

RELATÓRIO DE GESTÃO

EXERCÍCIO DE 2016



Vitória – ES  
Março de 2017

**GOVERNO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO  
SECRETARIA DE ESTADO DA AGRICULTURA, ABASTECIMENTO, AQUICULTURA E  
PESCA**

**PAULO HARTUNG**  
Governador do Estado

**CÉSAR COLNAGO**  
Vice-Governador do Estado

**OCTACIANO NETO**  
Secretário de Estado da Agricultura, Abastecimento, Aquicultura e Pesca

**INSTITUTO CAPIXABA DE PESQUISA, ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL**

**MARCELO SUZART DE ALMEIDA**  
Diretor Presidente

**MAURO ROSSONI JÚNIOR**  
Diretor Técnico

**LUCIANO RODRIGUES DE OLIVEIRA**  
Chefe do Departamento de Planejamento e Captação de Recursos

**AGNO TADEU DA SILVA**  
Chefe do Departamento de Operações Técnicas

**ADELAIDE DE FÁTIMA SANTANA DA COSTA**  
Chefe do Departamento de Comunicação e Marketing

**KAROLINE MIRANDA LYRA MATOS**  
Chefe do Departamento de Administração

**RAPHAELA EFFGEN KOELHER**  
Chefe do Departamento de Recursos Humanos

**ANTÔNIO FRANCISCO FERREIRA TÔRRES**  
Chefe do Departamento Financeiro

**ELABORAÇÃO**

Luciano Rodrigues de Oliveira

# Sumário

1. INTRODUÇÃO .....	4
2. PERFIL INSTITUCIONAL.....	4
2.1. Histórico Institucional .....	5
3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO INCAPER 2011 – 2026 .....	5
4. ESTRUTURA OPERACIONAL.....	7
5. SERVIÇOS DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL: público assistido e metodologias .....	7
5.1 Ações de ATER em Cafeicultura .....	9
5.2 Ações de ATER em Fruticultura .....	11
5.3 Ações de ATER em Crédito Rural .....	11
5.3 Ações de ATER em Olericultura .....	12
5.4 Ações de ATER em Pecuária .....	13
5.5 Ações de ATER em Bem-estar social e Atividades Rurais não-agrícolas.....	14
6. SERVIÇOS DE PESQUISA E INOVAÇÃO: produção do conhecimento, inovação e desenvolvimento .....	15
6.1. Ações de Pesquisa.....	15
6.2 Projetos institucionais.....	16
6.3 Análises Laboratoriais .....	17
6.4 Publicações Técnico-científicas .....	18
7. COMUNICAÇÃO .....	19
7.1 Redes Sociais .....	19
7.2 Por dentro do Incaper .....	20
7.3 Site do Incaper.....	20
7.4 Eventos Técnico-Científicos.....	20
7.5 Biblioteca Rui Tendinha .....	20
7.6 Design de interface de sistemas web:.....	21
7.7 Premiações e reconhecimento .....	21
8. SISTEMA INTEGRADO DE BASES GEOESPACIAIS DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO- GEOBASES.....	22
9. SISTEMA DE INFORMAÇÕES METEOROLÓGICAS.....	24
9.1 Rede de Estações de Monitoramento de dados Meteorológicos.....	24
9.2 Sistema de Informação Meteorológicas.....	25
8.3. Engajamento na Pesquisa .....	26
10 MELHORIA DA GESTÃO PÚBLICA.....	27
10.1 Escritório de Gerenciamento de Projetos e Processos - EGPP .....	27
10.2 Desenvolvimento de ferramentas de gestão das atividades finalísticas .....	28
11. RECURSOS HUMANOS .....	29
11.1 Quadro de Pessoal .....	29
11.2 Programa de Promoção Transitória e Seleção .....	30
11.3 Rotinas de pessoal .....	30
11.4 Programa de Pós-Graduação.....	30
11.5 Capacitação de Servidores .....	31
11.6 Programa de Estágios.....	31
1.7 Programa de Bolsistas.....	31
1.8 Programa Qualidade de Vida.....	32
12 BALANÇO SOCIAL DO INCAPER.....	33
13 ORÇAMENTO PARA CUSTEIO E INVESTIMENTOS .....	35
14 PARCERIAS INSTITUCIONAIS.....	35

## **1. INTRODUÇÃO**

Neste documento são apresentados os principais resultados alcançados pelo Instituto Capixaba de Pesquisa Assistência Técnica e Extensão Rural – Incaper no desenvolvimento das suas atividades de Pesquisa, Assistência Técnica e Extensão Rural, durante o exercício de 2016.

Com o propósito essencialmente social e de atuação orientada pelo princípio da sustentabilidade, o Incaper, desde a sua origem em 1956, vem atuando em ações voltadas para a geração e ou adaptação de tecnologias agropecuárias, transferência e difusão de tecnologias e assistência técnica e extensão rural para atendimento das demandas do setor agrícola estadual. Estas atribuições visam a melhoria da qualidade de vida e renda, preferencialmente da agricultura familiar, além de garantir a produção de alimentos com qualidade e quantidade, contribuindo assim com a construção de um Estado mais justo, solidário e sustentável.

A preocupação com a reestruturação do Instituto é permanente. Nos últimos anos os serviços prestados à sociedade capixaba foram ampliados e qualificados por meio de investimentos na infraestrutura física, em equipamentos e a contratação de novos servidores através de concursos públicos (2011 e 2012), recompondo o quadro de pessoal para atuação direta nos serviços de Pesquisa e Assistência Técnica e Extensão Rural. O ano de 2016 foi marcado por um passo importante, o início das obras de melhoramento dos centros de pesquisa, salas para pesquisadores, novos laboratórios de pesquisa, centro de apoio a transferência de tecnologia e galpões, bem como obras de manutenção predial nas fazendas.

A continuação do cenário de 2015, em 2016 o instituto também passou por cortes orçamentários, em um orçamento que já se encontrava aquém da demanda do Instituto para manter um atendimento de qualidade ao agricultor capixaba. Em vista disso, o número de atendimentos realizados pelo instituto sofreu mais uma queda, totalizando 33.637<sup>1</sup> pessoas atendidas, sendo um total de 62.496 atendimentos realizados nas diversas atividades produtivas da agropecuária e da agroindústria no estado. No que se refere aos projetos de pesquisa, foram conduzidos 154 projetos no ano de 2016.

Em termos de melhoria da gestão pública, com a conclusão do Planejamento Estratégico em 2012, foram iniciadas as ações com vistas à implantação do Modelo Integrado de Gestão voltado para resultados. O Escritório de Gerenciamento de Processos e Projetos - EGPP focou, durante o ano de 2016, nas de modernização da gestão nas áreas de gerenciamento de processos, monitoramento de indicadores e na revisão da estrutura organizacional elaborada em 2013, além do planejamento das ações para 2017, com base nesse novo modelo de estrutura.

## **2. PERFIL INSTITUCIONAL**

O Instituto Capixaba de Pesquisa, Assistência Técnica e Extensão Rural – Incaper é uma autarquia com personalidade jurídica de direito público interno, com patrimônio próprio, autonomia técnica, financeira e administrativa, vinculada à Secretaria de Estado da Agricultura, Abastecimento, Aquicultura e Pesca – Seag.

O Incaper é a instituição estadual de pesquisa, desenvolvimento e inovação de maior destaque no cenário da agropecuária estadual, com amplo trabalho e experiência na integração entre pesquisa e extensão voltados para o público-alvo de maior participação nacional e estadual na produção de alimentos, o agricultor de base familiar.

---

<sup>1</sup> Dados: *Siater Online* em 22 de fevereiro de 2017.

## 2.1. Histórico Institucional

Em 2016 o Incaper completou 60 anos de existência e 16 desde a incorporação da Emcapa pela Emater, sempre presente na vida dos agricultores capixabas. O histórico institucional do Incaper o credencia o como o principal agente de transformação do meio rural do Espírito Santo. Da composição, ocorrida em 1999, entre Emcapa e Emater-ES (que já havia anteriormente incorporado a Acares e parte da Emespe), o Incaper herdou um grande acúmulo individual de experiências e conhecimentos em diversas áreas de atuação.

A integração dos serviços de Pesquisa Agropecuária e Ater promoveu uma verdadeira revolução na geração e difusão de tecnologias, uma vez que aproximou o conhecimento científico da pesquisa agropecuária, das necessidades dos agricultores familiares e da sociedade capixaba.

Desde 1956, por meio de ações de Ater da Acares, da Emater-ES, da Emespe ou das pesquisas, tecnologias e conhecimentos gerados pela Emcapa, o Incaper esteve presente no cotidiano e na vida dos agricultores familiares e da sociedade capixaba. Sua atuação contribuiu de maneira decisiva para inclusão social, para educação e para organização dos agricultores e comunidades rurais capixabas.

A seguir apresentamos um histórico da evolução institucional do Incaper, desde sua origem, com a criação da ACARES em 1956, até a criação do Incaper em 2000 (Figura 1).

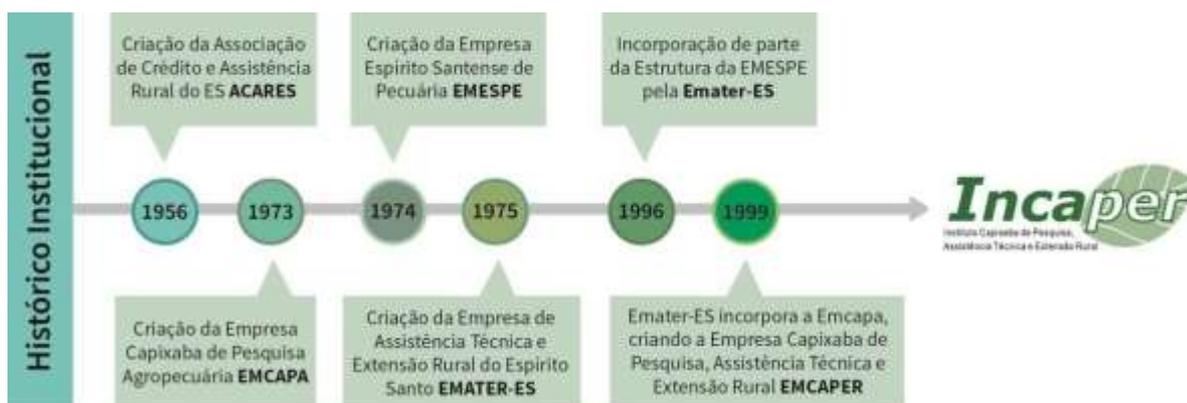


Figura 1 - Evolução institucional do Incaper

## 3. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO INCAPER 2011 – 2026

Em 2011, o Incaper elaborou seu Planejamento Estratégico (PEI)<sup>2</sup>, que é um instrumento que possibilita a promoção das mudanças necessárias para que o Instituto possa atender às demandas do setor agropecuário estadual com mais agilidade e preparar-se para responder às mudanças intensas e complexas que o setor requer. A implementação do PEI tem como objetivo buscar o bem-estar e a melhoria da qualidade de vida dos capixabas que dependem da pesquisa, da assistência técnica e extensão rural e de serviços visando a inclusão social, geração de trabalho e renda, com foco de atuação na Agricultura familiar, na sustentabilidade, no empreendedorismo, na organização social e na regionalização. Durante o processo de

<sup>2</sup> INSTITUTO CAPIXABA DE PESQUISA, ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL. **Planejamento estratégico do Incaper: 2011 - 2026**. Vitória: Incaper, 2012. 32 p. (Incaper. Documentos, 213). Disponível em: <http://biblioteca.incaper.es.gov.br/digital/bitstream/item/632/1/Livro-sintese-PEI-Incaper-com-capa-FINAL.pdf>

elaboração, foram levados em conta o ES 2025 - Plano de Desenvolvimento do Espírito Santo 2025<sup>3</sup>; NOVOS CAMINHOS - Plano Estratégico 2011-2014<sup>4</sup> e o NOVO PEDEAG 2007 – 2025<sup>5</sup>.

O PEI foi desenvolvido levando em consideração um Estado orientado para resultados, sem perder de vista o desenvolvimento sustentável, a utilização de modernas ferramentas de gestão e a qualidade dos recursos humanos da instituição, buscando tornar o Espírito Santo referência em soluções integradas de pesquisa, assistência técnica e extensão rural. Além da nova Missão, foram definidos o Foco de Atuação, Visão de Futuro, Valores da Instituição, O Mapa Estratégico e os Projetos Estratégicos, Projetos Estruturantes e Objetivos Estratégicos e a Carteira de Projetos.

Cabe destacar que o Planejamento Estratégico foi feito de forma participativa e garantiu o envolvimento de 397 servidores dos 4 Regionais (Centro Serrano, Sul Caparaó, Centro Norte e Extremo Norte) e da Sede, por meio da realização de oficinas, seminários e palestras voltadas para o desenvolvimento sustentável das ações do Instituto. No mês de junho de 2012, foi realizado um evento em Venda Nova do Imigrante para a entrega e apresentação do Plano Elaborado.

O Planejamento Estratégico, além de repensar discutir as mudanças necessárias para melhor atender a demanda dos nossos usuários, também fez uma revisão na nossa MISSÃO e FOCOS DE ATUAÇÃO (Figura 2), bem como na VISÃO DE FUTURO do Instituto. O resultado pode ser observado a seguir:



**Figura 2** - Missão e Focos de atuação do Incaper

**Fonte:** Elaborado a partir do Planejamento estratégico do Incaper: 2011-2026.

O Incaper definiu como sua missão “Promover Soluções Tecnológicas e Sociais por meio de ações integradas de Pesquisa, Assistência Técnica e Extensão Rural, visando o desenvolvimento do Espírito Santo”, atuando assim em prol, sobretudo, do Agricultor Familiar, de forma a criar oportunidades de continuidade das famílias, em especial os jovens, no campo, com perspectivas

<sup>3</sup> SECRETARIA DE ESTADO DE ECONOMIA E PLANEJAMENTO. **Espírito Santo 2025: Plano de desenvolvimento**. Vitória-ES: Secretaria de Estado de Economia e Planejamento, 2006. 156p. il.

