94,29%	1,34	00:00:46
8. 🇨🇳 China	30 (0,41%)	29 (0,41%)	31 (0,29%)	90,32%	2,32	00:02:00
9. 🇬🇧 United Kingdom	13 (0,18%)	12 (0,17%)	77 (0,73%)	94,81%	1,12	00:00:36
10. 🇭🇰 Hong Kong	12 (0,16%)	12 (0,17%)	12 (0,11%)	100,00%	1,00	00:00:00

Figura 11 - Países de origem dos acessos ao site em 2021.

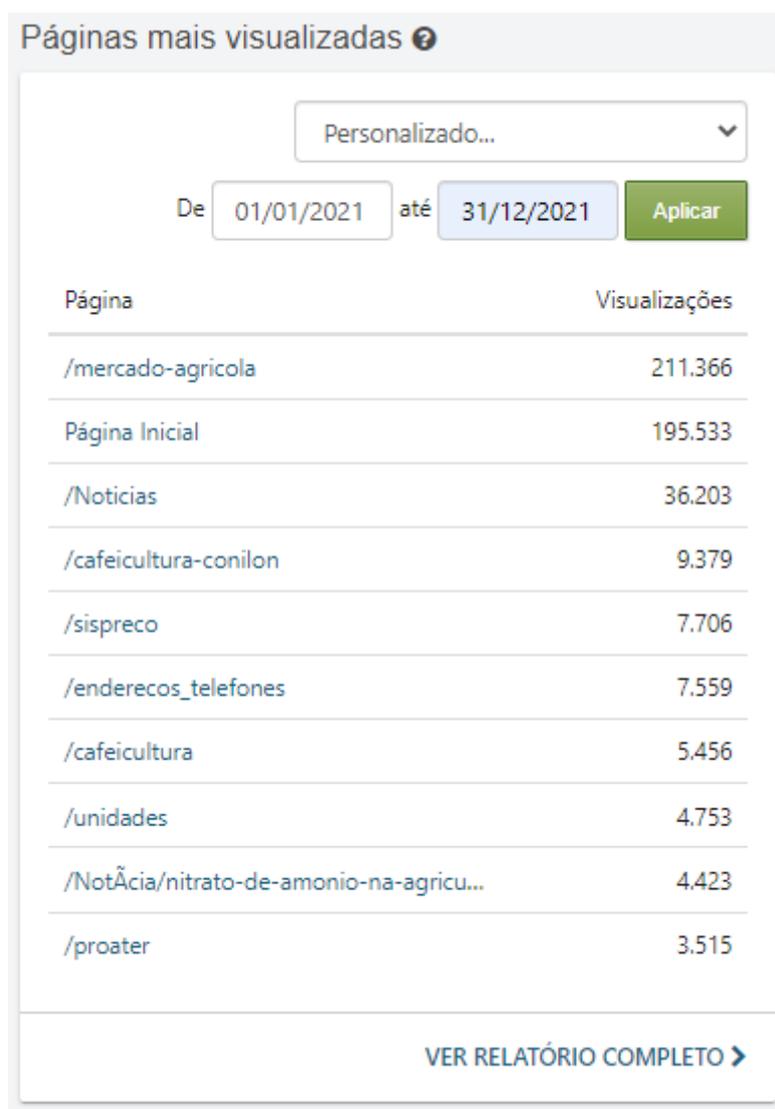
Fonte: Google Analytics.

### 3.1.1 Calendário de eventos

Cabe à CCOM a inserção de informações no calendário de eventos do Incaper. Com isso, são disponibilizados no *site* institucional algumas das ações técnicas desenvolvidas nos municípios do Estado do Espírito Santo. Em 2021, 96 eventos foram registrados no *site*. Em razão da pandemia, a maioria foi realizada de forma *online* no canal do Incaper no YouTube. Para os eventos que foram realizados de forma presencial, os cuidados sanitários foram adotados, como a observância da classificação de risco para a covid-19 dos municípios (divulgada pela Secretaria da Saúde – Sesa/ES); a adoção das medidas para mitigação da pandemia descritas na Portaria Nº 226-R, de 21 de novembro de 2020; a restrição do número de participantes; a aferição de temperatura dos participantes e disponibilização de solução alcoólica 70%, para higienização das mãos.

### 3.1.2 Preços e cotações

A página do Mercado Agrícola, onde são registrados os preços e cotações no *site* do Incaper, é a mais visitada, com periodicidade de atualização diária, semanal e mensal. Em 2021, 211.366 mil visualizações foram na página do Mercado Agrícola conforme exposto na Figura 11



**Figura 12** - Ranking de visualização das páginas do *site* do Incaper.  
Fonte: Google Analytics.

## 3.2 REDES SOCIAIS

### 3.2.1 Facebook

A página do Incaper no Facebook iniciou 2021 com 11.090 curtidas e até 31/12/2021, esse número aumentou para 11.226 (Figura 13).



**Figura 13** - Evolução das curtidas no Facebook por mês em 2021.

Fonte: Facebook.

### 3.2.2 Instagram

No Instagram, ferramenta adotada pelo Incaper como instrumento de comunicação e divulgação dos trabalhos que realiza, foram publicadas 345 postagens, que também contemplam o Facebook do Incaper. As publicações são compostas por *cards* e vídeos com repercussão sobre matérias do *site*, informações técnicas diversas, datas comemorativas, entre outros.

O Instagram saiu da marca de 5.245 seguidores em 2020 para 7.797 em 2021.

## 3.3 ATENDIMENTOS À IMPRENSA

### 3.3.1 Fale Conosco e *Directs* das Redes Sociais

A CCOM responde dúvidas dos internautas por meio das redes sociais do Incaper e pelo e-mail institucional do Fale Conosco. Em 2021, de abril a dezembro, foram respondidas 401 dúvidas do Fale Conosco e dos *directs*, mensagens enviadas no chat privado.

### 3.3.2 Assessoria de Imprensa

Em 2021, foram realizados pela CCOM 394 atendimentos à imprensa, sendo o maior número de atendimento relacionado à Meteorologia. Os veículos A Gazeta e A Tribuna publicaram 347 notícias

com menção ao Instituto. Entretanto, a presença do Incaper na mídia é muito mais significativa, tendo em vista os atendimentos a jornais e rádios no interior do Estado e *sites* de notícias.

## 4. TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA E CONHECIMENTO

### 4.1 PUBLICAÇÕES TÉCNICO-CIENTÍFICAS

As publicações do Incaper contribuem para a disponibilização de conhecimentos e para a transferência de tecnologias geradas pelo Instituto. Têm como público-alvo agricultores, extensionistas, pesquisadores, estudantes e a sociedade de uma forma geral.

Todas as publicações, incluindo livros, séries, documentos, circulares técnicas, pôsteres e outros são veículos de comunicação com conteúdo qualificado que remetem aos diversos projetos desenvolvidos no Incaper, bem como à sua missão, aos seus objetivos e ao seu público-alvo. A editoração (revisão textual, projeto gráfico, diagramação e elaboração de ficha catalográfica) e a disponibilização desses produtos é realizada pela Gerência de Transferência de Tecnologia e Conhecimento (GTTC).

Além dos 26 artigos publicados em periódicos indexados, sete capítulos em livros técnico-científicos, uma circular técnica, quatro publicações em anais de congressos, destacamos as principais publicações ao longo de 2021, segundo informações da Biblioteca Rui Tendinha:

#### ✓ Periódicos:

- Boletim Agroclimático do Espírito Santo - 1;
- Boletim Agroclimático do Espírito Santo - 2;
- Incaper em Revista – Indicações geográficas e certificação na agropecuária capixaba;
- Boletim da Conjuntura Agropecuária Capixaba – Previsão de produção da agricultura para 2021.

#### ✓ Documentos:

- Agroindústria familiar: orientações para tratamento simplificado da água;
- Barraginhas;
- Garantia da qualidade orgânica: certificação orgânica e controle social;
- Manejo de podas para o café conilon: técnicas de formação e condução de lavouras;
- Relatório de gestão 2020;
- Sistema para avaliação de indicadores de sustentabilidade da cafeicultura do Espírito Santo;
- Calendário 2021 - Vamos chamar a vida de volta para nossas terras e nossa agricultura?;
- Informativo climático mensal do Espírito Santo - janeiro 2021;
- Informativo climático mensal do Espírito Santo - fevereiro 2021;
- Informativo climático mensal do Espírito Santo - março 2021;
- Informativo climático mensal do Espírito Santo - abril 2021;
- Informativo climático mensal do Espírito Santo - maio 2021;
- Informativo climático mensal do Espírito Santo - junho 2021;

- Informativo climático mensal do Espírito Santo - julho 2021;
- Informativo climático mensal do Espírito Santo - agosto 2021;
- Informativo climático mensal do Espírito Santo - setembro 2021;
- Produtividade e estabilidade produtiva com o uso de plantas de cobertura;
- Que futuro você quer para sua terra? O sistema de plantio direto é um caminho seguro;
- Tecnologias do sistema de plantio direto: sustentabilidade na agricultura familiar do Espírito Santo;
- Indicação de cultivares de café arábica para o Estado do Espírito Santo e avaliação comparativa com o conilon em altitude elevada.

## 4.2 BIBLIOTECA RUI TENDINHA

De forma positiva, a Biblioteca Rui Tendinha (BRT) passou a fazer parte da Comissão de Avaliação de Documentos, da Comissão de Qualidade de Vida e a participar de reuniões do Núcleo de Inovação e Tecnologia (NIT) e do portal de periódicos da Editora Incaper, para se inteirar do funcionamento dessas atividades.

Também neste ano, a BRT iniciou seu Clube de Leitura através do estágio supervisionado com uma aluna de Biblioteconomia da Ufes. Quatro obras foram lidas, e 23 pessoas fazem parte do clube.

Outra atividade, a elaboração de fichas catalográficas que em 2020 foram cinco, aumentou para oito em 2021. Foram elaborados 11 Informativos BRT, gerando cerca de 400 acessos ao *site* da biblioteca.