<sup>4</sup> Espírito Santo (Estado).; Governo do Estado do Espírito Santo.; Secretaria de Economia e Planejamento. **Novos caminhos: Plano estratégico 2011-2014**. Governo do Espírito Santo. Espírito Santo: Governo do Estado do Espírito Santo, 2011. 103 il. col.

<sup>5</sup> ESPÍRITO SANTO. SECRETARIA DE ESTADO DA AGRICULTURA, ABASTECIMENTO, AQUICULTURA E PESCA. **Plano estratégico de desenvolvimento da agricultura capixaba: novo Pedeag 2007-2025**. Vitória-ES, SEAG, 2008. 281 p. il

de futuro e qualidade de vida, garantindo a sustentabilidade e segurança tanto do desenvolvimento quanto alimentar. Todo esse trabalho alicerçado nas premissas de Responsabilidade Ambiental, Governança Democrática, Gestão Transparente e Responsabilidade Fiscal.

#### 4. ESTRUTURA OPERACIONAL

Presente em todos os municípios capixabas, o Incaper conta atualmente com 84 Escritórios, sendo 77 Escritórios Locais de Desenvolvimento Rural e 7 Escritórios Distritais de Desenvolvimento Rural, 4 Centros Regionais de Desenvolvimento Rural, 12 Fazendas Experimentais, 3 Centros de Treinamento, 13 Laboratórios de Pesquisas, o Sistema Integrado de Bases Geoespaciais do Estado do Espírito Santo - Geobases e o Sistema de Informações Agrometeorológicas, o que confere ao Instituto uma capilaridade singular em relação às demais instituições de Pesquisa e Ater em nível nacional. O mapa a seguir (Figura 3) apresenta a estrutura operacional, distribuída nos Centros de Desenvolvimento Regional do Instituto.

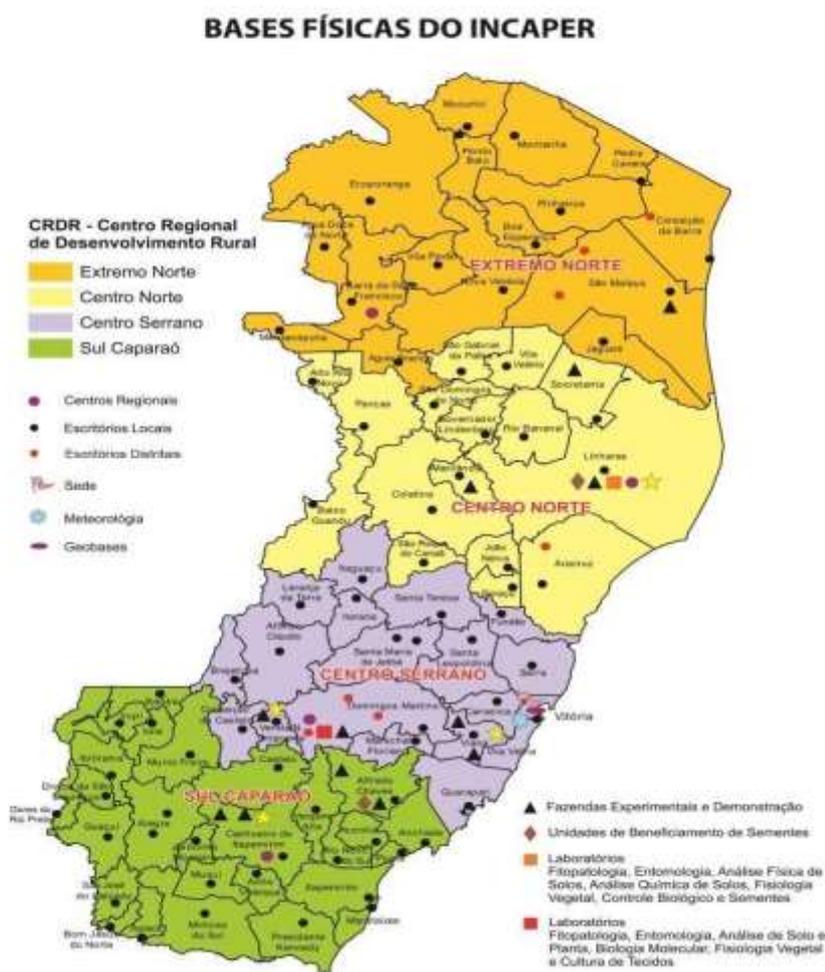


Figura 3 - Mapa Regional do Incaper

#### 5. SERVIÇOS DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL: público assistido e metodologias

A Tabela 1 apresenta informações referentes aos atendimentos, no ano de 2016. Ao todo, foram assistidos, sem repetição de registro de CPF, 33.636 beneficiários, sendo 27.066 agricultores

familiares. Assentados, quilombolas, indígenas, pescadores somaram 1844 pessoas atendidas. A agricultores não familiares e outros públicos, 4.726 (estudantes, professores, pesquisadores, técnicos de outras instituições nacionais e internacionais e sítiantes). Os registros com repetição somam 62.914, o que equivaleria a uma média de 1,87 atendimentos por beneficiário.

**Tabela 1** - Público assistido, sem repetição de registros, em 2016

<b>Público</b>	<b>Quantidade</b>
Agricultor familiar	27.066
Assentado	1.207
Quilombola	191
Indígena	85
Pescador	361
Outro agricultor	1.306
Outros públicos	3.420
<b>Total</b>	<b>33.636</b>

**Fonte:** Relatório emitido do Siater Online, em 22/02/2017.

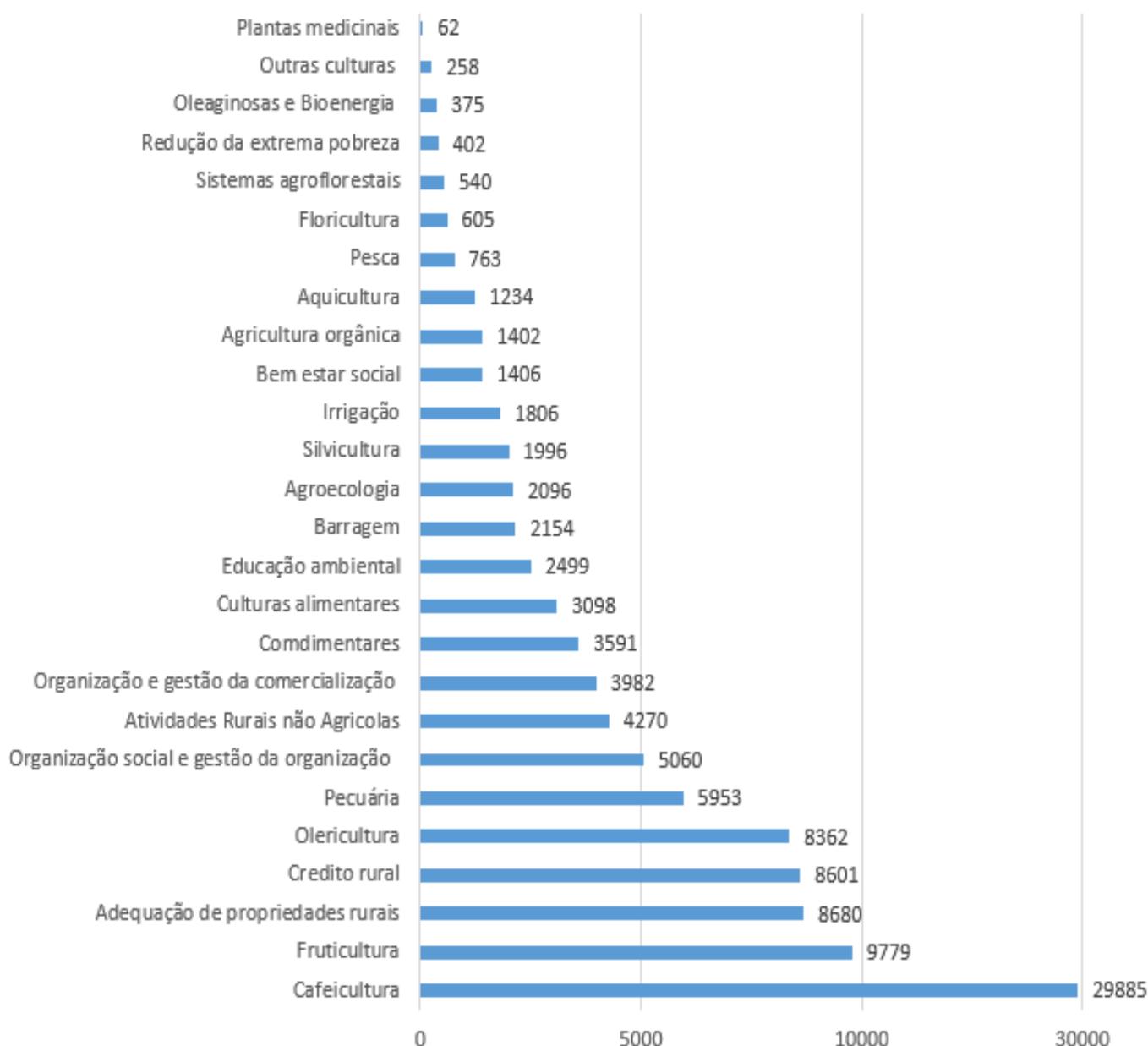
A Tabela 2 destaca as variadas metodologias utilizadas para realização das ações de Assistência Técnica e Extensão Rural. Foram mais de 41 mil eventos, entre visitas e atendimentos, bem como cursos e oficinas. Sendo estas divididas em 38.265 metodologias de atendimento individual (atendimento, elaboração de projetos, elaboração de projetos de crédito e visitas) e 3.676 metodologias grupais.

**Tabela 2** - Metodologias de ATER realizadas em 2016

<b>Método</b>	<b>Quantidade</b>
Apoio a eventos	114
Atendimento	21.171
Curso	368
Demonstração de método	695
Demonstração de resultado	11
Dia de campo	113
Dia especial	108
Diagnóstico rápido participativo	81
Elaboração de projetos	880
Elaboração de Projetos de Crédito Rural	395
Encontro	87
Excursão	215
Oficina	77
Palestra	232
Reunião	1.359
Seminário	34
Unidade de observação	100
Unidade demonstrativa	82
Visita	15.819
<b>Total</b>	<b>41.941</b>

**Fonte:** Relatório emitido do Siater Online, em 22/02/2017.

Cada evento pode abordar uma ou diversas temáticas. A figura 4 apresenta o recorte por tema e número de beneficiários atendidos pelos extensionistas. Dessa forma, cada beneficiário foi atendido em média por 2,36 temas diferentes, somando um total de 99.088 atendidos com repetição por tema.



**Figura 4** - Público assistido por atividade, com repetição.  
**Fonte:** Relatório emitido do Siater Online, em 22/02/2017.

A seguir, dos itens 5.1 ao 5.5, buscamos apresentar alguns dos esforços do Incaper no atendimento aos agricultores familiares capixaba, destacando algumas dessas temáticas. Tais atividades representam 60% dos esforços da instituição e 70% do público com repetição.

### 5.1. Ações de ATER em Cafeicultura

Em 2016 o Incaper realizou 18.354 (tabela 3) eventos relacionados a cafeicultura beneficiando 29.885 agricultores. Desse total 6.329 foram direcionadas a variedade arábica e 12.025 especificamente sobre café conilon.

**Tabela 3** - Atendimentos em cafeicultura por tipo de metodologia em 2016

<b>Atividade</b>	<b>Quantidade</b>
Apoio a eventos	29
Atendimento	9.642
Curso	184
Demonstração de método	304
Demonstração de resultado	6
Dia de campo	73
Dia especial	22
Diagnóstico rápido participativo	2
Elaboração de projetos	67
Elaboração de Projetos de Crédito Rural	111
Encontro	43
Excursão	51
Oficina	6
Palestra	29
Reunião	272
Seminário	2
Unidade de observação	73
Unidade demonstrativa	38
Visita	7.400
<b>Total</b>	<b>18.354</b>

Fonte: Relatório emitido do Siater Online, em 22/02/2017.

Além disso, pode-se destacar dentro do Programa “**Renova Sul Conilon**”, a prestação de serviços de assistência técnica e extensão rural aos agricultores cadastrados; capacitação de cafeicultores e técnicos, disponibilização de 200 mil estacas das cultivares superiores recomendadas pelo Incaper e cerca de 60 mil estacas dos 27 clones das novas variedades clonais ‘Diamante ES 8112’, ‘ES 8122 – Jequitibá’, ‘Centenária Incaper 8132’ para viveiristas registrados no Mapa, associação de produtores, prefeituras municipais e instituições de ensino visando implantação de jardins clonais.

Promoveu-se o acompanhamento técnico de 40 novos jardins clonais das cultivares Diamante, Jequitibá e Centenária na região de abrangência do programa. Essa rede de jardins clonais tinha o potencial para produção em 2016 de cerca 15 milhões de mudas por ano, para a renovação de lavouras do sul do Estado. Mas, devido à seca, associada as altas temperaturas, não foi possível alcançar essa meta.

No que se refere ao programa “**Renovar Arábica**”, diferentes ações de pesquisa, assistência técnica e extensão rural associadas a boas práticas agrícolas, vêm sendo realizadas pelo Incaper com parceiros, nos diferentes municípios de abrangência do programa, visando beneficiar cerca de 53 mil agricultores de base familiar, localizados em 20 mil propriedades, objetivando dobrar a produção anual de café arábica da região, alcançando mais de quatro milhões de sacas por ano, com 30% de cafés superiores.

Registra-se em 2016, que a execução das ações do Incaper juntamente com parceiros, nesses oito anos de programa, proporcionou ao Espírito Santo, ter a maior safra de café arábica de sua história. A produtividade média de 2008 a 2016 passou de 12,0 para mais de 24,00 sacas beneficiadas/ha e conseqüentemente, a produção passou de 2,0 para 4,0 milhões de sacas. Não

só houve aumento de 100% na produção, mas verificou-se avanços significativos na qualidade. Nesse ano mais de 30% da produção de café arábica capixaba (1,2 milhões de sacas) foi considerado de qualidade superior.

A melhoria da qualidade dos cafés é uma das ações importantes do Pedagog - cafeicultura para o Espírito Santo. Em 2016, foram realizados **10 concursos** de qualidades no Estado. Esses concursos têm sido muito importantes para conscientizar os produtores, identificar e premiar os cafés superiores do Espírito Santo. Verifica-se aumento significativo ano a ano de municípios e número de produtores em participar desse concurso. A qualidade dos cafés participantes do concurso tem melhorado em cada edição.

Os profissionais do Incaper participaram na capacitação dos produtores quanto às boas práticas agrícolas, na divulgação do concurso, na logística para coleta e encaminhamento das amostras de cafés, na avaliação de sustentabilidade das propriedades dos semifinalista do concurso e na mobilização dos finalistas para participar do evento da premiação. Estima-se que mais de 2.000 produtores participaram desses eventos.

## 5.2. Ações de ATER em Fruticultura

As demandas em fruticultura totalizaram 6.459 (Tabela 4) eventos em 2016, concentrados principalmente em visitas e atendimentos. Destaca-se também a elaboração de 755 projetos de crédito rural. O total de atendidos nessa atividade somou 9.779 agricultores.

**Tabela 4** – Atendimentos em fruticultura por tipo de metodologia em 2016

Atividades	Quantidade
Apoio a eventos	6
Atendimento	2.010
Curso	14
Demonstração de método	251
Demonstração de resultado	0
Dia de campo	34
Dia especial	4
Diagnóstico rápido participativo	0
Elaboração de projetos	34
Elaboração de Projetos de Crédito Rural	755
Encontro	23
Excursão	59
Oficina	3
Palestra	13
Reunião	138
Seminário	19
Unidade de observação	15
Unidade demonstrativa	29
Visita	3.052
<b>Total</b>	<b>6.459</b>

Fonte: Relatório emitido do Siater Online, em 22/02/2017.

## 5.3. Ações de ATER em Crédito Rural

O atendimento referente ao crédito rural foi a quarta maior demanda do Instituto em 2016. Foram 6.563 eventos (Tabela 5), principalmente atendimentos e visitas, beneficiando 8.601 produtores.

**Tabela 5** – atendimentos em crédito rural por tipo de metodologia em 2016

<b>Atividades</b>	<b>Quantidade</b>
Apoio a eventos	4
Atendimento	5.396
Curso	8
Dia de campo	1
Elaboração de projetos	34
Elaboração de Projetos de Crédito Rural	194
Encontro	1
Palestra	6
Reunião	96
Seminário	1
Visita	795
<b>Total</b>	<b>6.536</b>

Fonte: Relatório emitido do Siater Online, em 22/02/2017.

#### 5.4. Ações de ATER em Olericultura

O atendimento dos técnicos do Incaper abrange toda as necessidades do agricultor familiar que atua na olericultura, desde a escolhas e aquisição das mudas, manejo do plantio, acompanhamentos e monitoramento de pragas e doenças, até a pós-colheita, bem como auxilia na comercialização dos produtos olerícolas. No ano de 2016 foram realizados 4.805 eventos (tabela 6) atendendo a 8.362 agricultores.

**Tabela 6** – atendimentos em olericultura por tipo de metodologia em 2016

<b>Atividades</b>	<b>Quantidade</b>
Apoio a eventos	4
Atendimento	1.809
Curso	6
Demonstração de método	74
Demonstração de resultado	1
Dia de campo	3
Dia especial	4
Diagnóstico rápido participativo	1
Elaboração de projetos	27
Elaboração de Projetos de Crédito Rural	27
Encontro	4
Excursão	55
Oficina	5
Palestra	7
Reunião	115
Seminário	1
Unidade de observação	5
Unidade demonstrativa	1
Visita	2.656
<b>Total</b>	<b>4.805</b>

Fonte: Relatório emitido do Siater Online, em 22/02/2017.

#### 5.4. Ações de ATER em Pecuária

Em 2016 o Incaper atendeu 5.953 agricultores familiares que desenvolvem atividades relacionadas a pecuária, por meio dos diversos métodos de Ater (tabela 7).

**Tabela 7** – Atendimentos em pecuária por tipo de metodologia em 2016

<b>Atividades</b>	<b>Quantidade</b>
Apoio a eventos	24
Atendimento	2078
Curso	43
Demonstração de método	84
Demonstração de resultado	2
Dia de campo	2
Dia especial	4
Diagnóstico rápido participativo	2
Elaboração de projetos	58
Elaboração de Projetos de Crédito Rural	97
Encontro	6
Excursão	19
Oficina	0
Palestra	37
Reunião	63
Seminário	1
Unidade de observação	11
Unidade demonstrativa	16
Visita	1.578
<b>Total</b>	

Fonte: Relatório emitido do Siater Online, em 22/02/2017.

Com o objetivo de aumentar a produtividade e a qualidade da pecuária bovina capixaba, com foco na sustentabilidade, o Governo do Estado, por meio da Secretaria de Agricultura, Aquicultura, Abastecimento e Pesca (Seag) e do Instituto Capixaba de Pesquisa, Assistência Técnica e Extensão Rural (Incaper), lançou nesta quarta-feira (09) o Programa Capixaba de Bovinocultura Sustentável.

A iniciativa visa fortalecer e desenvolver a cadeia produtiva da pecuária bovina com sustentabilidade, visando melhorar a qualidade dos produtos ofertados e aumentar a produtividade e a renda dos produtores rurais”, afirmou o diretor-presidente do Incaper. O programa está em consonância com o Plano Estratégico de Desenvolvimento da Agricultura Capixaba (Pedeag 3), quando foram discutidas formas de como alavancar a pecuária bovina capixaba.

A expectativa é que o Programa Capixaba de Bovinocultura Sustentável facilite o acesso dos pecuaristas às tecnologias de produção e de gestão, ampliando seus conhecimentos. Além disso, pretende-se estimular a diversificação das atividades econômicas do meio rural e a recuperação de áreas degradadas e, principalmente, proporcionar o aumento da renda dos produtores rurais e de suas famílias, além da geração de empregos no campo.

## 5.5. Ações de ATER em Bem-estar social e Atividades Rurais não-agrícolas

As ações relativas a bem-estar social envolvem as atividades como Alimentação e Educação Alimentar, Habitação Rural, Lazer comunitário, Plantas bioativas, Saneamento básico e Saúde da família, entre outras. No ano de 2016, foram 384 eventos, que beneficiaram 1.406 pessoas.

**Tabela 8** – Atendimento em pecuária por tipo de metodologia em 2016

<b>Atividades</b>	<b>Quantidade</b>
Apoio a eventos	12
Atendimento	152
Curso	16
Demonstração de método	8
Demonstração de resultado	3
Dia de campo	2
Dia especial	2
Diagnóstico rápido participativo	0
Elaboração de projetos	6
Elaboração de Projetos de Crédito Rural	0
Encontro	4
Excursão	1
Oficina	0
Palestra	5
Reunião	71
Seminário	1
Unidade de observação	2
Unidade demonstrativa	0
Visita	99
<b>Total</b>	<b>384</b>

Fonte: Relatório emitido do Siater Online, em 22/02/2017.

Em 2016 o Programa de atividades rurais não-agrícolas contabilizou um público assistido, pelas equipes locais, de 4.270 pessoas, num total de 1.509 eventos (tabela 9). Além das atividades executadas pelos técnicos dos escritórios locais, outras ações são realizadas pela coordenação do Programa de Atividades Rurais não Agrícolas, tais como: orientações a técnicos do Incaper e de prefeituras, a agricultores familiares e ao público em geral sobre assuntos relacionados à agroindustrialização e legislação de alimentos; elaboração de projetos para agroindústrias familiares em conformidade com os requisitos sanitários e ambientais; e assessoria para ajustes tecnológicos no processamento agroindustrial de alimentos em geral, mediante assistência técnica a propriedades rurais e agroindústrias.

À coordenação do Programa de Atividades Rurais não Agrícolas compete também a elaboração e participação em projetos e grupos técnicos de trabalho; publicação de materiais técnicos; colaboração na realização de eventos; ações de capacitação de agentes de extensão e técnicos de prefeituras; realização de palestras técnicas, dentre outras atividades.

**Tabela 9** – Atendimento em Atividades rurais não-agrícolas por tipo de metodologia em 2016

<b>Atividades</b>	<b>Quantidade</b>
Apoio a eventos	28
Atendimento	568
Curso	89

Demonstração de método	15
Demonstração de resultado	0
Dia de campo	1
Dia especial	2
Diagnóstico rápido participativo	3
Elaboração de projetos	41
Elaboração de Projetos de Crédito Rural	12
Encontro	4
Excursão	25
Oficina	16
Palestra	14
Reunião	68
Seminário	2
Unidade de observação	6
Unidade demonstrativa	0
Visita	615
<b>Total</b>	<b>1.509</b>

Fonte: Relatório emitido do Siater Online, em 22/02/2017.

## 6. SERVIÇOS DE PESQUISA E INOVAÇÃO: produção do conhecimento, inovação e desenvolvimento

### 6.1. Ações de Pesquisa

Os projetos de pesquisa do Incaper estão orientados pelos objetivos estratégicos estabelecidos no Mapa Estratégico da Pesquisa, em três níveis: Projetos Estratégicos, Projetos Estruturantes e Projetos Operacionais. O número de projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação passou de 92, em 2011, chegando a 154 em 2016, o que significa um acréscimo de 67, 39%. Na comparação com 2015, o número de projetos houve uma queda de 4%, devido ao encerramento de vários projetos captados entre 2012 e 2013, bem como, de uma reorganização no levantamento das informações (Figura 4). Cabe lembrar que projetos de pesquisa têm, em geral, três anos de execução. Findo esse prazo, é feito um relatório para a agência financiadora com a prestação de contas do recurso captado e é realizada a publicação dos resultados obtidos.

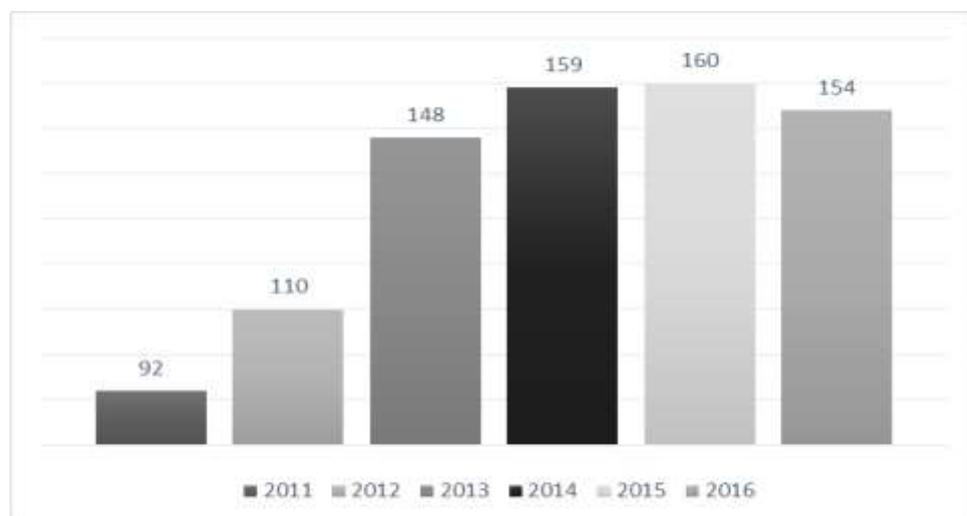


Figura 4 - Evolução anual do número de projetos em execução no Incaper.

Em 2016 o Incaper teve um grande sucesso na captação de recursos com novos projetos de pesquisa financiados por agências fomento. Foram 40 novos projetos aprovados por pesquisadores do Incaper, com mais de R\$ 4,1 milhões em recursos para a execução em forma de capital, custeio e bolsas (Tabela 10). Esses recursos serão traduzidos em soluções tecnológicas voltadas aos produtores rurais capixabas.

**Tabela 10** - Número de projetos e total de recursos aprovados em 2016 em agências de fomento.

EDITAL	Nº PROJETOS APROVADOS	RECURSO APROVADO (R\$)
PPE Agro	32	3.674.080,12
PIBIC Jr	6	435.958,95
PIBIC*	1	24.000,00
PIBIT*	1	9.600,00
<b>TOTAL</b>	<b>40</b>	<b>4.143.639,07</b>

## 6.2. Projetos institucionais

Outro grande avanço da pesquisa do Incaper em 2016 foi o número de bolsistas desenvolvendo atividades em projetos de pesquisa. Somente em 2016 foram mais de 90 novos bolsistas, o que fez o Incaper superar o número de 250 bolsistas em diversas categorias. Dentre os novos bolsistas, 60 são Iniciação Científica Júnior, em que alunos do ensino médio são inseridos nas atividades de pesquisa agropecuária, despertando o interesse pela ciência. Outros bolsistas são de iniciação científica (alunos de graduação), apoio técnico (ensino médio e graduação concluídos), mestrado e de desenvolvimento científico e tecnológico regional (recém-doutores).

Diversos conhecimentos e tecnologias de processo e produto foram desenvolvidos e amplamente difundidos, o que contribuiu para a consolidação e grandes avanços, sobretudo nas cadeias produtivas do café e das frutas. Nesse período, o Incaper conduziu projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação nas principais cadeias produtivas do agronegócio capixaba.