Foram realizados 29 empréstimos domiciliares. Número importante, considerando a dependência do servidor de caronas para o empréstimo e a pandemia. Foram adquiridas por doação 179 publicações. Desde a década de 90 não se tem orçamento destinado à biblioteca, causando o afastamento de servidores que precisam de novas publicações para se capacitarem e produzirem pesquisa e extensão com base na ciência. Foi realizada uma capacitação *online* sobre acesso e disseminação. Houve 79.975 acessos ao *site* da biblioteca. Esses acessos contam com o tráfego gerado por matérias jornalísticas, pelo Informativo BRT, pelo YouTube do Incaper e pelo Instagram da biblioteca (@bibliotecaruitendinha), que tem 1.641 seguidores.

## 4.3 EVENTOS TÉCNICO-CIENTÍFICOS

O ano de 2021 foi marcado pela realização de eventos remotos ou parcialmente remotos em decorrência das medidas de restrição da pandemia da covid-19. Para a realização de alguns deles, o Incaper contou com a parceria de outras instituições, públicas e privadas.

Com a utilização de ferramentas de transmissão *online*, principalmente a plataforma do YouTube, conseguimos alcançar um grande público. Com o incremento de 4,6 mil novos inscritos no canal do Incaper no YouTube, alcançamos a expressiva marca de 16 mil inscritos no total.

Além disso, a GTTC deu suporte e/ou ofertou cursos de diversos temas (Tabela 11), tanto para o público interno quanto para o público externo ao Instituto (agricultores, técnicos, estudantes, etc).

Todas as discussões apresentadas nos 30 dias de cursos em 2021 foram disponibilizadas no Canal do Incaper no Youtube e podem ser acessadas por qualquer pessoa. Até o dia 16 de dezembro, já contavam com quase 9.000 visualizações.

**Tabela 11** – Cursos transmitidos e/ou disponibilizados no YouTube em 2021

	Tema	Data	Visualizações
1	Curso Cultura da Uva	9 de março	1.162
2	Curso Cultura da Uva	10 de março	597
3	Curso Cultura da Uva	11 de março	524
4	Curso Cultura da Uva	12 de março	469
5	Capacitação Técnica em Cultura da Banana (Dia 1)	25 de maio	1.246
6	Capacitação Técnica em Cultura da Banana (Dia 2)	26 de maio	569
7	Capacitação Técnica em Cultura da banana (Dia 3)	27 de maio	501
8	Capacitação Técnica em Cultura da Banana (Dia 4)	28 de maio	376
9	Diálogos e Trocas de Experiências sobre Elaboração e Produção Editorial de Cartilhas (Dia 1)	8 de junho	114
10	Diálogos e Trocas de Experiências sobre Elaboração e Produção Editorial de Cartilhas (Dia 2)	9 de junho	100
11	Diálogos e Trocas de Experiências sobre Elaboração e Produção Editorial de Cartilhas (Dia 3)	10 de junho	84
12	Diálogos e Trocas de Experiências sobre Elaboração e Produção Editorial de Cartilhas (Dia 4)	11 de junho	154
13	Capacitação Técnica da Cultura do Abacate (Dia 1)	24 de agosto	1.101
14	Capacitação Técnica da Cultura do Abacate (Dia 2)	25 de agosto	911
15	Capacitação Técnica da Cultura do Abacate (Dia 3)	26 de agosto	538
16	Capacitação Técnica da Cultura do Abacate (Dia 4)	27 de agosto	486
17	Curso de Hortas Urbanas Agroecológicas (Dia 1)	14 de setembro	13
18	Curso de Hortas Urbanas Agroecológicas (Dia 2)	15 de setembro	1
19	Curso de Hortas Urbanas Agroecológicas (Dia 3)	16 de setembro	2
20	Curso de Hortas Urbanas Agroecológicas (Dia 4)	28 de setembro	1
21	Curso de Hortas Urbanas Agroecológicas (Dia 5)	29 de setembro	2
22	Curso de Hortas Urbanas Agroecológicas (Dia 6)	30 de setembro	3
23	Oficina de Sistematização das Cadernetas Agroecológicas (Módulo 2)	1 de outubro	3
24	Curso Formação de Agentes em Extensão Agroecológica (Dia 1)	7 de dezembro	3
25	Curso Formação de Agentes em Extensão Agroecológica (Dia 2)	8 de dezembro	4
26	Curso Formação de Agentes em Extensão Agroecológica (Dia 3)	9 de dezembro	1
			<b>Total: 8.965</b>

**Fonte:** Elaborada pela Gerência de Transferência de Tecnologia e Conhecimento (GTTC) do Incaper, com dados do Youtube Analytics.

Dentro do projeto *webinars*, diversos temas foram abordados ao longo do ano. As transmissões foram ao vivo e o público teve a oportunidade de fazer perguntas aos palestrantes. Essa interação tem sido muito bem bem-vinda e aproxima os profissionais do Instituto do seu público-alvo. Foram 32 apresentações nesse formato, movimentando quase 15.000 visualizações até 16 de dezembro (Tabelas 12 e 13).

**Tabela 12** – Transmissões ao vivo de *webinars* em 2021

	<b>Transmissões ao vivo – <i>webinars</i></b>	<b>Datas</b>	<b>Visualizações</b>
1	Cafés Especiais: Tecnologias de Colheita e Processamento	11 de março	695
2	Balanço Climático do Verão 2021 no ES e Tendências para o Outono	25 de março	203
3	Cochonilha-da-Roseta: Tecnologias e Novas Perspectivas de Manejo	8 de abril	1.667
	Curso Cultura da Uva	12 de março	469
4	Conversão e Certificação Orgânica: Lançamento da Cartilha "Garantia da Qualidade Orgânica"	22 de abril	927
5	Manejo de Ácaros em Cafeeiro	13 de maio	801
6	Indicação Geográfica (IG) para o Desenvolvimento Sustentável da Cafeicultura de Montanhas do ES	20 de maio	392
7	Como Produzir Conilon Superior: Passo a Passo	27 de maio	475
8	<i>Webinar</i> Cadeia Produtiva do Mamão no ES	2 de junho	165
9	Programa AlimentarES - Orçamento Doméstico: Como Otimizar os Custos com a Alimentação?	10 de junho	341
	Diálogos e Trocas de Experiências sobre Elaboração e Produção Editorial de Cartilhas (Dia 3)	10 de junho	84
	Diálogos e Trocas de Experiências sobre Elaboração e Produção Editorial de Cartilhas (Dia 4)	11 de junho	154
10	Cadeia Produtiva da Banana no ES	24 de junho	179
11	Seminário Cadeia Produtiva do Abacaxi no ES	8 de julho	138
12	Indicação Geográfica (IG) para o Desenvolvimento Sustentável do Café Conilon Capixaba	8 de julho	259
13	AlimentarES - Preservação das Sementes Crioulas para uma Alimentação Saudável.	22 de julho	237
14	Sistema de Plantio Direto e Manejo Agroecológico com Plantas de Cobertura.	5 de agosto	725
15	3ª Mostra de Qualidade de Cafés de Alegre - Vivências no mercado de Cafés Especiais	19 de agosto	244
16	<i>Live</i> : Café com Elas	31 de agosto	312
17	Plantas de Cobertura e Sistema de Plantio Direto em Culturas Anuais	9 de setembro	704
18	Plantas de Cobertura em Sistema Perene de Produção	16 de setembro	599
19	Cadeia Produtiva do Cacau no ES	7 de outubro	149
20	Cadeia Produtiva do Mel no ES	18 de novembro	224
			<b>Total: 9.436</b>

**Fonte:** Elaborada pela Gerência de Transferência de Tecnologia e Conhecimento (GTTC) do Incaper, com dados do Youtube Analytics.

**Tabela 13** – Eventos transmitidos em 2021

(Continua)

	<b>Transmissões ao vivo - eventos</b>	<b>Datas</b>	<b>Visualizações</b>
1	Horizontes em Extensão	21 de setembro	488
2	3º Simpósio Capixaba sobre Solos e Déficit Hídrico: Ciência para Redução das Desigualdades	21 de setembro	633
3	3º Simpósio Capixaba sobre Solos e Déficit Hídrico: Ciência para Redução das Desigualdades (2º dia)	22 de setembro	437
4	HorizontES em Extensão – 2ª parte	24 de setembro	340
5	HorizontES em Extensão	28 de setembro	302
6	HorizontES em Extensão	5 de outubro	394
7	HorizontES em Extensão	15 de outubro	329

(Conclusão)

	Transmissões ao vivo - eventos	Datas	Visualizações
8	Encontro Ambiental da Bacia Hidrográfica do Rio Mangaraí, em Santa Leopoldina.	10 de novembro	593
9	1º Simpósio Incaper Pesquisa	23 de novembro	574
10	1º Seminário de Iniciação Científica do Incaper	23 de novembro	461
11	Apresentação do Painel Agro	24 de novembro	291
12	2º Prêmio Cafés Especiais do Espírito Santo (2021)	16 de dezembro	561
11	Seminário Cadeia Produtiva do Abacaxi no ES	8 de julho	138
12	Indicação Geográfica (IG) para o Desenvolvimento Sustentável do Café Conilon Capixaba	8 de julho	259
			<b>Total: 5.403</b>

**Fonte:** Elaborada pela Gerência de Transferência de Tecnologia e Conhecimento (GTTC) do Incaper, com dados do Youtube Analytics.

A GTTC também deu suporte/produziu vídeos técnicos de diversos temas que incluem orientações aos agricultores ou apresentação de projetos desenvolvidos pelo Incaper (Tabela 14). Esse tipo de conteúdo é muito procurado pelo usuário, gerando assim muitas visualizações. Os 30 vídeos produzidos geraram 24.241 acessos até o dia 28 de dezembro.

**Tabela 14** – Vídeos técnicos editados em 2021

(Continua)

	Postagens – vídeos técnicos/gravados	Data	Visualizações
1	Processo de Acesso a Tecnologias Sustentáveis - HorizontES em Extensão 2020	3 de fevereiro	111
2	Organização Social - HorizontES em Extensão 2020	3 de fevereiro	44
3	Organização Social e Protagonismo Feminino - HorizontES em Extensão 2020	3 de fevereiro	26
4	Processos de Acesso a Tecnologias Sustentáveis - HorizontES em Extensão 2020	3 de fevereiro	244
5	HorizontES em Extensão 2020 (Vídeo de encerramento)	3 de fevereiro	28
6	Organização Social e Protagonismo Feminino - HorizontES em extensão 2020	3 de fevereiro	27
7	Organização Social - HorizontES em Extensão 2020	5 de fevereiro	64
8	Cafeicultura e Sustentabilidade - HorizontES em extensão 2020	5 de fevereiro	406
9	Cafeicultura e sustentabilidade - Horizontes em Extensão 2020	5 de fevereiro	288
10	Café Sombreado: Dinâmica da Água (Vídeo 1)	11 de fevereiro	2765
11	Café Sombreado: Produtividade e Análise Econômica (Vídeo 2)	16 de fevereiro	3475
12	Café Sombreado: Análise de Qualidade (Vídeo 3)	18 de fevereiro	1270
13	Café Sombreado: Árvores com Potencial Econômico (Vídeo 4)	23 de fevereiro	2074
14	Conheça o Inova Café	10 de março	316
15	Uso Correto de EPI na Aplicação de Defensivos Agrícolas	11 de março	1370
16	Calibração de Equipamentos para a Aplicação de Defensivos Agrícolas	24 de março	386
17	Plantas Daninhas - Tipos e Sazonalidade	8 de abril	536
18	Resistência de Plantas Daninhas a Herbicidas	22 de abril	458
19	Da colheita até a Xícara: Como Preparar o seu Conilon!	6 de maio	679
20	Aprenda a Produzir Café Conilon Especial	15 de maio	1794
21	Conheça a Indicação Geográfica (IG) do Café das Montanhas do Espírito Santo	23 de agosto	1117
22	3º TecLeite ES - Estação 1 - Integração Lavoura-Pecuária-Floresta (ILPF)	22 de setembro	78
23	3º TecLeite ES - Estação 2 - Estratégias para Implementação do Sistema Silvopastoril	22 de setembro	63

(Conclusão)

	Postagens – vídeos técnicos/gravados	Data	Visualizações
24	3º TecLeite ES - Estação 3 - Estratégias de cruzamento para os Sistemas de Produção de Leite	22 de setembro	49
25	Microterraceamento em Lavouras de Café	30 de setembro	4614
26	Moqueca Campeã da Ação Receita da Minha Terra/AlimentarES	28 de outubro	1345
27	Calibração de Pulverizador de Barras	9 de novembro	178
28	Rótulos e Bulas de Agroquímicos	23 de novembro	87
29	Apresentações dos trabalhos do 1º Simpósio Incaper Pesquisa - Parte 2	23 de novembro	168
30	Apresentações dos trabalhos do 1º Simpósio Incaper Pesquisa - Parte 1	23 de novembro	181
			<b>Total: 24.241</b>

**Fonte:** Elaborada pela Gerência de Transferência de Tecnologia e Conhecimento (GTTC) do Incaper, com dados do Youtube Analytics.

Todo esse esforço é de suma importância para levar informações ao nosso corpo técnico, técnicos de outras instituições e de outros estados e, principalmente, ao nosso público de agricultores do Estado do Espírito Santo.

## 5. TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

A Coordenação de Tecnologia da Informação e Comunicação (CTIC) atua de forma horizontal no Incaper em âmbito estratégico, normativo e operacional no que diz respeito ao desenvolvimento, contratação, operacionalização e suporte da infraestrutura e de sistemas de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC).

Como forma de demonstrar a informatização do Instituto, destacamos os principais produtos:

- *Site* institucional: [incaper.es.gov.br](http://incaper.es.gov.br);
- *Site* do sistema de meteorologia: [meteorologia.incaper.es.gov.br](http://meteorologia.incaper.es.gov.br);
- *Site* da biblioteca: [bibliotecaruitendinha.incaper.es.gov.br](http://bibliotecaruitendinha.incaper.es.gov.br);
- *Site* para Publicações: [editora.incaper.es.gov.br](http://editora.incaper.es.gov.br);
- Sistema de Gestão do Acervo Documental e Digital Intranet: [biblioteca.incaper.es.gov.br](http://biblioteca.incaper.es.gov.br);
- Sistema Cooperativo:
  - Siater: módulo para planejamento, gestão e registro das ações de Ater;
  - Sigepi: módulo para gerenciamento de projetos;
  - Sicod: módulo para gerenciamento;
  - RH: módulo para gerenciamento de servidores;
  - Documentos: módulo para disponibilização de documentos.
- Sistema Provedor de Identidade: sistema de autenticação corporativa;
- CAFe: Sistema provedor de identidade na Comunidade Acadêmica Federada;
- Geplanes: Sistema de Gestão do Planejamento Estratégico.

Além dos sistemas supramencionados, o Instituto utiliza diversos *softwares* para prover a infraestrutura de TIC com serviços de virtualização, servidor de arquivos, servidor de impressão, correio

eletrônico, DNS, *proxy* e *firewall* e monitoramento de ativos.

Em 2021, foram adquiridos 107 *kits* de videoconferência que foram instalados em todas as unidades do Incaper para uso de videoconferência e reuniões *online*.

Vale destacar que o Incaper é credenciado como organização usuária da Rede Nacional de Ensino e Pesquisa (RNP). Sendo assim, o Instituto é qualificado para utilizar os serviços disponibilizados por esse sistema. Entre eles, destacam-se: CAFe, Conferência *Web*, ICPEdu e Rede Ipê.

Por fim, do ponto de vista de conectividade, o Instituto faz parte da Metro-ES (Gov-ES), Rede Comep (Metrovix), e, conseqüentemente, está interligado com diversas redes acadêmicas no mundo.

## 6. SISTEMA DE INFORMAÇÕES METEOROLÓGICAS

### 6.1 AMBIENTE DE ATUAÇÃO

O Sistema de Informações Meteorológicas funciona dentro da Coordenação de Meteorologia (CMET) do Incaper e representa um serviço regional de previsão de tempo, que abrange todo o território do Estado do Espírito Santo. É objetivo desse serviço gerar produtos com aplicação nas áreas de meteorologia, climatologia e agrometeorologia, subsidiando as demandas estratégicas do Estado.

A CMET participa ativamente do Plano Estadual de Proteção e de Defesa Civil (PEPDEC), através do sistema Alerta!, executando as ações de monitoramento e previsão das condições de tempo e clima, a emissão de avisos meteorológicos especiais que subsidiam a tomada de decisão dos órgãos governamentais e não governamentais na adoção de medidas que minimizem eventuais impactos causados por eventos meteorológicos e climáticos extremos.

O serviço desenvolvido pela CMET tem o reconhecimento da comunidade científica, em especial daqueles segmentos relacionados à agricultura, o que permite que projetos de pesquisa sejam realizados em conjunto com instituições estaduais e federais.

As informações produzidas pela Coordenação são divulgadas nos canais oficiais de comunicação do Instituto, bem como nos veículos de comunicação de abrangência estadual.

### 6.2 PRODUTOS E SERVIÇOS

Os principais produtos e serviços elaborados, oferecidos e divulgados pela CMET são apresentados abaixo:

- Operação e manutenção da rede de observação meteorológica de superfície;
- Previsão numérica de tempo regional para simulação das condições atmosféricas para o Espírito Santo;
- Boletins diários de análise e previsão de tempo para o Espírito Santo;
- Elaboração de avisos meteorológicos especiais para o Espírito Santo, com objetivo da tomada de medidas de prevenção aos efeitos da ocorrência de eventos meteorológicos extremos;
- Boletins agrometeorológicos;
- Gráficos e mapas de monitoramento climático que descrevem a evolução do comportamento climático no Espírito Santo;

- Gráficos e mapas de monitoramento agroclimático para o Espírito Santo que descrevem a evolução do comportamento de elementos agroclimáticos;
- Elaboração e execução de projetos de pesquisa com o objetivo de criação e aperfeiçoamento de produtos de suporte à tomada de decisão e de apoio técnico e científico;
- Elaboração do Boletim Climatológico Trimestral;
- Atendimento às demandas externas relacionadas ao tema da Coordenação;
- Desde 2019, o Incaper, por meio da CMET, contribui para a elaboração do mapa do Monitor de Secas, um processo de acompanhamento regular da seca desenvolvido pela Fundação Cearense de Meteorologia e Recursos Hídricos (Funceme) e coordenado nacionalmente pela Agência Nacional de Águas e Saneamento Básico (ANA).

## 6.3 CLIENTES

O Incaper possui uma diversidade de clientes demandantes de informações meteorológicas, tais como os setores do agronegócio capixaba, defesa civil, instituições governamentais (municipal, estadual e federal), instituições de ensino e pesquisa, a imprensa, seguradoras e o público em geral.