No seu foco de atuação, que inclui a agricultura familiar, a sustentabilidade, o empreendedorismo e a organização social com regionalização, o Incaper mostra uma trajetória em direção ao desenvolvimento e sustentabilidade dos sistemas produtivos, destacando-se entre os seus principais resultados:

- Ampliação das pesquisas científicas aplicadas para o aumento da produtividade, melhoria da qualidade final do produto e agregação de valor de forma sustentável, em áreas estratégicas de diferentes culturas, tais como mudanças climáticas, resistência a pragas e doenças, uso racional de defensivos e fertilizantes, manejo integrado de pragas e doenças, novos métodos de diagnóstico molecular de patógenos, manejo de plantas, de água e do solo e mecanização;
- Referência nacional em pesquisa com Agroecologia e Agricultura Orgânica, sendo laureada com um Prêmio do Ministério da Integração Nacional;
- Referência internacional em pesquisa com galinhas agroecológicas, sendo convidado para conferências em diversos países;
- Manutenção de banco de germoplasma de feijão, milho, plantas medicinais e aromáticas, culturas de plantio direto, café conilon e café arábica, fornecendo materiais genéticos para diversas instituições de pesquisa;
- Fornecimentos de sementes orgânicas de milho;

- Estruturação do Programa de Expansão de Plantio de Pinus para produção de Goma Resina e produção de Madeira no Espírito Santo;
- Incentivo ao plantio de espécies nativas produtoras de frutos e madeiras;
- Pesquisas com uso eficiente da água, conservação de água e solo, plantios consorciados e sistemas integrados de produção;
- Ampla divulgação e distribuição de mudas das quatro novas cultivares de café conilon, com a proteção de três e recomendação de dezesseis cultivares de café arábica para diferentes sistemas de cultivo;
- Registro no MAPA da cv. Brangantina de pimenta-do-reino, amplamente plantada no Estado do Espírito Santo, bem como, desenvolvimento de pesquisas buscando novos materiais genéticos e manejo da irrigação;
- Recomendação de manejo para as novas variedades de abacaxi, banana e citros, inhame taro, morango e milho, mais produtivas e resistentes às doenças, contribuindo para a redução do uso de agrotóxicos no meio rural e melhoria da qualidade dos produtos e segurança alimentar e nutricional;
- Discussão técnica dos Polos de Fruticultura no Estado do Espírito Santo, com destaque para: abacaxi, banana, acerola, laranja, tangerina, manga, mamão e uva;
- Continuidade ao desenvolvimento de quatro programas estaduais: Renovar Café Arábica; Renova Sul Conilon; Melhoria da Qualidade dos Cafés; e Calcário Correto;
- Aumento de 65% na produtividade dos cafés arábica e conilon alcançando o recorde de produção de 12,5 milhões de sacas e melhoria significativa da qualidade desse café, com reconhecimento nacional e internacional;
- Desenvolvimento de diferentes ações que promovam o Incaper como instituição pública de referência nacional e internacional de conhecimento e inovação tecnológica de café conilon, com destaque para o lançamento do Livro Café Conilon e a realização da 1ª Conferência Internacional de Coffea Canephora;
- Realização do 6º Congresso Papaya Brazil no Espírito Santo, com a divulgação das novas tecnologias para o setor produtivo de mamão no Brasil;
- Recomendações de cultivos e manejo de diferentes espécies vegetais e animais, como olerícolas, grãos, frutas, café e aves em sistemas agroecológicos;
- Treinamento e capacitação de técnicos e produtores rurais, atendendo à ampla diversificação agroclimática e às potencialidades do Estado priorizando o uso de boas práticas agrícolas, buscando avançar, cada vez mais, nos aspectos associados à sustentabilidade;
- Referência estadual em meteorologia, fornecendo a previsão do tempo diariamente aos principais meios de comunicação.
- Interação com a Defesa Civil estadual e municipais, fornecendo informações para uma atuação mais precisa dessas entidades via Geobases;
- Articulação junto a AGERH e CESAN para definição de níveis críticos de água para fins de racionamento e ações de combate ao desperdício de água.

### **6.3. Análises Laboratoriais**

Em 2016, foram realizadas 92.059 análises laboratoriais, em 12.036 amostras recebidas de todos os municípios do Estado e encaminhadas aos laboratórios do Incaper por produtores rurais e técnicos (Tabela 11). A atuação dos laboratórios destina-se ao apoio aos projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação, e ao apoio aos programas de desenvolvimento rural, com a prestação de serviços de análises e diagnósticos, especialmente de doenças de plantas e características de solos, aos produtores e demais segmentos do setor agropecuário. Os laboratórios disponíveis no Incaper são de análises físicas e químicas de solos, fitopatologia, entomologia, sementes, fisiologia vegetal e de tecidos foliares de plantas, e de biologia molecular.

Em 2016 algumas atividades laboratoriais ficaram comprometidas, devido, especialmente a obras de infraestrutura. Foi preciso inativar laboratórios do Centro Serrano para que o prédio fosse demolido para construção da nova estrutura. A previsão para finalização da obra é setembro de 2017, o que permitirá um avanço no atendimento laboratorial aos agricultores e pesquisadores.

**Tabela 11** - Número de análises laboratoriais realizadas nas unidades do Incaper.

LABORATÓRIO	CENTRO SERRANO	CENTRO NORTE	TOTAL
Biologia Molecular	350	*	350
Controle Biológico	*	**	0
Cultura de Tecidos	1.005	*	1.005
Entomologia	9.811	618	10.429
Física do Solo	*	3.301	3.301
Fisiologia Vegetal	3.825	35.300	39.125
Fitopatologia	346	94	440
Química de Solos	**	28.769	28.769
Sementes	*	8.640	8.640
<b>TOTAL</b>	<b>15.337</b>	<b>76.722</b>	<b>92.059</b>

\* Laboratório inexistente no referido regional;

\*\* Laboratório temporariamente desativado.

#### 6.4. Publicações Técnico-científicas

As publicações do Incaper contribuem para a transferência das tecnologias e conhecimentos gerados e para a capacitação de produtores, profissionais, estudantes e sociedade em geral. São livros, Série Documentos, Circulares Técnicas, Folder e outros veículos de publicação que trazem conteúdo qualificado e de fácil compreensão.

Em 2016 foram editados e publicados dois livros com destaque para a 2ª edição revisada e ampliada do livro Café Conilon e outras seis publicações da Série Documentos. Também foram publicados a Síntese da Produção Agropecuária do Espírito Santo 2013/2014 e o Levantamento de Preços Recebidos pelos Produtores do Espírito Santo (2000 a 2015).

Os periódicos Boletim Climatológico Trimestral do Espírito Santo e Boletim da Conjuntura Agropecuária Capixaba tiveram novas edições. O primeiro tem o objetivo de oferecer informações meteorológicas a diversos setores produtivos, estudantes, pesquisadores e demais interessados. O documento reúne os principais fenômenos meteorológicos ocorridos no trimestre, e traz uma análise sobre o comportamento das chuvas e da temperatura no Espírito Santo durante este período. São apresentadas ainda análises do balanço hídrico e da quantidade de água armazenada no solo. Já a segunda publicação nova é um documento que sistematiza as informações das atividades agropecuárias e de todos os seus produtos no Espírito Santo, discutidos e aprovados pelo Grupo de Coordenação de Estatísticas Agropecuárias (GCEA) do Espírito Santo, órgão colegiado coordenado pelo IBGE.

Outro destaque de 2016 foi a publicação da nova edição da “Incaper em Revista”, periódico do Incaper, com novo formato, privilegiando publicações técnicas voltadas ao público alvo do Incaper. O tema da edição foi “Estratégias de convivência com a estiagem e gestão dos recursos hídricos”, apresentando a situação hídrica atual e previsões futuras, estimativas de perdas na produção, tecnologias de conservação de água e solo, melhoramento de plantas para tolerância a seca, manejo da água, sistemas agroflorestais e legislações pertinentes ao tema.

Além destas, foram publicados 31 capítulos de livros, um mapa de reconhecimento de solos, 89 resumos em congressos, 15 publicações em mídias externas e 26 artigos científicos em revistas indexadas nacionais e internacionais. Essas publicações contribuíram para popularizar os resultados das pesquisas desenvolvidas pelo Incaper.

#### **6.4.1 Listas das publicações técnico-científicas do Incaper em 2016:**

Livros:

- Café Conilon. 2ª Ed. atualizada e ampliada. Vitória, ES: Incaper, 2016, 784 p.
- Cores da terra: pintando o Brasil. 2016.
- Transformações da agricultura capixaba: 50 anos. Vitória, ES: Cedagro; Incaper, 2016. 128p.

Mapas

- Mapa de reconhecimento de solos do Estado do Espírito Santo: uma atualização de legenda. Vitória, ES: INCRA; Incaper; UFV; ITC-NL, 2016.

Série Documentos

- Boas práticas de colheita e pós-colheita: qualidade e aproveitamento do morango. 2016, 23 p.
- Boas práticas de produção e de fabricação de derivados do leite. 2016, 20 p.
- Balanço social 2015. Incaper 2016, 68 p.
- Síntese da produção agropecuária do Espírito Santo 2013/2014. 2016, 116 p. (on-line).
- Levantamento de preços recebidos pelos produtores do Espírito Santo (2000 a 2015). 2016, 229 p. (on-line).

Folder Técnico

- Poda programada de ciclo em café arábica – PPCA: Nova tecnologia de poda para Café Arábica 2016.

Boletins Técnicos

- Incaper em Revista, Vitória, v. 6 e 7, n. 4, p. 127-132, jan 2015/dez 2016.
- Boletins Boletim Conjuntura Agropecuária Capixaba - Ano 2- Nº 5 - Março 2016. Consolidação das estatísticas agropecuárias de 2015 e previsão da produção agrícola para 2016;
- Conjuntura Agropecuária Capixaba - Ano 2 - Nº 6 - Junho 2016. Previsão da produção agrícola para 2016;
- Boletim Conjuntura Agropecuária Capixaba - Ano 2 - Nº 7 - Dezembro 2016. Atualização das previsões da produção agrícola para 2016.
- Boletim Climatológico Trimestral do Espírito Santo - V. 2 - Nº 5 - Janeiro/março 2016. Análise climática do trimestre janeiro a março de 2016;
- Boletim Climatológico Trimestral do Espírito Santo - V. 2 - Nº 6 - Abril/junho 2016. Análise climática do trimestre abril a junho de 2016.
- Boletim Climatológico Trimestral do Espírito Santo - V. 2 - Nº 7 - Julho/setembro 2016. Análise climática do trimestre julho a setembro de 2016
- Sistema de enviveiramento de mudas micropropagadas de Abacaxi para plantio no campo.

## **7. COMUNICAÇÃO**

### **7.1. Redes Sociais**

Cada vez mais, as Redes Sociais têm sido um canal de comunicação bastante eficiente em termos de divulgação. O Incaper participa do Facebook, Twitter e possui também um canal no Youtube, onde insere vídeos de reportagens que saíram na imprensa sobre o Instituto.

Em termos de curtidas na página do Facebook, o Incaper iniciou o ano de 2016 com 4.193 curtidas e finalizou com 7.127 curtidas, sendo a página com maior número de curtidas entre os órgãos do sistema público agrícola capixaba. No caso do Twitter, o Incaper iniciou o ano de 2016 com 1.213 seguidores e encerrou com 1.398. No canal do Youtube, em 2016, ingressaram 356 inscritos. Foram postados 82 vídeos, que obtiveram 21.773 visualizações. No período, houve 343 curtidas nas postagens.

## **7.2. Por dentro do Incaper**

No ano de 2016, o Incaper publicou 38 edições do informativo de comunicação interna Por dentro do Incaper. O informativo interno foi o vencedor na Categoria Valorização do Servidor no Prêmio Inoves – Ciclo 2016, da Secretaria de Estado de Gestão e Recursos Humanos do ES (Sege).

## **7.3. Site do Incaper**

Mais de 350 notícias foram veiculadas no site do Incaper ao longo de 2016.

## **7.4 Eventos Técnico-Científicos**

Com objetivo de divulgar as ações e os resultados alcançados, o Incaper realiza, apoia e participa de eventos estaduais e nacionais, onde participam os agricultores, técnicos, pesquisadores, estudantes, autoridades. Em 2016, destacaram-se as seguintes atividades:

- 1º Encontro dos Citricultores das Montanhas - 9 de março de 2016, Venda Nova do Imigrante, ES.
- Conferência Estadual de Assistência Técnica e Extensão Rural (2ª Ceater) - 11 e 12 de abril de 2016, Universidade Federal do Espírito Santo (Ufes), Vitória, ES.
- 2º Simpósio Estadual dos Cafés das Montanhas e 15º Encontro de Cafeicultores de Brejetuba - 4 de maio de 2016, Brejetuba, ES.
- 8º Noroeste Café Conilon, 9ª Edição da Campanha pela Melhoria da Qualidade e Início da Colheita do Café do Espírito Santo - 13 de maio de 2016, Nova Venécia, ES.
- Lançamento do Circuito de Agroturismo Águas, Serras e Cafezais - 17 de junho de 2016, Praça Coronel João Osório, Iúna, ES.
- Lançamento do Programa de Expansão para a Produção de Goma-Resina e Madeira no Espírito Santo (Pró-Resina) - 3 de julho de 2016, Ibitirama, ES.
- Lançamento do novo site institucional do Incaper, apresentação do Portal Web de Comercialização e da adesão dos agricultores capixabas aos Selos da Agricultura Familiar - 26 de julho de 2016, Sede do Incaper, Vitória, ES.
- Dia Especial: Poda Programada de Ciclo em Café Arábica (PPCA) - 4 de agosto de 2016, Brejetuba, ES - 1º Workshop de Ranicultura do Espírito Santo - 25 de agosto de 2016, Universidade Federal do Espírito Santo (Ufes), Vitória, ES.
- Curso de Conservação de Solo e Água e Alternativas de Convivência com a Seca - 27 a 29 de setembro de 2016, Fazenda do Incaper, Marilândia, ES.
- 1º Workshop de Ranicultura do Espírito Santo - 25 de agosto de 2016, Universidade Federal do Espírito Santo (Ufes), Vitória, ES.
- Curso de Conservação de Solo e Água e Alternativas de Convivência com a Seca - 27 a 29 de setembro de 2016, Fazenda do Incaper, Marilândia, ES.

## **7.5. Biblioteca Rui Tendinha**

A Biblioteca Rui Tendinha, no ano de 2016, apresentou os seguintes resultados:

- Distribuição: Foram distribuídas 27.482 publicações.

- Doações: Foram doadas 3.614 publicações.
- Comercialização: Neste ano, foram vendidos 60 livros.
- Acesso à base de dados: O site da biblioteca foi de 112.749 acessos anuais e média mensal foi de 9.395 acessos.

## 7.6. Design de interface de sistemas web:

O DCM conta com o trabalho de design de interface de sistemas web e análise da usabilidade. Nesse sentido, ao longo de 2016, atuou na execução dos seguintes produtos:

- Site do Incaper: O site do Incaper foi completamente remodelado de acordo com a ferramenta da Prodest.
- Portal da Agricultura Familiar: Portal colaborativo de comercialização de produtos da agricultura familiar – em fase de desenvolvimento ao longo de todo o ano de 2016.
- Sistema de informações da produção agropecuária capixaba (SIPAC) - em fase de desenvolvimento ao longo de todo o ano de 2016.
- Site do Sistema de Informações Meteorológicas - em fase de desenvolvimento ao longo de todo o ano de 2016.