## 6.4 EXECUÇÃO DAS AÇÕES METEOROLÓGICAS

### 6.4.1 Atividades rotineiras realizadas pela equipe

Segue resumo com o quantitativo das atividades desenvolvidas pela equipe da CMET em 2021:

- Operação e manutenção da rede de estações meteorológicas: inspeções técnicas e atividades de manutenção em cinco equipamentos, sendo dois em parceria com o Instituto Nacional de Meteorologia (Inmet);
- Geração da previsão numérica de tempo regional: 365 simulações diárias;
- Geração da previsão climática sazonal: 300 simulações, sendo um total de 25 simulações mensais;
- Boletins de análise e previsão de tempo para o Espírito Santo: 470 boletins gerados e emitidos;
- Elaboração de avisos meteorológicos especiais: 14 avisos emitidos;
- Boletins agrometeorológicos: 193 boletins gerados;
- Gráficos e mapas de monitoramento climático: 1.140 gráficos e mapas gerados;
- Gráficos e mapas de monitoramento agroclimático: 675 gráficos e mapas gerados;
- Projeto de pesquisa: dois novos projetos aprovados;
- Publicações técnico-científicas (Boletim Climatológico Trimestral): três boletins periódicos publicados;
- Publicações técnico-científicas (Informativo Climático Mensal): dez informativos periódicos publicados;
- Participação de reuniões técnicas e similares: participação em 12 reuniões virtuais do Grupo

de Trabalho em Previsão Climática Sazonal do Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações (MCTIC); duas participações em reuniões de atualização do Plano Estadual de Proteção e Defesa Civil (PEPDEC); duas reuniões virtuais interinstitucionais com a Agência Nacional de Águas (ANA), Fundação Cearense de Meteorologia e Recursos Hídricos (Funceme) e Instituto Mineiro de Gestão das Águas (IGAM); participação da 2ª Reunião de Avaliação do Monitor de Secas do Brasil, promovido pela Agência Nacional de Águas;

- Elaboração de documentos técnicos com finalidades específicas (Boletim Técnico Especial Defesa Civil): 235 boletins emitidos;
- Elaboração de documentos técnicos com finalidades específicas (Prefeitura de São Mateus): um boletim emitido;
- Acessibilidade do *site* meteorologia.incaper.es.gov.br: foram registradas 1.261.020 visualizações da página, originadas de 290.149 usuários (IPs), o que representou um aumento de 15,6 % no número de usuários e um aumento de 6,3 % no número de páginas visualizadas, se comparadas ao ano anterior. Esses indicadores representam um aumento do grau de confiabilidade das informações geradas pela Coordenação de Meteorologia.

## 6.5 OUTRAS INFORMAÇÕES RELEVANTES

Devido ao estado de calamidade pública em decorrência da pandemia da covid-19 das restrições sanitárias estabelecidas desde 2020 e ao longo de 2021, grande parte das atividades da Coordenação de Meteorologia foram reprogramadas e outras suspensas. Entre elas, está a programação rotineira das atividades de manutenção preventiva e corretiva das estações meteorológicas de propriedade do Incaper.

Com o objetivo de detalhar o desenvolvimento de fenômenos meteorológicos, a geração de produtos agrometeorológicos e de mostrar as tendências climáticas de uma forma mais regionalizada, continua em curso a finalização dos sistemas computacionais de previsão meteorológico e climático.

Foram aprovados dois projetos de pesquisa pela Fundação de Amparo à Pesquisa no Espírito Santo (Fapes), por meio do Edital 03/2021 – Universal. O primeiro projeto, denominado “Atlas Climatológico do Espírito Santo”, submetido pelo servidor Pedro Henrique Bonfim Pantoja, captou recursos na ordem de R\$ 40.800,00 (Quarenta mil e oitocentos reais). O segundo projeto, denominado “Desenvolvimento do Monitoramento Agrometeorológico do Espírito Santo, baseado em ferramentas de sensoriamento remoto”, submetido pela servidora Thábata Teixeira Brito de Medeiros, captou recursos na ordem de R\$ 44.159,00 (Quarenta e quatro mil, cento e cinquenta e nove reais).

## 7. GESTÃO DE PESSOAS

### 7.1 QUADRO DE PESSOAL

O quadro de servidores do Incaper é composto por profissionais de diversas especialidades, tanto da área finalística quanto da área de suporte. Entre as formações que compõem as carreiras do Instituto, estão: Agronomia, Agropecuária (técnico de nível médio), Economia Doméstica, Ciências Biológicas, Administração Rural, Zootecnia, Medicina Veterinária, Engenharia de Pesca, Ciências Sociais,

Engenharia Agrícola, Agrimensura (GIS), Engenharia Florestal, Turismo, Administração, Economia, Serviço Social, Jornalismo, Contabilidade, Direito, Biblioteconomia, entre outras.

O Incaper, em 31/12/2021, contava com um quadro de 509 servidores efetivos. Desse quantitativo, 368 servidores atuavam diretamente nas atividades finalísticas de pesquisa, assistência técnica e extensão rural (72,29%) e 141 nas áreas de suporte administrativo do Instituto (27,70%).

Considerando todo o quadro de pessoal do Incaper, além do quantitativo de efetivos (78%), tem-se 51 servidores requisitados (8%), 12 comissionados (2%) e 4 voluntários (1%).

Quanto à qualificação da equipe do Incaper, podemos constatar que 235 dispõem de pós-graduação, 126 profissionais possuem qualificação acadêmica de nível superior, 109 de nível médio/técnico e 39 de nível fundamental, com titulações devidamente reconhecidas pelo Instituto por meio de um plano específico de carreira.

**Tabela 15** – Percentual de servidores por escolaridade

FORMAÇÃO ACADÊMICA	SERVIDORES	
	Nº	%
Nível Superior	361	70,92
Nível Médio	109	21,41
Nível Fundamental	39	7,66
<b>TOTAL</b>	<b>509</b>	<b>100</b>

**Fonte:** Elaborada pela Gerência de Pessoas (GP) do Incaper, com dados do Siarhes.

Obs.: Nível Fundamental: Considerados os servidores alfabetizados, com primeiro grau completo ou incompleto; Nível Médio: Considerados os servidores com segundo grau completo ou incompleto, ou médio Técnico; Nível superior: servidores com graduação, pós, mestrado ou doutorado.

Dessas formações acadêmicas de nível superior, observa-se a distribuição das seguintes titulações, seja da área finalística ou suporte, conforme a tabela abaixo:

**Tabela 16** – Titulação dos servidores com nível superior

TITULAÇÃO	Nº	%
Graduação	126	34,90
Especialização	118	32,68
Mestrado	82	22,71
Doutorado	35	9,69
<b>TOTAL</b>	<b>361</b>	<b>100</b>

**Fonte:** Elaborada pela Gerência de Pessoas (GP) do Incaper, com dados do Siarhes.

Obs.: O número de servidores com apenas a graduação reduziu porque aumentou o número de servidores com pós e mestrado. Alguns servidores com doutorado se aposentaram, e isso contribuiu para redução do número de doutores, comparado à contagem anterior.

## 7.2 PROCESSOS DE GESTÃO DE PESSOAS

A Gerência de Pessoas do Incaper é a unidade responsável por atividades relativas aos sistemas, às políticas e aos programas que agregam, aplicam, recompensam, desenvolvem, mantêm, monitoram e valorizam pessoas.

Entre algumas atribuições específicas desempenhadas por ela, estão: assessorar a Diretoria, as Gerências e demais unidades no que concerne ao estabelecimento de políticas e diretrizes de gestão de pessoas; gerenciar a descrição e análise de cargos visando à devida aplicação das pessoas, ao desenvolvimento, à manutenção e à remuneração em suas carreiras; monitorar o processo de folha de pagamentos, contribuições e recolhimentos legais, bem como a disponibilização de benefícios; administrar frequências, férias, afastamentos, localizações, cessão de servidores, substituições, comissões remuneradas, cobranças, posse e reposições; acompanhar junto ao IPAJM os processos de averbação, declaração de tempo de contribuição e aposentadoria dos servidores; elaborar e emitir relatórios, por meio dos sistemas de informação disponíveis, para a Diretoria, Gerências, unidades e órgãos demandantes.

### 7.3 PROCESSOS DE PROMOÇÃO POR SELEÇÃO E TITULAÇÃO

As promoções, instituídas pela Lei Complementar nº 697, de 31/05/2013, têm como finalidade o reconhecimento pelo desempenho dos servidores do Instituto, sendo utilizados critérios para a definição e contagem de pontos visando à passagem de uma classe para outra, em sentido vertical, na mesma referência e mediante concorrência.

A Promoção por Seleção foi regulada pela Lei Complementar nº 640, de 12/09/2012 e a Promoção por Titulação (exclusiva para a carreira de Agente de Pesquisa e Inovação em Desenvolvimento Rural), pela Lei Complementar nº 889, de 05/04/2018.

Ambas são anuais, realizadas mediante inscrição voluntária, desde que atendidos os requisitos previstos em lei e no edital. A concorrência se dá mediante pontuação dos critérios estabelecidos em lei e no edital, entre os servidores que estão aptos e que se inscreveram no ciclo e mediante o quantitativo de vagas abertas em cada ciclo promocional, por carreira e classe.

A Promoção por Seleção ciclo 2020 encerrou-se em 23/11/2021, com a publicação da homologação do resultado final com a promoção de 62 servidores. Já a Promoção por Titulação ciclo 2021 iniciou-se em dezembro de 2021 e está em andamento.

Salienta-se que, diferentemente da Promoção por Seleção, a Promoção por Titulação fica condicionada à obtenção pelo servidor de título de pós-graduação *latu sensu* ou *stricto sensu* superior à classe na qual esteja, conforme o Anexo I da LC 889/18.

### 7.4 PROGRESSÕES

Destaca-se que por meio de Nota Técnica conjunta pela Procuradoria Geral do Estado - PGE/Segeer, o advento da Lei Complementar nº 173, de 27 de maio de 2020, que além de promover mudanças na Lei de Responsabilidade Fiscal, concentra uma série de medidas de socorro financeiro aos estados, Distrito Federal e municípios afetados pelos efeitos econômicos decorrentes da pandemia da covid-19, estabeleceu algumas vedações momentâneas de contagem de períodos aquisitivos de benefícios relacionados aos Adicionais de Tempo de Serviço, Assiduidade e Licença-Prêmio.

Desse modo, após consulta realizada pela Secretaria de Estado de Gestão e Recursos Humanos (Segeer) à Procuradoria Geral do Estado (PGE), em 10 de agosto de 2021, foi expedido o OFÍCIO/SE-

GER/GABSEC/nº 146/2021 – Circular, com a instrução para que fosse dado prosseguimento nas concessões das progressões e foi retomada a contagem de períodos aquisitivos do Adicional de Tempo de Serviço, Assiduidade e Licença-Prêmio que estiveram suspensas no período compreendido entre 28 de maio de 2020 e 31 de dezembro de 2021. Desse modo, foi concedido o direito a 205 servidores.

## 7.5 PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO

O programa de pós-graduação instituído desde 1970, previsto no Plano de Carreira do Incaper, com norma própria, possibilita que seu quadro de pessoal seja capacitado com aprofundamento de conhecimentos científicos e tecnológicos, o que representa um expressivo salto de qualidade nos serviços prestados aos agricultores e pescadores capixabas, por meio de uma equipe técnica altamente habilitada para as atividades de pesquisa e assistência técnica e extensão rural.

Entretanto, ao longo de 2019, 2020 e 2021, em função do Decreto no 4350-R de 01/01/2019 (e suas modificações), que estabeleceram medidas de contingenciamento e racionalização de gastos do Poder Executivo Estadual, não houve novos afastamentos de servidores para essa finalidade.

## 7.6 CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES

A Gerência de Pessoas mensurou a capacitação por meio das informações do Sistema Integrado de Administração de Recursos Humanos do Espírito Santo (Siarhes). Atendendo à Portaria da Seger nº 02-R/2017, os servidores, prioritariamente aqueles do ciclo promocional 2020 e 2021, foram convocados para a entrega de documentos de atividade de capacitação e qualificação profissional.

Obtivemos o registro de participação de servidores em diversos eventos, entre os quais *workshops*, seminários, cursos (sobretudo EAD), palestras, oficinas, minicursos, conferências e encontros. Nesse quantitativo, já estão contabilizadas as capacitações realizadas pela Escola de Serviço Público do Espírito Santo (Esesp).

Foram registradas 502 participações, valor que considera a quantidade de servidores nos eventos, com repetição. O que significa que no montante de 502, há servidores que participaram em mais de um evento.

**Tabela 17** – Capacitações oferecidas aos servidores do Incaper

CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES		
Especificação	Público-alvo	Participações autorizadas
Cursos, congressos, seminários, feiras, simpósios e outras formas de treinamento e capacitação.	Servidores do Incaper	502

**Fonte:** Gerência de Pessoas - GP/Incaper, dados extraídos do relatório do Siarhes.

## 7.7 PROGRAMA DE ESTÁGIOS

O Incaper oferece ao estudante toda a estrutura necessária para a prática pedagógica em um ambiente que proporciona contato direto com profissionais das diversas áreas de conhecimento. O estudante possui duas formas de ingresso para estágio no Incaper:

- Programa Jovens Valores: é o programa de estágio do Governo do Estado do Espírito Santo, que oferece oportunidades de estágio remunerado (ensino médio, técnico e superior) em diversos órgãos da Administração Pública Estadual.

- Estágio obrigatório sem remuneração: é realizado mediante convênio entre a Instituição de Ensino e a autarquia para estudantes de nível médio ou superior que precisam de carga horária para concluir os estudos. É voltado para o campo finalístico do Incaper, principalmente na área das Ciências Agrárias.

Ao final de 2021, o Incaper possuía um estagiário do Programa Jovens Valores. Ressalta-se que muitos contratos foram encerrados e, devido à pandemia, novas contratações estão temporariamente suspensas durante todo o ano de 2021.

## 7.8 PROGRAMA DE BOLSISTAS

O Programa disponibiliza aos estudantes e profissionais da área técnico-científica oportunidades de atuação em seus projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação tecnológica de maneira orientada. Em 2021, o Incaper contou com 71 bolsistas.

Instruído por um profissional da instituição, os bolsistas têm a oportunidade de aliar o aprendizado acadêmico ao desenvolvimento das etapas envolvidas nos projetos do Incaper. O planejamento das atividades, a execução, o acompanhamento e a avaliação do bolsista ocorre diretamente pelo profissional responsável pelo projeto e sua vinculação pode ocorrer de maneira voluntária ou mediante pagamento de bolsa, a qual é custeada pela fonte financiadora da pesquisa.

## 7.9 PROGRAMA QUALIDADE DE VIDA

Uma das atribuições da Gerência de Pessoas está relacionada à promoção de ações preventivas de saúde física e mental, tendo como principal objetivo a valorização e a melhoria da qualidade de vida e bem-estar biopsicossocial dos servidores do Instituto. Considerando o cenário da pandemia e de trabalho remoto em grande parte do ano passado e respeitando as recomendações para que as aglomerações fossem evitadas, muitas atividades que costumavam ser oferecidas anteriormente, bem como a oferta de novas ações, foram inviabilizadas de serem realizadas em 2021.

Dessa forma, a maioria das ações ofertadas aos servidores foram realizadas de modo *online* e encontram-se listadas no quadro a seguir:

**Quadro 1** – Capacitações oferecidas aos servidores do Incaper

(Continua)

Nº	AÇÃO	MÊS	DESCRIÇÃO
1	Atendimento psicossocial aos servidores do Incaper	Janeiro a dezembro	O atendimento psicossocial nas modalidades <i>online</i> e presencial é ofertado para qualquer servidor do órgão que manifestar interesse, independente da demanda (pessoal ou laboral).
2	Grupo <i>online</i> com os servidores do Escritório de Desenvolvimento Local de São Gabriel da Palha	Junho a novembro	Constituiu-se como um espaço de escuta para os servidores localizados no ELDR – São Gabriel da Palha. Foram abordados diversos temas, além de dinâmicas que foram desenvolvidas.
3	Capacitação <i>online</i> sobre a Avaliação de Desempenho	Fevereiro	Ação conjunta CAD/COLT a fim de capacitar os servidores quanto ao processo de Avaliação de Desempenho e a importância do preenchimento correto do Fada.

Nº	AÇÃO	MÊS	DESCRIÇÃO
4	Ações de sensibilização	Setembro a novembro	Foram realizadas as campanhas Setembro Amarelo, Outubro Rosa e Novembro Azul na Sede, com a distribuição de laços próprios da campanha, além de <i>tags</i> , marcadores de página, máscaras, etc. Também foram enviadas por e-mail para todos os servidores, cartilhas sobre as campanhas.

Fonte: Gerência de Pessoas - GP/Incaper.

## 8. GESTÃO DE RECURSOS DE CONVÊNIO

### 8.1 EXECUÇÃO

O Incaper possui convênios e congêneres assinados no âmbito do Governo Federal, os quais totalizam um montante aproximado de R\$ 26.538.309,68<sup>1</sup>. Esses convênios viabilizam a execução de diversos projetos de pesquisa, assistência técnica e extensão rural nas diversas áreas de atuação do Incaper, possibilitando desde o investimento em estruturas físicas e tecnológicas, passando pelas manutenções, até o custeio para vários projetos mediante aquisições diversas, as quais facilitam a geração de tecnologias efetivas e proporcionam ganhos sociais ao público-alvo do Incaper.

Em 2021, a execução financeira dos recursos recebidos em âmbito federal permitiu a realização de aquisições e contratações que acumularam, ao longo das respectivas vigências, um montante de R\$ 16.540.852,78, sendo R\$ 3.841.895,78 com despesas de custeio (bens de consumo, diárias e serviços) e R\$ 12.698.957,00 com despesas de investimento (bens permanentes e obras), distribuídos entre os 13 convênios em execução até 31/12/2021.

Na carteira de convênios acompanhada pela Coordenação de Projetos Especiais Administrativos (CPEADM), em conjunto com outros gestores de convênios e congêneres federais, estão os seguintes projetos e seus respectivos níveis de execução entre 2020 e 2021:

**Tabela 18** – Situação financeira dos convênios em dezembro de 2020

(Continua)

Nº SICONV	CONVÊNIO	REPASSE CONCEDENTE <sup>1</sup>	CONTRAPARTIDA FINANCEIRA <sup>2</sup>	RENDIMENTOS ATÉ 31/12/2020	SOMA TOTAL	TOTAL EXECUTADO (R\$)
715834/2009	EMBRAPA/PAC	7.239.819,00	0,00	4.814.594,87	12.054.413,87	10.265.524,02
748246/2010	EMBRAPA/PAC*	3.921.945,81	0,00	1.850.803,33	5.772.749,14	4.524.009,59
793706/2013	EMBRAPA/CUSTEIO	2.202.879,00	244.765,18	423.852,81	2.871.496,99	2.292.576,07
834383/2016	EMBRAPA TT	600.000,00	67.000,00	87.248,92	754.248,92	321.811,82
887187/2019	EMBRAPA/CUSTEIO 2019	652.845,20	65.285,14	5.427,10	723.557,44	9.983,18
892086/2019	EMBRAPA/INVEST.	8.160,00	7.780,00	65,14	16.005,14	0,00
<b>TOTAL EMBRAPA:</b>		<b>14.625.649,01</b>	<b>384.830,32</b>	<b>7.181.992,17</b>	<b>22.192.471,50</b>	<b>17.413.904,68</b>
851931/2017	MAPA/MÉDIO PRODUTOR	799.984,30	18.727,00	83.081,64	901.792,94	79.159,35
875018/2018	MAPA/EVENTOS	300.000,00	6.400,00	20.462,97	326.862,97	26.671,45
886574/2019	MAPA/CENTRO DE REFERÊNCIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
893380/2019	MAPA/TRANSF. VOLUNTÁRIA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
896879/2019	MAPA/EMENDA	955.000,00	55.000,00	62,51	1.010.062,51	866.129,82

<sup>1</sup> Equivalente ao repasse das concedentes, recurso de contrapartida e rendimento aprovado para uso em plano de trabalho.

Nº SICONV	CONVÊNIO	REPASSE CONCEDENTE <sup>1</sup>	CONTRAPARTIDA FINANCEIRA <sup>2</sup>	RENDIMEN- TOS ATÉ 31/12/2020	SOMA TOTAL	TOTAL EXECUTADO (R\$)
<b>TOTAL MAPA:</b>		<b>2.054.984,30</b>	<b>80.127,00</b>	<b>103.607,12</b>	<b>2.238.718,42</b>	<b>971.960,62</b>
10/2017	ANATER/DOM HELDER	1.130.428,003	0,00	41.177,71	1.171.605,71	369.867,05
<b>TOTAL ANATER:</b>		<b>1.130.428,003</b>	<b>0,00</b>	<b>41.177,41</b>	<b>1.171.605,71</b>	<b>369.867,05</b>
<b>TOTAL GERAL DOS CONVÊNIOS:</b>		<b>17.811.061,31</b>	<b>464.957,32</b>	<b>7.326.776,70</b>	<b>25.602.795,63</b>	<b>18.755.732,35</b>

Fonte: CPEADM / GFIN/Incaper.