## 7.7. Premiações e reconhecimento

### Prêmio Inoves – Ciclo 2016

- Vencedor na categoria Práticas Transformadoras: Polo de Tangerina: do plantio à comercialização.

Coordenador: Sebastião Antonio Gomes (CRDR Centro Serrano)

Com a decadência da banana fgo, na comunidade de São Joaquim, Alfredo Chaves, devido ao fusarium, que chegou a dizimar essa variedade, ocorreram problemas de ordem econômico-social nesse setor, ocasionando diminuição de emprego e renda, além da saída de muitos jovens do meio rural. Assim, o projeto visa contribuir para o fortalecimento socioeconômico da região afetada com o problema, por meio da introdução de nova atividade produtiva, a tangerina Ponkan. Para isso, foi desenvolvida uma série de ações, como diagnóstico do problema, discussão coletiva das soluções, articulação com o Polo de Tangerina para o fomento de mudas e caixas, formação e acompanhamento técnico dos produtores; implantação e condução dos pomares, organização dos grupos; filiação a Cooperativas e Associações, finalizando com a comercialização dos produtos. Os resultados alcançados permitiram a superação do impacto socioeconômico causado pelo problema da banana, e ampliaram a diversificação agrícola e melhoraram a renda e a autoestima das famílias rurais.

- Vencedor na categoria Valorização do Servidor: Por dentro do Incaper: comunicação e valorização

Coordenadora: Luciana Silvestre Girelli (DCM/Sede)

O Por Dentro do Incaper é um informativo interno, produzido pela equipe de comunicação do Instituto e enviado semanalmente para o e-mail de cerca de 700 servidores. Ele foi criado para preencher uma lacuna na comunicação interna da instituição. Os servidores se sentiam preteridos do acesso às informações no Incaper, o que gerava um sentimento de desvalorização profissional. Sua concepção visou a atender ao objetivo de promover a valorização dos servidores por meio da socialização de informações e das experiências dos profissionais. Após três anos de implantação, o informativo contribuiu para ampliar a satisfação profissional, incentivar a adoção de práticas sustentáveis, valorizar a memória institucional e dar mais transparência às ações do Incaper. Em pesquisa de opinião realizada com os servidores, 85% sentiram-se valorizados e reconhecidos após terem se visto no informativo e 91% afirmaram que o material contribuiu para a valorização e o reconhecimento profissional dos servidores do Incaper.

- Menções Especiais de Destaque Atitudes Empreendedoras - Erivelton Gonçalves da Cunha (ELDR de Iconha).

### **8º Prêmio Capixabas do Ano,**

- Vencedor na Categoria Tecnologias

O pesquisador e engenheiro agrônomo do Incaper Romário Gava Ferrão foi eleito como Capixaba do Ano, na categoria Tecnologias. Essa premiação é do Jornal A Gazeta, e o objetivo é valorizar profissionais que se destacaram nas áreas de Educação, Saúde, Ação Social, Meio Ambiente, Cultura, Esporte, Tecnologia, Design ou Moda, Empreendedorismo, Economia e Desenvolvimento.

### **Medalha Paulo Vinha**

A Assembleia Legislativa do Estado do Espírito Santo concedeu a Medalha Paulo Vinha aos extensionistas do Incaper Edegar Formentini e Carlúcio José de Alcântara Soares pelos relevantes serviços prestados na preservação do meio ambiente, recursos naturais e na luta pela biodiversidade.

### **Medalha do Mérito do Sistema Confea/Crea e Mútua**

O pesquisador e engenheiro agrônomo do Incaper Romário Gava Ferrão recebeu a Medalha do Mérito do Sistema Confea/Crea e Mútua. Essa homenagem é indicada para aqueles que contribuíram para a melhoria da qualidade de vida e progresso da sociedade, desenvolvimento tecnológico e aprimoramento técnico das profissões que compõem o Sistema Confea/Crea. A Solenidade de entrega da Medalha foi realizada em Foz do Iguaçu, no Paraná, em 29 de agosto de 2016, na abertura da 73ª Semana Oficial da Engenharia e Agronomia (Soea).

### **Prêmio de melhor projeto de instituição pública.**

O “Projeto Unidade de Referência em Agroecologia”, implantado no CRDR Centro Serrano, foi premiado como melhor projeto de instituição pública, indicado pelo Conselho de Ciência e Tecnologia do Espírito Santo. O prêmio, da Secretaria da Ciência, Tecnologia, Inovação e Educação Profissional (Secti), foi entregue durante a 13ª Semana Estadual de Ciência e Tecnologia. A Unidade é um polo de inovação e disponibilização de tecnologias sustentáveis, sobretudo, na área de olerícolas.

## **8. SISTEMA INTEGRADO DE BASES GEOESPACIAIS DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO- GEOBASES**

O Sistema Integrado de Bases Geoespaciais do Estado do Espírito Santo - GEOBASES constitui-se de um conjunto de planos de informações de múltiplo uso em Sistemas de Informações Geográficas (SIG), formando uma base de uso comum à todas as instituições integrantes do sistema e à sociedade em geral.

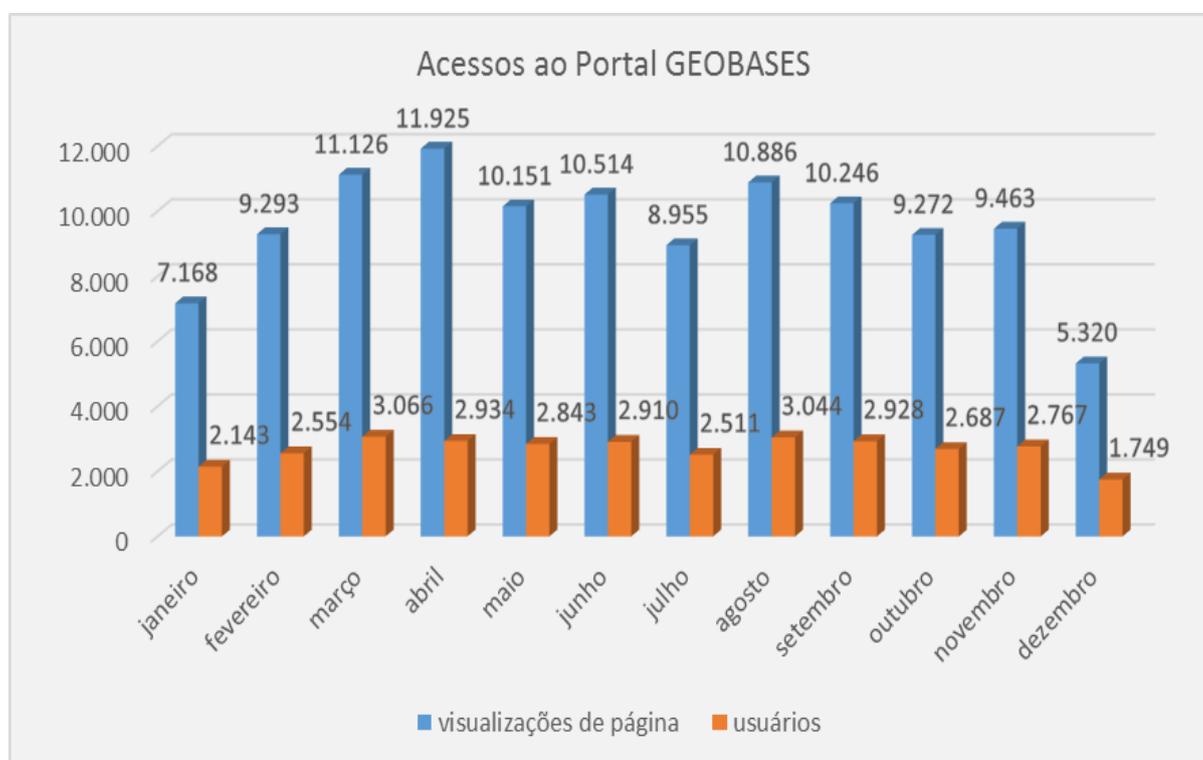
O banco de dados do GEOBASES abrange todo o Estado do Espírito Santo e as instituições que o integram realizam trocas de informações geográficas em tempo real.

O “PORTAL GEOBASES” propicia um ambiente com funcionalidades para que usuários de várias instituições e de diferentes áreas de formação possam acessar e atualizar sua base de informações espaciais via web, através do endereço [www.geobases.es.gov.br](http://www.geobases.es.gov.br).

Os mapas disponíveis no GEOBASES abrangem os mais diversos temas tais como meio ambiente, uso e cobertura do solo, agricultura, saúde, saneamento básico, educação, energia, administração pública, segurança, endereçamento postal, transporte, comunicação, equipamentos sócio comunitários, comércio, turismo, cultura, pesca, florestas, indústria,

recreação, ciência e tecnologia, justiça, estrutura econômica, hidrografia, limites territoriais (municipais, distritais e de comunidades), serviço social, defesa civil, dentre outros.

Apesar da missão do INCAPER ser voltada principalmente à agricultura, esta autarquia de ciência e tecnologia tem se empenhado sensivelmente na manutenção do GEOBASES, prestando todo o apoio necessário ao atendimento de seus conveniados e da sociedade como um todo. No gráfico a seguir são mostrados os números de acessos por mês ao Portal Geobases em 2016.



**Figura 5 -** Acessos ao Portal Geobases, 2016.

**Fonte:** a partir dos dados Google Analytics

## GESTÃO DO GEOBASES

Quanto à gestão, o GEOBASES conta com uma Secretaria Executiva cujo Secretário é o Diretor Presidente do Instituto Capixaba de Pesquisa Agropecuária – INCAPER e uma Unidade Central com a Coordenação Técnica. A Secretaria Executiva e a Unidade Central operam de forma conjunta e estão sediadas no próprio INCAPER. A Unidade Central de Gestão do GEOBASES está diretamente ligada à Presidência da Instituição.

Em cada instituição existe o responsável pela Unidade Local e os demais técnicos usuários credenciados para trabalhar no sistema. Ao nível de Direção Superior, o GEOBASES conta ainda com o Conselho de Convenentes, formado por 13 instituições que participaram de sua formação.

O GEOBASES foi criado pelo Decreto 4.559 de 10/12/1999 e sua estrutura básica de gestão foi aprovada pelo Governador do Estado, através do Decreto Nº 3.056-R de 12/07/2012, publicado no Diário Oficial do Estado em 19/07/2012.

A Figura 6, a seguir, ilustra a estrutura de gestão do GEOBASES:

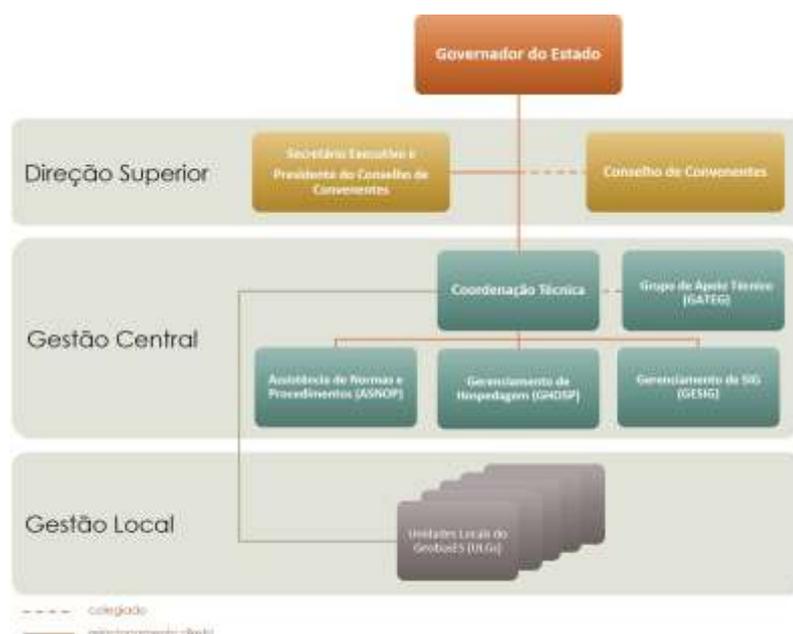


Figura 6 - Estrutura de Gestão do GEOBASES

## 9. SISTEMA DE INFORMAÇÕES METEOROLÓGICAS

### 9.1. Rede de Estações de Monitoramento de dados Meteorológicos

A rede de estações meteorológicas do Incaper é constituída de 6 estações automáticas. Através de parcerias institucionais com o Instituto Nacional de Meteorologia (INMET), o Incaper utiliza dados de 9 estações automáticas pertencentes a este parceiros, instaladas no território capixaba e mais 3 unidades nas proximidades dos limites territoriais entre Minas Gerais e Bahia. Em parceria com Prefeitura Municipal de Ibitirama, o Incaper opera mais uma estação localizada neste município.

No início de 2016 o Incaper operava 3 estações meteorológicas automáticas em parceria com o Centro de Previsão do tempo e estudos climáticos (CPTEC), porém devido a sua obsolescência, foram desativadas no segundo semestre.

Existem ainda, mais 5 estações meteorológicas convencionais, nas quais as leituras são realizadas manualmente, ou seja há necessidade de uma servidor para tal função. Estas estações estão em fase de desativação por falta de pessoal. Assim, estima-se que pelo menos 3 destas unidades serão desativadas ainda em 2017, devido a aposentadoria do servidor que realiza tal função.

Além dos dados obtidos a partir desta rede de estações meteorológicas, o Incaper possui mais 21 pluviômetros convencionais. Além destes, o Incaper utiliza os dados de mais 46 pluviômetros da Agência Nacional das Águas (ANA).

Em 2016 com a implantação da rede de monitoramento de desastres naturais do Centro de Monitoramento de Desastres Naturais (CEMADEN) tornou possível agregar mais 135 pluviômetros automáticos que estão localizadas em áreas de risco ao longo em todo o estado do Espírito Santo. Foi estabelecido um aditivo no ACT com o INMET para a instalação de mais quatro (4) estações meteorológicas automáticas, segundo orientação do Incaper. Estes equipamentos serão instalados nos municípios de Venda Nova do Imigrante, Vila Velha, Marilândia e Ecoporanga. Estes equipamentos estarão em operação até final de março de 2017.