Tabela 19 – Situação financeira dos convênios em dezembro de 2021

Nº SICONV	CONVÊNIO	REPASSE CONCEDENTE <sup>1</sup>	CONTRAPARTIDA FINANCEIRA <sup>2</sup>	RENDIMEN- TOS ATÉ 31/12/2020	SOMA TOTAL	TOTAL EXECUTADO (R\$)
715834/2009	EMBRAPA/PAC	7.239.819,00	0,00	4.938.560,46	12.178.379,46	10.687.292,68
793706/2013	EMBRAPA/CUSTEIO	2.202.879,00	244.765,18	456.925,66	2.904.569,84	2.644.695,33
834383/2016	EMBRAPA TT	600.000,00	67.000,00	96.077,96	763.077,96	461.722,44
887187/2019	EMBRAPA/CUSTEIO 2019	652.845,20	65.285,14	23.901,24	742.031,58	201.139,71
892086/2019	EMBRAPA/INVESTIMENTO	381.000,00	7.780,00	4.991,30	393.771,30	5.890,00
<b>TOTAL EMBRAPA:</b>		<b>11.076.543,20</b>	<b>384.830,32</b>	<b>5.520.456,62</b>	<b>16.981.830,14</b>	<b>14.000.740,16</b>
851931/2017	MAPA/MÉDIO PRODUTOR	799.984,30	18.727,00	106.044,30	924.755,60	79.719,35
875018/2018	MAPA/EVENTOS	300.000,00	6.400,00	28.085,20	334.485,20	27.231,45
886574/2019	MAPA/CENTRO DE REFERÊNCIA	1.000.000,00	21.000,00	8.432,84	1.029.432,84	0,00
893380/2019	MAPA/TRANSF. VOLUNTÁRIA*	1.000.000,00	21.580,00	860,59	1.022.440,59	1.002.887,16
896879/2019	MAPA/EMENDA*	955.000,00	55.000,00	122,81	1.010.122,81	1.002.887,16
902659/2020	MAPA/ESTRUTUR.	0,00	103.759,92	2.223,59	105.983,51	0,00
903756/2020	MAPA/ATER DIGITAL	0,00	41.300,00	889,66	42.189,66	0,00
<b>TOTAL MAPA:</b>		<b>4.054.984,30</b>	<b>267.766,92</b>	<b>146.658,99</b>	<b>4.469.410,21</b>	<b>2.112.725,12</b>
10/2017	ANATER/DOM HELDER	1.130.428,003	0,00	59.180,54	1.189.608,54	427.387,50
<b>TOTAL ANATER:</b>		<b>1.130.428,003</b>	<b>0,00</b>	<b>59.180,54</b>	<b>1.189.608,54</b>	<b>427.387,50</b>
<b>TOTAL GERAL DOS CONVÊNIOS:</b>		<b>22.125.895,58</b>	<b>652.597,24</b>	<b>5.726.296,15</b>	<b>28.504.788,97</b>	<b>16.540.852,78</b>

Fonte: CPEADM / GFIN/Incaper.

\* Convênios encerrados.

### 8.1.1. Projeto-Piloto Rio Mangaraí

O Incaper é o executor do Projeto-Piloto Rio Mangaraí, componente do Programa de Gestão Integrada das Águas e da Paisagem, executado com recursos do Banco Mundial, por meio do Contrato de empréstimo 8353-BR. O projeto tem como objetivo Implementar a redução da carga de sedimentos originários da sub-bacia hidrográfica do Mangaraí (Santa Leopoldina), através da combinação de reflorestamento e melhoria da gestão do uso do solo (com intervenções em estradas vicinais, saneamento, entre outras ações).

<sup>1</sup> Representa o valor total de parcelas repassadas pela concedente até 31/12/2021. Não necessariamente o valor global pactuado no instrumento de formalização.

<sup>2</sup> Computado apenas o valor de contrapartida financeira.  
715834/2009 -> Contrapartida em bens e serviços: R\$ 1.810.000,00  
748246/2010 -> Contrapartida em bens e serviços: R\$ 980.487,00  
10/2017 -> Contrapartida em bens e serviços: R\$ 2.249.790,60

<sup>3</sup> Alteração de metodologia entre 2019-2020 – considerou-se o valor total de repasses recebidos pela concedente, distribuídos ao longo do tempo e à medida que as metas foram cumpridas.

O Projeto tem duas frentes de atuação:

- a) Educação ambiental e mobilização social com enfoque no empoderamento feminino; e
- b) Obra de pavimentação e drenagem de 14 trechos rurais da bacia do Rio Mangará.

Contrato	Ação	Concedente	Empréstimo	Contrapartida	SOMA TOTAL	EXECUTADO
8353-BR	Obras	Banco Mundial	22.913.667,71	7637889,2	30.551.556,94	1.670.397,40
8353-BR	Consultoria	Banco Mundial	2.620.985,22	873.661,74	3.494.646,96	2.446.252,87

## 8.2 NOVOS CONVÊNIOS E CONGÊNERES

Ao longo dos últimos anos, foram submetidos projetos e captados recursos para aplicação em projetos institucionais, os quais foram formalizados e passaram a compor a carteira de execução do Incaper a partir de 2021.

Entre os novos convênios estão dois, firmados com o Ministério da Agricultura Pecuária e Abastecimento (Mapa), cujos objetos estão voltados, principalmente, ao fortalecimento e estruturação das unidades do Incaper em um deles, e ao desenvolvimento de sistemas *web* e melhoria de equipamentos no outro, visando à capacitação do público-alvo.

## 8.3 NEGOCIAÇÕES

Como é de conhecimento de todos, medidas restritivas quanto ao distanciamento social e aglomeração de pessoas foram necessárias em âmbito estadual e nacional. Diversos decretos foram editados pelo Governo do Estado e isso impactou, sobremaneira, a execução de alguns convênios, principalmente aqueles voltados à transferência de tecnologia e conhecimentos, em cujas metas havia previsão de realização de eventos de capacitação e/ou atendimentos individualizados ou coletivos. Outro fator proveniente da pandemia e que trouxe reflexos negativos para a execução dos convênios foi a oferta de produtos e serviços no mercado, seja pela elevação dos preços, seja pela disponibilidade de bens e fornecedores aptos a entregar. Esses fatores externos impuseram a realização de ajustes entre o Incaper e as concedentes para melhor adequação ao novo cenário, sem alterar, contudo, seus objetivos.

Nesse sentido, foram necessárias negociações em âmbito federal visando a aditivos de vigência nos termos de convênio e ajustes em planos de trabalhos e cronogramas de desembolso dos recursos.

Entre os aditivos de vigência negociados com as concedentes em 2021 estão:

- Convênio nº 715834/2009 (PAC Embrapa)
- Convênio nº 793706/2013 (Embrapa Custeio)
- Convênio nº 834383/2016 (Embrapa Transferência de Tecnologia)
- Convênio nº 892086/2019 (Embrapa Investimento)
- Congêneres nº 10/2017 (Anater – IEP Dom Helder)
- Convênio nº 886574/2019 (Mapa-Cecafes)
- Convênio nº 851931/2017 (Mapa-Médio Produtor)
- Convênio nº 875018/2018 (Mapa Eventos)

Esses aditivos visaram principalmente a:

- ✓ Conclusão de obras nas Fazendas Experimentais / Centros de Pesquisa;
- ✓ Reestruturação e manutenção da rede elétrica de Fazendas Experimentais;
- ✓ Execução de atividades já contratadas e que estavam em fase de entrega;

- ✓ Finalização de etapas importantes;
- ✓ Melhor aproveitamento do recurso, saldos financeiros e rendimentos existentes.

Entre os ajustes de plano de trabalho submetidos às concedentes em 2021, estão:

- Convênio nº 892086/2019 (Embrapa Investimento)
- Convênio nº 793706/2013 (Embrapa Custeio)
- Convênio nº 834383/2016 (Embrapa Transferência de Tecnologia)
- Convênio nº 902659/2020 (Mapa-Estruturação das unidades)
- Convênio nº 903756/2020 (Mapa-Ater Digital)

Esses ajustes visaram principalmente a:

- ✓ Melhor adequação dos planos de trabalho e seus cronogramas de desembolso diante das limitações, disponibilidade e elevação de preços dos produtos no mercado;
- ✓ Adequação dos cronogramas para início dos processos aquisitivos em cumprimento à legislação específica;
- ✓ Diminuição do quantitativo de itens para melhor adequação do recurso pactuado;
- ✓ Aproveitamento de saldos financeiros em metas já cumpridas para incremento em outras metas;
- ✓ Reprogramação das atividades inicialmente previstas.

## 8.4 CONVÊNIOS ENCERRADOS

Em 2021, houve o encerramento e envio da prestação de contas referente a três convênios federais:

- Convênio nº 893380/2019 (Mapa);
- Convênio nº 896879/2019 (Mapa);
- Convênio nº 748246/2010 (Embrapa).

Esses convênios foram tecnicamente cumpridos em seu objeto e estão em fase de análise da prestação de contas por parte das concedentes.

## 9. GESTÃO INSTITUCIONAL E ESTRATÉGICA

Desde 2012, o Incaper vem fazendo um trabalho de gerenciamento de processos e projetos, englobando, em relação aos processos, o mapeamento e a normatização e, em relação aos projetos, a definição dos considerados estratégicos, que passam a fazer parte da carteira de projetos estratégicos do Governo do Estado. Em 2021, esse trabalho teve continuidade, avançando bastante em todas as áreas do Instituto.

Os projetos considerados estratégicos que estão sendo acompanhados internamente e pela Secretaria de Estado de Economia e Planejamento (SEP) são os seguintes:

1. Fomento à Bovinocultura Sustentável, que compreende ações de difusão do Sistema de Integração Lavoura-Pecuária – ILP e a realização de Feiras de Touros Pró-Genética;
2. AlimentarES, que se constitui em um programa de enfrentamento aos impactos provocados pela pandemia da covid-19 e que está detalhado no item 1.8 deste relatório;
3. Fomento de Novas Tecnologias para a Agricultura Familiar, que compreende pesquisas e lançamento de novas cultivares de café arábica e conilon, seleção e indicação de variedades de sementes de milho e feijão e pesquisa e desenvolvimento de cultivar para a agricultura orgânica.