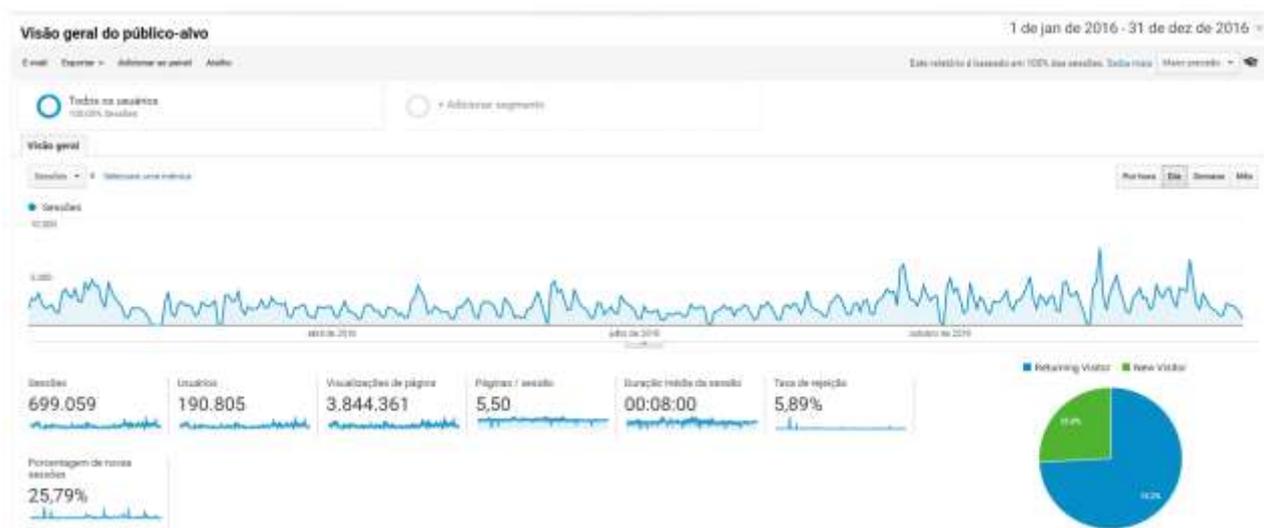
## 9.2. Sistema de Informação Meteorológicas

O Incaper mantém um sistema de informações meteorológicas que é composto de boletins de previsão do tempo e alertas meteorológicos e de boletins agrometeorológicos.

Os boletins de previsão do tempo são atualizados duas vezes ao dia, de segunda a sexta-feira, no endereço eletrônico <http://hidrometeorologia.incaper.es.gov.br/>. Este boletim de previsão é amplamente utilizado pelos meios de comunicação do estado. Uma síntese destes boletins é enviada à maioria dos meios de comunicação do Espírito Santo e, havendo a necessidade, o setor de meteorologia dá suporte a estes por telefone ou até mesmo gravando em suas emissoras ou recebendo suas equipes para gravação das matérias na sede do Incaper.

É elaborado ainda um boletim especial para órgãos do governo, também com atualização duas vezes por dia (manhã e tarde), o qual é enviado por e-mail para os órgãos cadastrados. Além deste outro boletim especial é elaborado sempre que alguma anomalia climática severa é observada, o qual é amplamente divulgado nos meios de comunicação e postado também na página Web da meteorologia.

Na página do Incaper, considerando o período de 1 de janeiro de 2016 a 31 de dezembro de 2016, foram registradas três milhões oitocentos e quarenta e quatro mil e trezentos e sessenta e uma (3.844.361) visualizações de página (Figura 7), originadas de cento e cento e noventa mil e oitocentos e cinco (190.805) usuários únicos, isto é, IPs únicos, conforme pode ser observado na Figura 21. A título de exemplo, o Incaper como um todo é considerado um único IP. Estas visualizações de páginas foram originadas de cento e dez (110) países diferentes, entre os quais os dez com maiores números de visitantes na página são apresentados na Figura 8.



**Figura 7**– Gráfico do histórico de visualização da página Web do Setor de Meteorologia do Incaper entre 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2016.

**Fonte:** Relatório emitido a partir do Google Analytics

País	Acesso		Comportamento				Estatísticas			
	Visitas	Porcentagem de novos visitantes	Novos usuários	Taxa de rejeição	Páginas / usuário	Tempo médio de sessão	Taxa de conversão de leads	Condições de meta	Valor de custo	
	699.059	25,84%	180.666	5,89%	5,50	00:06:00	0,00%	0	R\$0,00	
	Visitas de referência: 160.275 (22,91%)									
1. Brasil	488.127 (70,0%)	23,89%	174.121 (24,7%)	5,87%	5,80	00:06:00	0,00%	0	R\$0,00	
2. Bahia	3.484 (0,5%)	24,89%	982 (0,6%)	5,84%	5,40	00:01:13	0,00%	0	R\$0,00	
3. Mato Grosso	3.197 (0,4%)	38,84%	1.212 (0,7%)	7,46%	10,05	00:13:33	0,00%	0	R\$0,00	
4. United States	1.379 (0,2%)	33,22%	981 (0,6%)	12,27%	9,84	00:04:59	0,00%	0	R\$0,00	
5. Alemanha	388 (0,0%)	14,32%	84 (0,0%)	12,89%	8,22	00:01:32	0,00%	0	R\$0,00	
6. United Kingdom	318 (0,0%)	16,98%	219 (0,1%)	25,87%	9,29	00:03:19	0,00%	0	R\$0,00	
7. Portugal	291 (0,0%)	8,97%	290 (0,0%)	1,02%	3,85	00:02:57	0,00%	0	R\$0,00	
8. Rússia	190 (0,0%)	9,8%	14 (0,0%)	12,36%	3,22	00:02:23	0,00%	0	R\$0,00	
9. United Arab Emirates	187 (0,0%)	25,27%	52 (0,0%)	11,88%	8,22	00:01:54	0,00%	0	R\$0,00	
10. Italy	112 (0,0%)	40,71%	68 (0,0%)	3,88%	8,44	00:01:44	0,00%	0	R\$0,00	

**FIGURA 8** – Listagem dos países com os maiores números de visitantes da página Web do setor de meteorologia do Incaper entre o período de 01 de janeiro a 31 de dezembro de 2016.

Fonte: Relatório emitido a partir do Google Analytics.

Além dos acessos diretos à página Web da meteorologia, houveram inúmeros atendimentos de demanda de dados para pesquisa, seguradores entre outros e inúmeros atendimento aos diversos meios de comunicação estaduais e nacionais.

### 8.3. Engajamento na Pesquisa

A equipe composta atualmente por 6 pesquisadores, vem se engajando também em diversos projetos de desenvolvimento e pesquisa. Dentre eles, podem ser citados:

#### Previsão agrometeorológica para o estado do Espírito Santo

O Incaper disponibiliza a previsão do tempo gerada pelo modelo numérico WRF. Para que esta previsão tenha a devida acurácia, são necessárias continuas atualizações de parametrização do modelo. Para isto, são realizados constantemente testes operacionais em um sistema de backup. Além disto, estão sendo desenvolvidos vários novos produtos para disponibilização pela previsão do tempo. Entre eles, pode-se destacar: evapotranspiração potencial (ETP), horas de molhamento foliar, horas de brilho solar, balanço de água no solo (P-ETP). Estes produtos são de suma importância para a agricultura capixaba. Além destes produtos, o espaço de tempo da previsão de 5 dias será expandido para 15 dias. Financiamento pela FINEP. PROJETO DE PESQUISA E DESENVOLVIMENTO EM ANDAMENTO.

#### Monitoramento agrometeorológico do Cafeeiro

Neste projeto, está sendo realizado o monitoramento fenológico e de doenças do cafeeiro arábica e conilon no estado do Espírito Santo. Estes dados serão correlacionados aos dados meteorológicos para identificar a relações entre estes. Projeto financiado com recursos do Embrapa Café. PROJETO DE PESQUISA APROVADO, AGUARDANDO LIBERAÇÃO DOS RECURSOS.

#### Sensoriamento Remoto

Em parceria com uma rede de pesquisadores de várias instituições públicas estaduais e federais, os pesquisadores do Setor de Meteorologia do Incaper estão participando de um projeto que visa desenvolver um “Sistema de baixo custo para recebimento e análise de dados ambientais”, utilizando técnicas de sensoriamento remoto, financiado pelo CNPq. Com o início deste projeto, o estado do Espírito Santo passará a receber diretamente as imagens do satélite meteorológico europeu, podendo desta forma gerar seus próprios produtos ligados ao setor. O sistema de aquisição dos dados ambientais já está parcialmente operacional. Com este projeto o setor de meteorologia passa a receber imagens de satélites meteorológicos a cada 15 minutos. PROJETO DE PESQUISA EM ANDAMENTO.

## **Monitoramento de Eventos Extremos**

Com base nos recursos disponíveis, o Incaper realiza o monitoramento de eventos meteorológicos/climáticos extremos, tais como chuvas e secas. Este monitoramento é realizado diariamente e, toda vez que se percebe a possibilidade de uma anomalia que possa causar danos significativos devido à ocorrência de fenômenos meteorológicos adversos, é realizado um boletim de alerta e o mesmo é amplamente divulgado, com a devida antecedência, nos meios de comunicação, junto ao Governo e à Defesa Civil, com a finalidade de alertar aos cidadãos e às autoridades sobre tais eventos. PROJETO EM ANDAMENTO.

## **Previsão de tempo**

O Incaper vem realizando, desde 2008, a previsão do tempo para o estado do Espírito Santo. Esta previsão é atualizada duas vezes por dia em expediente administrativo. Esta previsão de tempo é disponibilizada na WEB através do endereço eletrônico <http://hidrometeorologia.incaper.es.gov.br/>. Esta previsão é utilizada por vários meios de comunicação capixaba: TV, rádio, jornais impressos, web, entre outros. Este é um serviço de utilidade pública de referência para o estado. PROJETO EM ANDAMENTO.

## **Publicações**

A partir dos dados meteorológicos coletados diariamente o setor de meteorologia publica trimestralmente um boletim trimestral em formato de artigo científico, informando o banco do que aconteceu no referido período. O objetivo destas publicações é de dar visibilidade aos dados que são colhidos diariamente, de forma que o interessado possa ter acesso fácil a estas informações. Estes artigos são divulgados no formato digital e ficam disponibilizados no seguinte endereço: <http://biblioteca.incaper.es.gov.br/busca?b=pc&busca=boletim%20climatol%C3%B3gico>.

# **10. MELHORIA DA GESTÃO PÚBLICA**

## **10.1. Escritório de Gerenciamento de Projetos e Processos - EGPP**

Dando continuidade às ações de implantação do Planejamento Estratégico, iniciadas em agosto de 2012, com a implementação de um Modelo Integrado de Gestão por Resultados, o EGPP focou, durante o ano de 2016, nas seguintes ações: modernização da gestão nas áreas de gerenciamento de processos, monitoramento de indicadores, por meio da central de resultados, revisão da estrutura organizacional elaborada em 2013 e planejamento das ações para 2017, com base nesse novo modelo de estrutura.

Com relação ao Gerenciamento de Processos, finalizamos o redesenho de 5 processos, dos quais 3 correspondem ao Macroprocesso de Gestão Econômica Financeira, 1 ao de Gestão do Conhecimento e 1 ao de Gestão da Informação, a saber: Proposição e Formalização de Convênios e Congêneres com Órgãos/Entidades Federais, Autorização de Viagem e Solicitação de Diárias (versão para sistema), Prestação de Contas de Diárias (versão para sistema), Cadastramento de Projetos no Capri (versão para sistema) e Atendimento a Demandas de Sistemas. Eles encontram-se disponíveis para consulta na Intranet, na seção Documentos/Gabinete. Além disso, mais 4 outros processos seguem em fase de redesenho.

No que tange à Central de Resultados, o início de sua estruturação ocorreu em julho de 2013, estabelecendo indicadores – estratégicos, táticos e operacionais, para acompanhamento dos objetivos estratégicos do Instituto, bem como de suas unidades organizacionais, por meio do sistema Geplanes. Como forma de monitoramento desses indicadores, realizamos reuniões trimestrais de análise crítica com as chefias dos Departamentos – DAD, DCM, DEF, DPC e DRH, analisando os indicadores de suporte; com as chefias dos Centros Regionais de Desenvolvimento

Rural, analisando os indicadores de Ater; e com a chefia da Área de Pesquisa e os responsáveis pela pesquisa nos Centros Regionais, analisando os indicadores dos laboratórios, projetos e publicações.

Em consonância com um dos Macroprojetos definidos por ocasião do Planejamento Estratégico do Incaper – Gestão Institucional e Reestruturação Administrativa, foi realizada uma revisão da Estrutura Organizacional e do Regimento Interno, elaborados em 2013, redefinindo as atribuições das diretorias, assessorias, gerências, coordenações e instâncias colegiadas. Esse trabalho foi coordenado e apoiado pelo EGPP e realizado por 3 grupos de trabalho distintos: profissionais da Pesquisa, incluindo os das Fazendas Experimentais, profissionais de Ater e profissionais de Suporte Administrativo, ligados aos recursos materiais, financeiros e humanos. Esses grupos discutiram as atribuições de cada unidade organizacional, colaboraram na descrição do regimento interno e efetuaram o planejamento da transição para a nova estrutura do Incaper no ano de 2017.

Além disso, O EGPP:

1. Integrou a comissão para Implantação do Boletim Eletrônico do Sistema Eletrônico de Protocolo (SEP) neste instituto, em cumprimento à Portaria 16-R/2016, da SEGER, que instituiu a obrigatoriedade do uso dessa funcionalidade a partir do dia 03/10/2016, para todos os órgãos e entidades da Administração Direta e Indireta do Poder Executivo Estadual;
2. Participou dos Encontros dos Escritórios de Processos, coordenado pelo Escritório de Processo do Governo do Estado, e dos Escritórios de Projetos criados nos órgãos da administração direta e nas entidades da administração indireta;
3. Participou dos debates sobre a elaboração de um Modelo de Gestão para o CPID – Centro de Pesquisa, Inovação e Desenvolvimento do Governo do Estado, que está sendo construído pela FAPES e deverá ficar sob responsabilidade da SECTI, do qual o Incaper é parceiro.