A partir dos projetos estratégicos selecionados, foram definidos três indicadores estratégicos do Incaper para o alcance dos objetivos do Governo do Estado. São eles:

1. Produtividade do café arábica;
2. Produtividade do café conilon;
3. Público assistido em Assistência Técnica e Extensão Rural.

Com relação ao mapeamento e à normatização de processos, 2021 foi bastante promissor, visto que a atuação se deu em quase todas as áreas do Instituto. Foram mapeados e normatizados processos da Gerência Administrativa (GADM), da Gerência de Transferência de Tecnologia e Conhecimento (GTTC) em parceria com a Coordenação Editorial e os processos incluídos no Guia de Serviços, que são processos de Assistência Técnica e Extensão Rural, sendo desenvolvidos nos Escritórios Locais de Desenvolvimento Rural. No total, foram 14 processos, com níveis variados de complexidade.

## 9.1 EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

Na Tabela 20.1, podemos observar o Orçamento Autorizado do Incaper para 2021, por fonte e por categoria de despesa. Na comparação com 2020 (Tabela 20.2), nota-se que o orçamento total teve uma queda de 32,4%. Essa diminuição foi impactada, notoriamente, pela redução no orçamento autorizado para Pessoal, uma vez que o aporte para contribuição previdenciária complementar não é mais realizado por meio do orçamento do órgão.

**Tabela 20.1** – Orçamento autorizado por fonte e categoria de despesa em 2021

Fonte	2021			
	Custeio	Investimento	Pessoal	Total
0101 - Recursos do Tesouro	7.588.430	-	46.705.422	54.293.852
0107 – Rec. Tesouro ( <i>Royalties</i> , PE e FEP)	-	10.000	-	10.000
0301 – Recursos do Tesouro (superávit)	1.346.020	1.304.310	-	2.650.330
4301 - Rec. do Tesouro (contrapartida)	236.068	-	-	236.068
0143 – Operações de Créditos Externas	-	7.082.950	-	7.082.950
6107 – Contrapartida Empréstimo Bird	-	1.516.062	-	1.516.062
6301 - Contrapartida Empréstimo Bird	-	844.921	-	844.921
0271 - Recursos Próprios	86.500	-	-	86.500
0671 - Rec. Próprios (superávit)	-	945.690	-	945.690
4671 - Rec. Próprios (contrapartida)	6.400	-	-	6.400
0272 - Recursos Órgãos Federais	640.973	1.000.000	-	1.640.973
0672 - Rec. Órgãos Federais (superávit)	2.563.386	588.216	-	3.151.602
0273 - Recursos Órgãos não Federais	30.500	-	-	30.500
0673 - Rec. Órgãos não Federais (superávit)	7.828	-	-	7.828
0274 – Transf. Instituições Privadas	155.000	-	-	155.000
0674 - Transf. Instituições Privadas (superávit)	200.000	-	-	200.000
<b>TOTAL</b>	<b>12.861.105</b>	<b>13.292.149</b>	<b>46.705.422</b>	<b>72.858.676</b>

**Fonte:** Elaborada pela Coordenação de Desenvolvimento Institucional e Estratégicos (CDIE) do Incaper, com dados do Sigefes.

**Tabela 20.2** – Orçamento autorizado por fonte e categoria de despesa em 2020

2020				
Fonte	Custeio	Investimento	Pessoal	Total
0101 - Recursos do Tesouro	7.987.821	90.000	74.685.705	82.763.526
0107 – Rec. Tesouro ( <i>Royalties</i> , PE e FEP)	-	1.882.843	-	1.882.843
0308 – Rec. Tesouro (superávit financeiro – cessão one-rosa pré-sal)	-	-	492.950	492.950
4301 - Rec. do Tesouro (contrapartida)	300.505	76.580	-	377.085
0143 – Operações de Créditos Externas	-	6.655.563	-	6.655.563
1301 – Contrapartida Empréstimo Bird	-	1.719.955	-	1.719.955
0271 - Recursos Próprios	551.000	50.000	-	601.000
0671 - Rec. Próprios (superávit)	1.908.000	-	-	1.908.000
4671 - Rec. Próprios (contrapartida)	6.400	-	-	6.400
0272 - Recursos Órgãos Federais	764.000	2.037.363	-	2.801.363
0672 - Rec. Órgãos Federais (superávit)	2.555.767	4.138.325	-	6.694.092
0273 - Recursos Órgãos não Federais	46.000	-	-	46.000
0673 - Rec. Órgãos não Federais (superávit)	6.320	7.000	-	13.320
0274 – Transf. Instituições Privadas	1.616.000	-	-	1.616.000
0674 - Transf. Instituições Privadas (superávit)	287.498	-	-	287.498
<b>TOTAL</b>	<b>16.029.311</b>	<b>16.657.629</b>	<b>75.178.655</b>	<b>107.865.595</b>

**Fonte:** Elaborada pela Coordenação de Desenvolvimento Institucional e Estratégicos (CDIE) do Incaper, com dados do Sigefes.

Na Tabela 20.3, consta a execução orçamentária do Incaper no exercício de 2021. Observa-se que, do valor total autorizado, foram empenhados 83,3%, e liquidados 76,3%.

**Tabela 20.3** – Execução orçamentária e financeira, por grupo de despesa e fonte em 2021 (Continua)

Grupo de despesa / fonte	Autorizado	Empenhado	Liquidado
<b>Total</b>	<b>72.858.676</b>	<b>60.689.232</b>	<b>55.628.925</b>
<b>1 - PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS</b>	<b>46.705.422</b>	<b>44.786.709</b>	<b>44.786.709</b>
0101000000	46.705.422	44.786.709,	44.786.709
<b>3 - OUTRAS DESPESAS CORRENTES</b>	<b>12.861.105</b>	<b>10.249.299</b>	<b>7.994.492</b>
0101000000	7.588.430	7.229.901	6.374.123
0271000000	86.500	45.153	5.280
0272000000	640.973	842	842
0273000000	30.500	5.334	5.334
0274000000	155.000	0	0
0301000000	1.346.020	1.346.020	147.480
0672000000	2.563.386	1.459.077	1.309.408
0673000000	7.828	7.828	7.828
0674000000	200.000	57.520	57.520
4301000000	236.068	97.623	86.677
4671000000	6.400	0	0
<b>4 - INVESTIMENTOS</b>	<b>13.292.149</b>	<b>5.653.225</b>	<b>2.847.724</b>
0107000000	10.000	10.000	9.301
0143000011	7.082.950	2.825.932	1.854.386
0272000000	1.000.000	24.188	24.188

Grupo de despesa / fonte	Autorizado	Empenhado	Liquidado
0301000000	1.304.310	1.085.433	12.049
0671000000	945.690	443.906	7.881
0672000000	588.216	321.788	321.788
6107000000	1.516.062	262.099	0
4301000000	844.921	679.879	618.129,00

**Fonte:** : Elaborada pela Coordenação de Desenvolvimento Institucional e Estratégicos (CDIE) do Incaper, com dados do Sigefes.

## 10. INFORMAÇÕES PATRIMONIAIS

### 10.1 ENTRADAS E SAÍDAS DE MATERIAL PERMANENTE

As entradas e saídas de material permanente do Almoxarifado são apresentadas nas tabelas a seguir. A Tabela 21 demonstra o valor total de aquisições em 2021, R\$ 1.258.788,55.

**Tabela 21** – Demonstrativo analítico das entradas e saídas do almoxarifado dos materiais permanentes (Investimento) em 2021

Conta Contábil	Descrição por Conta Contábil	ENTRADAS				SAÍDAS				
		Compras	Doação / Transferência	Outras	Total	Permanente	Doação / Transferência	Perdas	Outras	Total
344905204	BENS MÓVEIS EM GERAL>APARELHOS DE MEDIÇÃO E ORIENTAÇÃO	198,00	0,00	0,00	198,00	198,00	0,00	0,00	0,00	198,00
344905208	BENS MÓVEIS EM GERAL>APARELHOS, EQUIPAMENTOS, UTENS. MÉDICO-ODONTOLÓGICOS, LABORATORIAIS E HOSPITALARES	0,00	23.718,00	0,00	23.718,00	23.718,00	0,00	0,00	0,00	23.718,00
344905212	BENS MÓVEIS EM GERAL>APARELHOS E UTENSÍLIOS DOMÉSTICOS	7.610,00	0,00	0,00	7.610,00	2.712,53	0,00	0,00	0,00	2.712,53
344905222	BENS MÓVEIS EM GERAL>EQUIPAMENTOS DE MANOBRAS E PATRULHAMENTO	24.899,90	0,00	0,00	24.899,90	24.899,90	0,00	0,00	0,00	24.899,90
344905233	BENS MÓVEIS EM GERAL>EQUIPAMENTOS PARA ÁUDIO, VÍDEO E FOTO	58.376,23	0,00	0,00	58.376,23	55.940,56	0,00	0,00	0,00	55.940,56
344905235	BENS MÓVEIS EM GERAL>EQUIPAMENTOS DE PROCESSAMENTO DE DADOS	14.116,00	0,00	0,00	14.116,00	849.536,35	0,00	0,00	0,00	849.536,35
344905240	BENS MÓVEIS EM GERAL>MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS AGRÍCOLAS E RODOVIÁRIOS	39.030,92	0,00	0,00	39.030,92	62.430,92	0,00	0,00	0,00	62.430,92
344905242	BENS MÓVEIS EM GERAL>MOBILIÁRIO EM GERAL	13.599,90	0,00	0,00	13.599,90	289.829,90	0,00	0,00	0,00	289.829,90
344905252	BENS MÓVEIS EM GERAL>VEÍCULOS DE TRACÇÃO MECÂNICA	1.028.591,05	32.402,55	16.246,00	1.077.239,60	2.080.126,76	0,00	0,00	0,00	2.080.126,76
	<b>TOTAL</b>	<b>1.186.422,00</b>	<b>66.120,55</b>	<b>16.246,00</b>	<b>1.258.788,55</b>	<b>3.389.392,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.389.392,92</b>

**Fonte:** Elaborado a partir de dados gerados pelo Sistema Integrado de Gestão Administrativa (SIGA) /Gerência Administrativa (GADM) do Incaper.