## **10.2. Desenvolvimento de ferramentas de gestão das atividades finalísticas.**

### ***10.2.1. Sistema de Acompanhamento das Atividades de Assistência Técnica e Extensão Rural – SIATER***

Sistema desenvolvido pela equipe de Tecnologia da Informação do Instituto o mesmo tem finalidade de programar e acompanhar as atividades de assistência técnica e extensão rural, bem como dar transparência as ações executadas em cada município do estado, a além de poder mensurar o indicadores de impacto da participação do Incaper no desenvolvimento do Espírito Santo. Tal ferramenta possibilita cadastrar os beneficiários, as propriedades assistidas, ter um acompanhamento do historio do atendimento aos beneficiários, a evolução dos mesmos e o desempenho dos servidores.

### ***10.2.2. Sistema Cadastro e Acompanhamento de Projetos do Incaper – CAPRI***

O Capri é uma ferramenta para cadastro e gerenciamento dos projetos do Incaper, um sistema com aplicação web que pode ser acessado pelos gestores de qualquer lugar do Brasil e do mundo. O Capri foi desenvolvido em dois aplicativos para se obter o controle, coordenação, análise e processo decisório nas ações referentes aos projetos cadastrados. As partes interagem com linguagem de programação PHP e banco de dados MySQL.

### ***10.2.3. Sistema de Informações Agropecuárias Capixaba - SIPAC***

O desenvolvimento do Sistema de Informações da Produção Agropecuária Capixaba (SIPAC) tem como objetivo a organização e disponibilização dos dados da produção do Estado de forma que produtores, pesquisadores e o público em geral possam acessar estes dados com facilidade e rapidez. O SIPAC contribui para viabilizar economicamente atividades de pesquisa e extensão

rural por meio da redução de custos com a sistematização de dados da produção agrícola. Ao desenvolver o SIPAC, o Incaper segue a tendência de ser uma instituição que contribuí para a disseminação de dados e conhecimento para subsidiar projetos e o planejamento do desenvolvimento rural.

Na primeira etapa do projeto foi construída a modelagem de dados da produção agrícola (lavouras permanentes e temporárias) e oito consultas com geração de relatórios pré-definidos com dados da produção agrícola. Tais resultados foram apresentados e disponibilizados aos pesquisadores, extensionistas e demais servidores do Incaper em outubro de 2016.

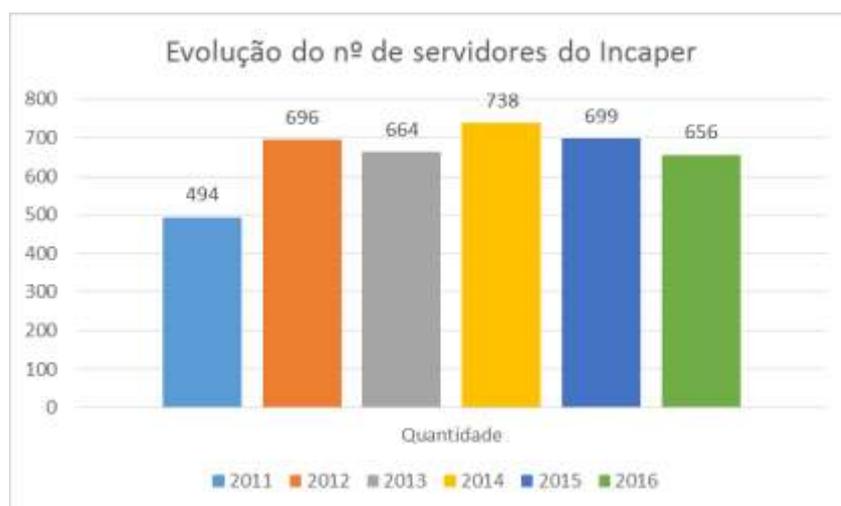
Atualmente o sistema está disponível na rede do Incaper. Além da Sede em Vitória, os escritórios regionais do Sul Caparaó, Centro serrano e Centro Norte, escritórios locais de São Domingos do Norte, Barra de São Francisco, Pinheiros e São Mateus tem acesso ao sistema, podendo gerar os relatórios com os dados que estão disponíveis. Os principais relatórios também estão disponíveis na intranet do Incaper para que todos os servidores possam acessar em qualquer localidade que tenha acesso a internet.

Em 2017 terá início a segunda etapa do projeto, onde serão incluídos os dados da produção animal e da silvicultura, bem como a inclusão do levantamento de preços recebidos pelos produtores feito pelo Incaper. Nesta etapa também será desenvolvida a versão web do sistema.

## 11. RECURSOS HUMANOS

### 11.1. Quadro de Pessoal

A equipe que atua na área finalística do Instituto é composta por profissionais de diversas áreas de formação, como engenharia agrônômica, agropecuária (nível técnico), economia doméstica, ciências biológicas, administração rural, zootecnia, medicina veterinária, administração, economia, engenharia de pesca, ciências sociais, engenharia agrícola, agrimensura (GIS), engenharia florestal, serviço social, turismo, entre outras. Atualmente, a equipe do Incaper conta com um quadro de 656 servidores (Figura 9).



**Figura 9** - Evolução do Quadro de Pessoal do Incaper de 2011 a 2016  
**Fonte:** DRH/Incaper

Do total dos 656 servidores, 337 atuam diretamente nas atividades finalística de pesquisa e assistência técnica e extensão rural, sendo 231 de nível superior e 106 de nível médio, conforme pode ser observado na Tabela 12.

**Tabela 12** - Profissionais de níveis superior e médio que atuam na área finalística

Titulação	Servidores	
	Nº	%
Nível Superior	231	69
Nível Médio	106	31
<b>TOTAL</b>	<b>337</b>	<b>100</b>

Fonte: DRH/Incaper.

A atual equipe do Incaper é composta por 263 profissionais de nível superior atuando na área finalística e de suporte, dos quais 92 são graduados, 61 especialistas, 74 mestres e 36 doutores, o que demonstra o alto nível de qualificação de sua equipe. Na Tabela 13, podemos constatar que do total de colaboradores de nível superior, 35% possuem graduação, 23% possuem curso de especialização, 28% mestrado e 14% doutorado.

**Tabela 13** - Qualificação dos profissionais de nível superior do Incaper em 2016.

Titulação	Nº	%
Graduados	92	35
Especialização	61	23
Mestrado	74	28
Doutorado	36	14
<b>TOTAL</b>	<b>263</b>	<b>100,0</b>

Fonte: DRH/Incaper

## 11.2. Programa de Promoção Transitória e Seleção

Estas promoções, instituídas pelas Leis Complementares Nº 640 de 11/09/2012 e 697 de 29/05/2013, tem como finalidade a promoção de uma classe para outra, em sentido vertical. A promoção é o reconhecimento do desempenho dos servidores no Instituto.

A Promoção Transitória terá 5 ciclos. Em 2016 foi publicado o Edital do 4º ciclo, o qual o servidor apresenta o título que possui, sendo ele, acima daquele que originou seu ingresso na carreira ou classe em que se encontra. O Incaper promoveu 6 servidores nessa modalidade de promoção.

A Promoção por Seleção, por sua vez, é anual. Mediante inscrição voluntária e atendendo aos requisitos listados no edital, o servidor pode participar e apresentar suas documentações. A concorrência se dá mediante pontuação dos títulos, entre os servidores que estão aptos e se inscreverem no ciclo e mediante o quantitativo de vagas abertas em cada período promocional, por carreira e classe. Em 2016, o Incaper promoveu 7 servidores nessa modalidade de promoção.

## 11.3. Rotinas de pessoal

São rotinas executadas diariamente pela Área de Pessoal e sem quantitativo que possa ser mensurado, como: emissão de certidões, cadastro de novos servidores, estagiários e bolsistas, vacância de servidores, lançamento de substituições de chefia, controle e lançamento de férias, lançamentos de afastamentos, ateste de frequência, liberação de processo de averbação e aposentadoria, progressões, folha de pagamento, emissão de impostos, emissão de relatórios financeiros, publicações e controles diversos relacionados a vida funcional dos servidores.

## 11.4. Programa de Pós-Graduação

Merece destaque também o programa de pós-graduação instituído desde 1970, previsto no Plano de Carreira do Incaper, com norma própria, que possibilita que seu quadro de pessoal seja capacitado com aprofundamento de conhecimentos científicos e tecnológicos, o que representa

um expressivo salto de qualidade nos serviços prestados aos agricultores e pescadores capixabas, por meio de uma equipe técnica altamente habilitada para as atividades de pesquisa e assistência técnica e extensão rural.

Em 2016, o Incaper manteve o quadro de servidores, dos anos de 2014 e 2015, em fase de desenvolvimento em nível de pós-graduação stricto sensu, totalizando 7 servidores em doutorado e 2 servidores cursando mestrado. Em função do Decreto nº 3922-R de 04 de janeiro de 2016, que estabelece diretrizes e providências para contenção e qualificação dos gastos do Poder Executivo Estadual, não houveram novos afastamentos de servidores para esta finalidade.

### 11.5. Capacitação de Servidores

Em 2016, o Incaper autorizou 299 participações dos servidores em cursos, seminários, congressos, feiras, simpósios e em outras formas de treinamento e capacitação. Essas participações ocorreram em capacitações realizadas pela Escola de Serviço Público do Espírito Santo (Esesp) – conforme art. 12, inciso III do Decreto nº 3922-R, de 04 de janeiro de 2016 – ou previstas em planos de trabalho de convênios federais firmados com o Instituto, ou ainda, em qualificações que não demandaram a realização de despesas. Deste total autorizado, 182 servidores foram capacitados, conforme demonstra a tabela 14.

**Tabela 14** - Capacitação de servidores do Incaper em 2016

CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES				
Especificação	Público-alvo	Participações autorizadas	Servidores capacitados (sem repetição)	Carga horária
<i>Cursos, congressos, seminários, excursões técnicas, oficinas, encontros, visitas técnicas, reuniões técnicas, feiras, simpósios e eventos diversos</i>	Servidores do Incaper	299	182	6.913

Fonte: ADP/DRH/Incaper

### 11.6. Programa de Estágios

O Incaper oferece ao estudante toda a estrutura necessária para a prática pedagógica em um ambiente que proporciona contato direto com profissionais das diversas áreas de conhecimento. O estudante possui 3 (três) formas de ingresso no Incaper:

- **Programa Jovens Valores:** é o programa de estágio do Governo do Estado do Espírito Santo, que oferece oportunidades de estágio remunerado (ensino médio, técnico e superior) em diversos órgãos da Administração Pública Estadual.
- **Estágio obrigatório sem remuneração:** é realizado mediante convênio entre a Instituição de Ensino e a autarquia para estudantes de nível médio ou superior que precisam de carga horária para concluir os estudos. É voltado para o campo finalístico do Incaper, principalmente na área das Ciências Agrárias.

O Incaper recebeu, em 2016, 23 estagiários do Programa Jovens Valores e 75 estagiários de instituições de ensino conveniadas para estágio obrigatório sem remuneração, conforme tabela 15.

**Tabela 15** - Programa de Estágios

PROGRAMA DE ESTÁGIOS		
Especificação	Programa Jovens Valores	Estágio obrigatório se remuneração
Estudantes	23*	75

Fonte: ADP/DRH/Incaper

(\*) Considerou-se as substituições em virtude de contratos encerrados.

## 1.7. Programa de Bolsistas

O Incaper disponibiliza aos estudantes e profissionais da área técnico-científica oportunidades de atuação em seus projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação tecnológica de maneira orientada.

Instruído por um profissional da Instituição, os bolsistas têm a oportunidade de aliar o aprendizado acadêmico ao desenvolvimento das etapas envolvidas nos projetos do Incaper. O planejamento das atividades, a execução, o acompanhamento e a avaliação do bolsista ocorre diretamente pelo profissional responsável pelo projeto, sendo que sua vinculação pode ocorrer de maneira voluntária, ou mediante pagamento de bolsa, a qual é custeada pela fonte financiadora da pesquisa. Em 2016 o Incaper contou com 53 bolsistas.

## 1.8. Programa Qualidade de Vida

O Programa Qualidade de Vida, desenvolvido pelo Departamento de Recursos Humanos do Incaper, tem como foco ações preventivas e como principal objetivo a valorização e a melhoria da qualidade de vida dos servidores do Instituto. São desenvolvidas ações preventivas voltadas para a área da saúde, em que palestras, exames laboratoriais, atividades esportivas, campanhas educativas, entre outros trabalhos, assistem os servidores e buscam promover seu bem-estar biopsicossocial. Na Tabela 16, encontram-se detalhadas as ações desenvolvidas pelo Programa.

**Tabela 16** - Programa Qualidade de Vida do servidor

<b>PROGRAMA QUALIDADE DE VIDA</b>		
<b>Ações</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Público alvo</b>
Acompanhamento de Servidor em Perícia Médica	Prestar apoio e orientações aos servidores	Servidores do Incaper
Acompanhamento de servidores com problemas de saúde mental e/ou dependência química	Realizar acolhimento e acompanhamento e encaminhamento dos casos de tratamento ambulatorial ou internação	Servidores do Incaper
Atendimentos sociais	Atendimento de demandas espontâneas	Servidores de todas as unidades do Incaper
Cine Incaper	Exibição de filmes longa e Curta-metragem com temas diversos	Servidores da Sede
Ginástica Laboral	Desenvolver a saúde física, mental e emocional para melhorar a qualidade de vida (realizada três vezes por semana)	Servidores da Sede
Oficina Alimentação e Expressão	Educação alimentar e nutricional	Servidores da Sede
Oficina de Enfeites Natalinos	Realizar a integração por meio de trabalho lúdico e artesanal	Servidores da Sede e aposentados
Oficina de orientação postural - prevenção de dores nas costas	Apresentar aos participantes a forma correta de manter a postura no trabalho e no dia a dia, a fim de prevenir doenças e dores musculares	Servidores da Sede
Oficina de Relaxamento	Aprender técnicas de relaxamento muscular e mental	Servidores da Sede
Participação no Grupo Qualivida da Seger	Compartilhar experiências e realizar ações integradas	Assistente Social e estagiária de Serviço Social
Promoção do Estação Saúde ( aferição de pressão arterial, Índice de Massa Corpórea, teste de glicemia).	Monitorar o perfil de saúde dos servidores além de combinar ações em saúde com foco na conscientização da qualidade de vida	Servidores da Grande Vitória

Seminário do Dia Internacional da Mulher	Debater sobre o papel da mulher na sociedade contemporânea e promover a integração social	Servidoras do Centro Serrano e Centro Norte
Visita a servidores hospitalizados	Prestar apoio e orientações aos servidores	Servidores do Incaper
Visita institucional à SESA	Conhecer a experiência da Comissão de Saúde do Trabalhador - COSAT	Equipe da ADP

Fonte: ADP/DRH/Incaper

## 12. BALANÇO SOCIAL DO INCAPER

O Incaper elaborou e divulgou o mais uma edição do Balanço Social em 2016. A publicação, além de avaliar os impactos econômicos das principais soluções tecnológicas e sociais desenvolvidas pelo Instituto publica as histórias de produtores e informações gerais, como número e perfil dos servidores, valor do orçamento e investimentos em indicadores sociais internos referentes ao ano anterior.