### 10.2 EXECUÇÃO DE OBRAS E SERVIÇOS DE MANUTENÇÃO PREDIAL E ELABORAÇÃO DE PROJETOS

Ao longo do exercício de 2021, foi executado um contrato de elaboração de projetos, um de serviços de manutenção predial e cinco contratos de instalação de subestações de energia, padrões de entrada de energia e extensão de redes elétricas (Tabela 22). Estes contratos foram executados com recursos de convênios federais e tesouro estadual.

**Tabela 22** – Detalhamento dos contratos de subestações de energia, padrões de entrada de energia e extensão de redes elétricas – execução 2021

CONTRATO	CNPJ	EMPRESA	VALOR EXECUTADO	Fonte do Recuso	Percentual de Execução
-	28.152.650/0001-71	EDP ESPÍRITO SANTO DISTRIBUIÇÃO DE ENERGIA SA	R\$ 189.704,41	PAC EMBRAPA	100%
-	28.152.650/0001-71	EDP ESPÍRITO SANTO DISTRIBUIÇÃO DE ENERGIA SA	R\$ 5.14100	TESOURO ESTADUAL	100%
011/2020	30.728.206/0001-01	CJ DETOGNI MATERIAL ELÉTRICO E SERVIÇOS EIRELI	R\$ 106.705,78	PAC EMBRAPA	35%
050/2021	30.728.206/0001-01	CJ DETOGNI MATERIAL ELÉTRICO E SERVIÇOS EIRELI	R\$ 25.387,68	PAC EMBRAPA	60%
047/2021	26.634.548/0001-87	L. A. MONJARDIM CONSTRUTORA EIRELI	R\$ 348.169,09	PAC EMBRAPA	100%
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 675.143,96</b>		

**Fonte:** Elaborada pela Unidade de Controle Patrimonial (UCP) do Incaper.

O contrato para elaboração de projetos ocorreu com recursos do Tesouro do Estado e totalizou o montante de R\$ 19.991,85, conforme apresentado na Tabela 23.

**Tabela 23** – Detalhamento do contrato de elaboração de projetos – execução 2021

CONTRATO	CNPJ	EMPRESA	VALOR EXECUTADO	PERCENTUAL DE EXECUÇÃO
059/2019	05.996.560/0001-01	LIFE SOLUÇÕES TÉCNICAS E AMBIENTAIS LTDA - ME	R\$ 21.35090	14,68%
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 21.350,90</b>	

**Fonte:** Elaborada pela Unidade de Controle Patrimonial (UCP) do Incaper.

Quanto ao contrato de manutenção predial, com recursos de convênios federais, foram executados R\$ 328.851,29 no exercício de 2021, conforme apresentado na Tabela 24.

**Tabela 24** – Detalhamento da execução do contrato de manutenção predial

CONTRATO	CNPJ	EMPRESA	VALOR EXECUTADO	PERCENTUAL DE EXECUÇÃO
035/2020	31.030.483/0001-09	AGILVIZ TERCEIRIZAÇÕES EIRELI	R\$ 167.643,78	56%
<b>TOTAL</b>			<b>R\$ 167.643,78</b>	

**Fonte:** Elaborada pela Unidade de Controle Patrimonial (UCP) do Incaper.

## 11. PARCERIAS INSTITUCIONAIS

O estabelecimento de parcerias para a execução de ações estratégicas que visam à promoção do desenvolvimento regional é um ponto forte do Instituto. Elas fomentam um trabalho participativo entre as entidades e/ou instituições públicas e privadas para a realização de ações conjuntas, criando estruturas adequadas ao atendimento das demandas dos agricultores.

As parcerias surgem a partir da necessidade de interação entre as instituições com base em objetivos de interesse comum a todos os parceiros que estão empenhados em apresentar soluções tecnológicas e sociais. Para isso, se faz necessária a gestão adequada dos recursos (técnicos, financeiros, humanos, sociais ou governamentais).

## 11.1 PRINCIPAIS PARCERIAS

O Instituto mantém parcerias institucionais com reconhecidas organizações a fim de gerar novas tecnologias e fomentar atividades de pesquisa e desenvolvimento, as quais são destacadas no Quadro 2:

**Quadro 2** – Instituições parceiras do Incaper em nível internacional, nacional e estadual (Continua)

ABRANGÊNCIA	INSTITUIÇÕES
<b>INTERNACIONAL</b>	Centro de Investigación Científica de Yucatán, A.C. (CICY)
<b>NACIONAL</b>	<b>MINISTÉRIOS</b>
	Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa)
	Ministério da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações (MCTI)
	<b>ORGÃOS DE FOMENTO</b>
	Financiadora de Estudos e Projeto (Finep)
	Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes)
<b>NACIONAL</b>	Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq)
	Fundo de Defesa da Economia Cafeeira (Funcafé)
	Fundo de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (Fundeci)
	<b>PESQUISA E ATER</b>
	Empresa Brasileira de Pesquisa e Agropecuária (Embrapa)
	Comissão Executiva de Plano da Lavoura Cacaueira (Ceplac)
	Consórcio Brasileiro de Pesquisa e Desenvolvimento do Café
	Instituto Nacional de Ciência e Tecnologia do Café (INCT)
	Agência Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural (Anater)
	Companhia Nacional de Abastecimento (Conab)
	<b>ASSOCIAÇÕES, CONSELHOS E CONFEDERAÇÕES</b>
	Associação Brasileira das Entidades Estaduais de Assistência Técnica e Extensão Rural (Asbraer)
	Conselho Nacional dos Sistemas Estaduais de Pesquisa Agropecuária (Consepa)
	Confederação Nacional de Agricultura (CNA)
	<b>UNIVERSIDADES</b>
	Universidade Federal do Espírito Santo (Ufes)
	Universidade Federal de Viçosa (UFV)
	Universidade Federal de Lavras (Ufla)
	Universidade Estadual do Norte Fluminense (Uenf)
	Universidade Federal do Rio Grande (Furg)
	Universidade de Vila Velha (UVV)
	Centro Universitário Faesa
	Centro Universitário Salesiano (Unisaes)
	<b>INSTITUTO FEDERAL</b>
	Instituto Federal do Espírito Santo (Ifes)
	<b>SOCIEDADES</b>
	Sociedade Brasileira de Fruticultura (SBF)
	Sociedade Brasileira de Ciência do Solo (SBCS)
	Associação Brasileira de Horticultura (ABH)
	<b>INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS</b>
	Banco do Brasil (BB)
	Banco do Nordeste do Brasil (BNB)

ABRANGÊNCIA	INSTITUIÇÕES
<b>NACIONAL</b>	Banco Mundial
	Caixa Econômica Federal (CAIXA)
	Cooperativas de Créditos Rural Solidário (Cresol)
	Sistema de Cooperativas de Crédito do Brasil (Sicoob)
	<b>SETOR PRIVADO</b>
	ArcelorMittal Tubarão
	Fertilizantes Heringer
	Fibria
	Vale
	Nestlé Brasil
<b>ESTADUAL</b>	<b>ORGÃOS DE FOMENTO</b>
	Fundação de Amparo à Pesquisa e Inovação do Espírito Santo (Fapes)
	Fundo Estadual de Ciência e Tecnologia (Funcitec)
	<b>GOVERNO, SECRETARIAS DE ESTADO E INSTITUIÇÕES VINCULADAS</b>
	Governo do Estado do Espírito Santo
	Secretaria da Agricultura, Abastecimento, Aquicultura e Pesca (Seag)
	Secretaria da Ciência, Tecnologia, Inovação, Educação Profissional e Trabalho (Secti)
	Secretaria do Meio Ambiente (Seama)
	Instituto de Defesa Agropecuária e Florestal do Espírito Santo (Idaf)
	Centrais de Abastecimento do Espírito Santo (Ceasa-ES)
	Instituto Estadual de Meio Ambiente (Iema)
	Agência de Desenvolvimento das Micro e Pequenas Empresas e do Empreendedorismo (Aderes)
	Agência Estadual de Recursos Hídricos (Agerh)
	Companhia Espírito-Santense de Saneamento (Cesan)
	<b>CONSELHOS, FUNDAÇÕES, ONGs E INSTITUIÇÕES DE SERVIÇOS</b>
	Fundação de Desenvolvimento e Inovação Agro Socioambiental do Espírito Santo – Fundagres Inovar
	Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Espírito Santo (Sebrae)
	Serviço Nacional de Aprendizagem Rural (Senar)
	Federação da Agricultura e Pecuária do Espírito Santo (Faes)
	Federação dos Trabalhadores da Agricultura no Estado do Espírito Santo (Fetaes)
	Centro de Desenvolvimento Tecnológico do Café (Cetcaf)
	Associação Brasileira dos Produtores e Exportadores de Papaya (Brapex)
	Fórum de Secretários Municipais de Agricultura do Estado do Espírito Santo (Fosemag)
	Organização das Cooperativas Brasileiras no Espírito Santo (OCB/ES)
	Movimento de Educação Promocional do Espírito Santo (Mepes)
	<b>AGENTES DE FINANCIAMENTO</b>
	Banco de Desenvolvimento do Espírito Santo S/A (Bandes)
	Banco do Estado do Espírito Santo (Banestes)
	<b>SETOR PRIVADO</b>
	Caliman Agrícola S/A
<b>MUNICIPAL</b>	Prefeituras Municipais do Estado do Espírito Santo
	Cooperativas, Associações, Sindicatos e Movimentos Sociais

Fonte: Coordenação de Desenvolvimento Institucional e Estratégico (CDIE) do Incaper.



**GOVERNO DO ESTADO  
DO ESPÍRITO SANTO**  
*Secretaria da Agricultura,  
Abastecimento, Aquicultura e Pesca*