Ao tornar públicas suas intenções e resultados, o Instituto oferece uma proposta de diálogo com os mais variados públicos e confirma a eficiência das estratégias e ações realizadas.

**O impacto econômico de 22 soluções tecnológicas e sociais promovidas pelo Incaper no ano de 2015 foi de mais de R\$1,19 bilhão.** Uma demonstração de que os investimentos feitos na instituição retornam à sociedade com a devida valorização, promovendo geração de renda e qualidade de vida no campo e na cidade.

Um destaque para o ano de 2016 foi o Concurso de Desenho do Balanço Social, que teve como tema “Incaper, cultivando atitudes sustentáveis”. Foram 500 desenhos feitos por alunos do ensino fundamental de mais de 15 municípios capixabas. O público envolvido nessa ação foram os estudantes do ensino fundamental das escolas que fazem parte do projeto desenvolvido pela Biblioteca do Incaper “Rui Tendinha”, o “Sementes do Conhecimento”, que consiste na entrega de kits de publicações do Instituto para escolas do meio rural.



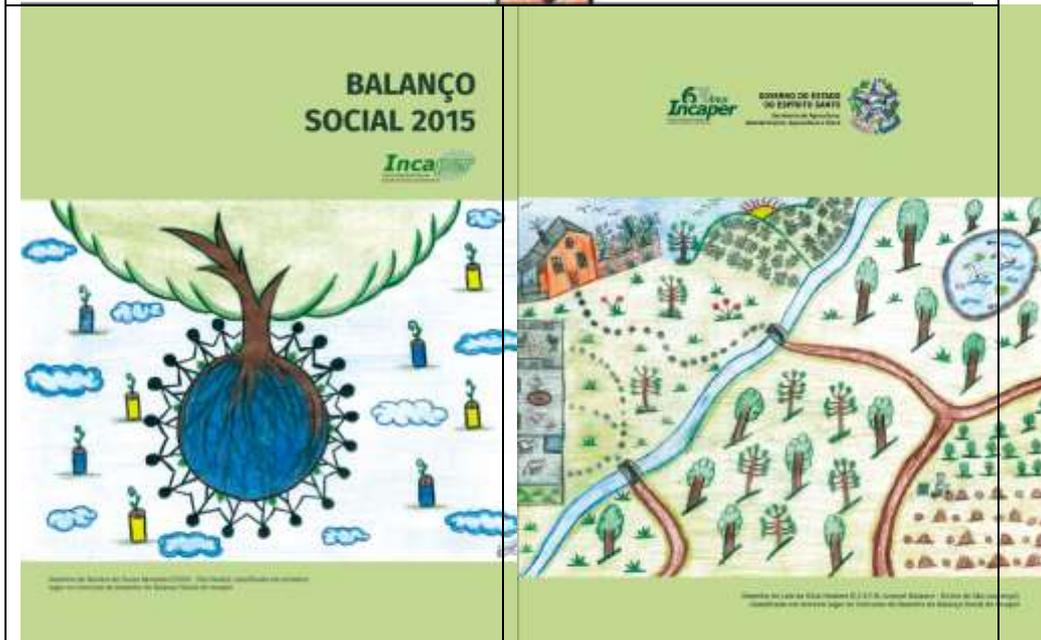


Figura 10 - Destaques Balanço Social Incaper 2015

Fonte: Balanço Social Incaper 2015. Disponível em:

<http://biblioteca.incaper.es.gov.br/digital/bitstream/item/2539/1/BRT-revista-balanco-social-2105.pdf>

### 13. ORÇAMENTO PARA CUSTEIO E INVESTIMENTOS

O orçamento do Incaper vem sofrendo reflexos da crise que o país enfrenta. O impacto tem sido significativo, o que tem afetado diretamente na capacidade de atendimento ao agricultor capixaba. Além de todos os cortes ocorridos em 2014 e 2015, o orçamento de 2016 computou novos cortes.

Na Tabela 17 podemos observar o Orçamento Autorizado do Incaper para 2015, por fonte e por categoria de despesa. Na comparação com 2016 (tabela 18), apesar do orçamento total ter tido um acréscimo de 10% podemos observar que há uma redução significativa no orçamento de custeio da fonte do Tesouro da ordem de 27%.

**Tabela 17** – Orçamento autorizado para 2015 por fonte e categoria de despesa

2015				
Fonte	Custeio	Investimento	Pessoal	Total
0101 - Recursos do Tesouro	5.428.951	10.000	68.109.878	73.548.829
4301 - Rec. do Tesouro (contrapartida)	115.280	-	-	115.280
0271 - Recursos Próprios	666.003	187.033	-	853.036
0671 - Rec. Próprios (superávit)	1.382.460	923.724	-	2.306.184
4271 - Rec. Próprios (contrapartida)	-	39.190	-	39.190
0272 - Recursos Órgãos Federais	3.000.000	4.830.595	-	7.830.595
0672 - Rec. Órgãos Federais (superávit)	1.735.522	10.691.776	-	12.427.298
0273 - Recursos Órgãos não Federais	52.911	-	-	52.911
<b>TOTAL</b>	<b>12.381.127</b>	<b>16.682.318</b>	<b>68.109.878</b>	<b>97.173.323</b>

Fonte: Elaborado a partir de dados do SIGEFES / Área de Planejamento – DPC/Incaper

**Tabela 18** – Orçamento autorizado para 2016 por fonte e categoria de despesa

2016				
Fonte	Custeio	Investimento	Pessoal	Total
0101 - Recursos do Tesouro	4.090.733	10.000	68.702.041	72.802.774
4301 - Rec. do Tesouro (contrapartida)	253.121	-	-	253.121
0271 - Recursos Próprios	2.000.000	2.000.000	-	4.000.000
0671 - Rec. Próprios (superávit)	2.032.874	735.898	-	2.768.772
4671 - Rec. Próprios (contrapartida)	-	158.975	-	158.975
0272 - Recursos Órgãos Federais	3.000.000	4.500.000	-	7.500.000
0672 - Rec. Órgãos Federais (superávit)	1.798.272	11.867.380	-	13.665.652
0273 - Recursos Órgãos não Federais	50.000	-	-	50.000
<b>TOTAL</b>	<b>13.225.000</b>	<b>19.272.253</b>	<b>68.702.041</b>	<b>101.199.294</b>

Fonte: Elaborado a partir de dados do SIGEFES /Área de Planejamento – DPC/Incaper

### 14. PARCERIAS INSTITUCIONAIS

A formação de parcerias para elaboração e execução de ações estratégicas que visem à promoção do desenvolvimento regional pode ser considerada um dos principais fatores de sucesso de nossa instituição, uma vez que cria hábitos de partilha e de construção, de diagnósticos, de avaliações, de articulações e de ações, possibilitando mudanças e inovações nas políticas de intervenção local. Essa atividade conjunta fomenta uma metodologia participativa entre as entidades e/ou instituições públicas e privadas para realização de ações conjuntas, criando estruturas adequadas à realidade.

No Incaper, a parceria surge a partir da necessidade de interação entre as instituições que, de alguma forma, estão inseridas ou envolvidas com o setor agrícola capixaba. Assim, a execução

dos projetos é baseada em objetivos de interesse comum a todos os parceiros que estão empenhados na solução do problema, sendo necessária a gestão adequada dos recursos, quer sejam técnicos, financeiros, humanos, sociais ou governamentais. Tais parcerias proporcionam a mudanças de paradigmas, o conhecimento multidisciplinar e multidimensional da realidade, foco no desenvolvimento da agricultura familiar, o avanço tecnológico e social bem como o fortalecimento das instituições.

### Principais Parcerias

O Instituto vem desenvolvendo parcerias institucionais com reconhecidas organizações que têm interesse em gerar novas tecnologias e/ou fomentar atividades de pesquisa e desenvolvimento, as quais são destacadas na Tabela 19, a seguir.

**Tabela 19 -** Instituições parceiras do Incaper em nível internacional, nacional e estadual.

ABRANGÊNCIA	INSTITUIÇÕES
INTERNACIONAL	Cirad – Centro de Cooperação Internacional em Pesquisa Agronômica para o Desenvolvimento
	Nestlé Internacional
NACIONAL	<b>ORGÃOS DE FOMENTO</b>
	Finep- Financiadora de Estudos e Projeto
	CNPq – Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico
	Funcafé - Fundo de Defesa da Economia Cafeeira
	FUNDECI - Fundo de Desenvolvimento Científico e Tecnológico
	<b>MINISTÉRIOS</b>
	MDA – Ministério do Desenvolvimento Agrário
	MAPA - Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento
	MCT - Ministério da Ciência e Tecnologia
	MPA - Ministério da Pesca e Aquicultura
	<b>PESQUISA E ATER</b>
	Ceplac – Comissão Executiva de Plano da Lavoura Cacaueira
	Consórcio Brasileiro de Pesquisa e Desenvolvimento do Café
	INCT – Instituto Nacional de Ciência e Tecnologia do Café
	Embrapa – Empresa Brasileira de Pesquisa e Agropecuária
	<b>CONSELHOS, CONFEDERAÇÕES E ASSOCIAÇÕES</b>
	Consepa - Conselho Nacional dos Sistemas Estaduais de Pesquisa Agropecuária
	CNA - Confederação Nacional de Agricultura
	Asbraer - Associação Brasileira das Entidades Estaduais de Assistência Técnica e Extensão Rural
	Conab – Companhia Nacional de Abastecimento
	<b>UNIVERSIDADES</b>
	UFV - Universidade Federal de Viçosa
	UFRRJ - Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro
	UENF - Universidade Estadual do Norte Fluminense
	UFLA – Universidade Federal de Lavras
	ESALQ – Escola Superior de Agricultura Luiz de Queiroz
	UFES - Universidade Federal do Espírito Santo
	<b>INSTITUTO FEDERAL</b>
	Ifes – Instituto Federal do Espírito Santo
	<b>SOCIEDADES</b>
	SBF - Sociedade Brasileira de Fruticultura
	SBCS - Sociedade Brasileira de Ciência do Solo
	SOBRAD – Sociedade Brasileira de Recuperação de Área Degradada
ABH – Associação Brasileira de Horticultura	
<b>AGENTES DE FINANCIAMENTO</b>	
Sicoob – Sistema de Cooperativas de Crédito do Brasil	
CAIXA - Caixa Econômica Federal	
BB - Banco do Brasil	

	BNB - Banco do Nordeste do Brasil
	Banco Mundial
	<b>SETOR PRIVADO</b>
	ArcelorMittal Tubarão
	CRESOL
	Samarco Mineração
	Fertilizantes Heringer
	Fibria
	Vale
	Nestlé Brasil
	SBW do Brasil
	Leão Alimentos e Bebidas
	<b>ORGÃOS DE FOMENTO</b>
	Fapes – Fundação de Amparo à Pesquisa e Inovação do Espírito Santo
	Funcitec – Fundo Estadual de Ciência e Tecnologia
	<b>GOVERNO, SECRETARIAS DE ESTADO E INSTITUIÇÕES VINCULADAS</b>
	Governo do Espírito Santo
	Seag - Secretária de Estado da Agricultura, Abastecimento, Aquicultura e Pesca
	Sectti - Secretária de Estado da Ciência, Tecnologia, Inovação, Educação Profissional e Trabalho
	Seama – Secretária Estadual do Meio Ambiente
	Idaf - Instituto de Defesa Agropecuária e Florestal do Espírito Santo
	Ceasa – Centrais de Abastecimento do Espírito Santo
	Iema - Instituto Estadual de Meio Ambiente
	Aderes – Agência de Desenvolvimento das Micro e Pequenas Empresas e do Empreendedorismo
	Cesan - Companhia Espírito-Santense de Saneamento
	<b>CONSELHOS, FUNDAÇÕES, ONGs E INSTITUIÇÕES DE SERVIÇOS</b>
	Crea-ES – Conselho Regional de Engenharia e Agronomia do Espírito Santo
	Fundagres – Fundação de Desenvolvimento Agropecuário do Espírito Santo
	Funarbe – Fundação Arthur Bernardes
	Sebrae - Serviço de Apoio às Micro e Pequenas Empresas do Espírito Santo
	Senar - Serviço Nacional de Aprendizagem Rural
	Faes – Federação da Agricultura e Pecuária do Espírito Santo
	Fetaes – Federação dos Trabalhadores da Agricultura no Estado do Espírito Santo
	Findes – Federação das Indústrias do Espírito Santo
	Cetcaf – Centro de Desenvolvimento Tecnológico do Café
	Fosemag - Fórum de Secretários Municipais de Agricultura do Estado do Espírito Santo
	OCB-ES - Organização das Cooperativas Brasileiras no Espírito Santo
	<b>AGENTES DE FINANCIAMENTO</b>
	Bandes – Banco de Desenvolvimento do Espírito Santo SA
	Banestes – Banco do Estado do Espírito Santo
	<b>SETOR PRIVADO</b>
	Caliman Agrícola
	Conilon Brasil
	Trop Brasil
	Fitoclin
	Veneza – Cooperativa Agropecuária
	Selita – Cooperativa de Laticínios
<b>MUNICIPAL</b>	Prefeituras Municipais do Estado do Espírito Santo
	Cooperativas, Associações, Sindicatos e Movimentos Sociais

Fonte: DPC/Incaper